



أمـــــن علــى عربيتــك الزيــرو مـــن أبليكيشـن مصــر للتأمين



تطبق الشروط والأحكام













**19114** 

رقم التسجيل الضريبي 404-008-200

الاعلان حاصل على موافقة الهيئة العامة للرقابة المالية بتاريخ ٢٠٢٥/٤/٢٢

إحدى شركات صندوق مصر السيادي للاستثمار والتنمية

## اندوبا

مجلة سياسية عربية اجتماعية اسسها : **أنيس منصور** صدر العدد الأول في ٣١ أكتوبر ١٩٧٦

## رئيس مجلس الإدارة

## رزق عبد السميع

## محمدأمين

### للاتصال

١١١٩ كورنيش النيل القاهرة: ۲٥٧٧٧٠٧٧ (عشرة خطوط) محمول / ٦٩١٣٩١٣ (١٠٠٠)/ فاكسميلى: ٢٥٧٨٥٢٣٣ الاعللانات:  $YOVVA££A - YOV£7AT£-YOVVV \cdot \cdot 9$ أكتوبر على الإنترنت: www. octobermageg. com مكتب الإسكندرية: عمارة برج السلسلة طريق الجيش تليفون: · T / £ A V 9 A O A - · T / £ A 7 T O £ 9 أكتوبر برقيا: (أكتوبر) القاهرة

## الاشتراكات

□ في مصر ٢٥٠ جنيها لمدة عام كامل - ١٢٥ جنيها لمدة ٦ شهور - ٦٠ جنيها لمدة ٣ شهور. وفي الدول العربية ٢٢٥ دولارًا. وفي أوروبا وأفريقيا وأمريكا ٤٠٠ دولار أو ما يعادلها باليورو. ترسل الاشتراكات باسم إدارة الاشتراكات بمؤسسة الأهرام بشارع الجلاء أو مؤسسة أخبار اليوم بشارع الصحافة أو باسم مجلة أكتوبر ١١١٩ كورنيش النيل - القاهرة

### سعر النسخة في دول العالم

السودان ۳۰۰ جنیه اليونان ه پــورو إيطاليا السعودية ١٠ ريالات ه يــورو سویسرا ۱۰ فـرنکات ۱ دینــار الكويت ه يـــورو الإمارات ١٠ دراهـم ألمانيا فرنسا ۱ دینــار البحرين ه يــورو قطر ١٠ ريالات النمسا ه يــورو عُمان ۱ ریال هولندا الدانمارك ٦٠ كرونــة ۲٫۷۵ دینار الأردن ٢٠٠ ليـرة استراليا لم دولارات أسترالية سوريا السويد ٢٠ كرونــة ٥٠٠٠ ليرة لبنان بريطانيا ٢,٥ جنيــه ٤ دنانيــر تونس ۱۰ دولارات كندا ۱۵۰ دیناراً الجزائر أمريكا ١٠ دولارات ۲۵ درهـما المغرب لوس أنجلوس ١٠ دولارات ۲ دولار فلسطين ٤٠٠ ريال اليمن

> البريد الإلكتروني octobermag22@gmail.com



## مقالات الرأى تعبر عن كتابها ماكيت أساسى والغلاف: محمود إبراهيم



مصر وكوريا الجنوبية.. تحالف اقتصادي وشراكة شاملة

ساخن

08

الانتخابات البرلمانية على صفيح

فشل الهجوم المضاد (6)



المنصات الرقمية.. السلطة في يد المشاهد

جولة صحفية في قلب حدائق تلال الفسطاط

2 4

28

3 1

4 4

10

20

## الملك دن.. مهندس التخطيط في مصر القديمة



ترامب: نسعى بمعاونة شركائنا بالشرق الأوسط لانهاء الفظائع في السودان 3 9



ألمانيا تحاصر مشروع حسن البنا في أوروبا

3 2

رحلة كرة القدم من الصدفة إلى القوانين

## إلى القارئ العزيز

مع انطلاق المرحلة الثانية من الانتخابات البرلمانية ٢٠٢٥، تبدو الساحة السياسية أمام اختبار جديد لاستكمال مشهد ديمقراطي يتشكل بتدرج، ويستند إلى مشاركة واسعة ورغبة واضحة لدى المواطنين في أن يكون صوتهم جزءًا من خريطة المستقبل. فالأيام ٢٤ و٢٥ من الشهر الجاري لا تمثل مجرد موعد انتخابى، بل محطة تعكس استمرار الدولة في تثبيت قواعد عملية انتخابية أكثر نضجًا

وفي هذا السياق، بدا لافتًا الخطاب الرسمى الذي شدّد مرارًا على احترام إرادة الناخبين، وهو ما عبّر عنه الرئيس بتأكيده المتكرر أن الاختيار النهائي يظل ملكا للمواطن، وأن مؤسسات الدولة لن تكون إلا في صف ما تعكسه صناديق الاقتراع.

هـ ذا التوجـ ه يعـ زز قناعـ ة لـ دى الشارع بأن المجال السياسي يمضى نحو مساحة أوسع من التنافس المسئول.

كما أن الإجراءات التنظيمية والرقابية المعتمدة في هذه المرحلة تؤكد حرصًا على نزاهة العملية، من خلال تسهيل إجراءات التصويت، وضمان حضور المتابعة المحلية والدولية، وتوفير بيئة آمنة تسمح لكل صوت بأن يُعبّر دون تأثير أو ضغوط.

إن المرحلة الثانية ليست مجرد امتداد للأولى، بل خطوة جديدة في مسار يريد له المصريون أن يكون أكثر رسوخًا ووضوحًا... مسار تُبنى فيه الثقة على الفعل لا الشعارات، وعلى احترام إرادة الناس قبل كل شيء.

## غدا .. انطلاق المرحلة الثانية بانتخابات مجلس النواب 2025

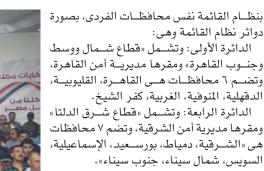
### كتب: ياسر حسني

تنطلق انتخابات مجلس النواب ٢٠٢٥ في محافظات المرحلة الثانية «في الداخل» غدا الإثنين ٢٤ نوفمبر وبعد غد الثلاثاء ٢٥ نوفمبر

وتجرى انتخابات المرحلة الثانية بدالنظام الفردي» في محافظات «القاهرة، القليوبية، الدقهلية، المنوفية، الغربية، كفر الشيخ، الشرقية، دمياط، بورسعيد، الإسماعيلية، السويس، شمال سيناء، جنوب سيناء».

وتشمل المرحلة الثانية بانتخابات النواب ٢٠٢٥





السويس، شمال سيناء، جنوب سيناء». كان ماراثون انتخابات مجلس النواب ٢٠٢٥ للمرحلة الثانية بالخارج قد انطلق يومى الجمعة والسبت ٢١ و٢٢ نوفمبر الجاري، داخل ١٣٩ سـفارة وقنصليـة مصرية فـى ١١٧ دولـة، وبدٍأ الاقتراع بالخارج من الساعة التاسعة صباحاً، وحتى الساعة التاسعة مساءً وفقا لتوقيت الدولة التى يجرى فيها الاقتراع على النحو المبين بقرار الهيئة الوطنية للانتخابات بشأن الجدول الإجرائي والزمني لانتخابات مجلس النواب على أن يتخلله ساعة راحة يحددها رئيس اللجنة، بما لا يخل بضمان حسن سير العملية الانتخابية، وإذا وجد ناخبون في جمعية الانتخاب - عند انتهاء الميعاد - لم يدلوا بأصواتهم يحرر رئيس اللجنة كشفا بأسمائهم، وتستمر عملية الانتخاب

دوائر نظام القائمة وهي:

الدقهلية، المنوفية، الغربية، كفر الشيخ.

وشهد تصويت المصريين في الخارج مشاركة ايجابية من أبناء الجاليات المصرية، وحرص عدد من الناخبين على اصطحاب أبنائهم إلى مقر القنصليات المصرية لغرس روح الانتماء والولاء والمشاركة الإيجابية لدى أبنائهم.





## «الصحة» تطمئن المواطنين: مصر خالية من «ماربورج»

حتى الانتهاء من إبداء آرائهم.

كشفت وزارة الصحة والسكان، أن جزءًا من عمل قطاع الطب الوقائي في مصر يقوم على التنسيق مع الجهات الصحيــة الدولية، مثـل منظمة الصحــة العالمية والهيئات الصحية في مختلف دول العالم، لمتابعة أي نمط من أنماط الانتشار الوبائي للأمراض أينما كان، موضحا أن هناك متابعة دورية مستمرة لما يشهده العالم من تطورات وبائية. وتابعت أن فيروس ماربورج هو أحد الفيروسات ذات الأصل الحيواني، وانتقل في بدايته من خفافيش الفاكهة فى المناطق التي تتواجد فيها هذه الخفافيش، وينتقل الفيروس من الخفاش المصاب إلى الإنسان، كما يمكن

انتقاله من شخص مصاب إلى آخر، لكنه لا ينتقل عبر الهواء، بل عبر سوائل الجسم مثل الدم والرذاذ، ويستلزم ذلك مخالطة لصيقة ومباشرة لفترات طويلة، ما يجعل احتمالات انتشاره الواسع ضعيفة.

وأكدت أن مصر لا يوجد بها هذا النوع من الخفافيش، كما لا توجد أي حالات اشتباه أو إصابة بالفيـروس داخل البلاد، مشـددًا على أن المنظومة الصحية تمتلك آليات ترصد ومتابعة واكتشاف دقيقة.



## الحكومة: خطة لتجهيز المطارات بنهاية 2026



المستشار محمد الحمصانى

قال المستشار محمد الحمصاني، المتحدث باسم رئاسة مجلس الوزراء، إن الدولة تولى اهتماما كبيرا بقطاع السياحة، وتحرص على توفير المزيد من التيسيرات لمختلف مكوناته، وذلك بتوجيهات مباشرة من رئيس الوزراء د . مصطفى مدبولي .

وأوضح الحمصاني أن د. مصطفى مدبولي، رئيس مجلس الوزراء، وجه بالانتهاء من تجهيز جميع المطارات بنهاية عام ٢٠٢٦ لاستقبال الزيادة المتوقعة في الحركة السياحية».

وأوضح أن تطوير المطارات والمنافذ

يشمل تعميم منظومتى التأشيرة الإلكترونية والتأشيرة الاضطرارية، بحيث تكون جاهزة بالكامل بنهاية عام ٢٠٢٦، بما يساعد في استقبال الزيادات الكبيرة المتوقعة في أعداد السائحين والزائرين.

وأضاف أن هذه الجهود تسهم في دعم مستهدفات الدولة، للوصول إلى ٣٠ مليون سائح خلال السنوات المقبلة، مشيرا إلى أن تسهيل إجراءات الدخول والخروج، وزيادة المنافذ المطورة، وتحسين تجربة السائح، جميعها عوامل تدعم زيادة موارد الدولة من العملة الصعبة.

فضلا عن ١٢٢ ألف شتلة فاكهة متنوعة، لعدد من دول العالم.

مليون شتلة فراولة أعلنت وزارة

الزراعة واستصلاح الأراضي

تصديرها خلال شهر أكتوبر الماضي،

مستشفيات مصرية أعلنت وزارة الصحة والسكان حصولها على الاعتماد الدولي في مكافحة مقاومة مضادات الميكروبات، هي: المنيرة العام (القاهرة)، المنصورة الدولي (الدقهلية)، دمياط العام (دمياط)، حميات الغردقة (البحر الأحمر)، الإيمان العام (أسيوط).

تريليون دولار إيرادات متوقعة للسياحة والسفر عالميًا خلال عام ٢٠٢٥، حسب التقرير الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي، وهو مستوى قياسي يعكس حجم التحول الذي شهده القطاع بعد الجائحة.

## اليوم.. «التضامن» تجري القرعة الإلكترونية لاختيار حجاج الجمعيات

تشهد د. مايا مرسي، وزيرة التضامن الاجتماعي، رئيسة مجلس أمناء المؤسسة القومية لتيسير الحج، إجراء القرعة الإلكترونية العلنية لاختيار حجاج الجمعيات الأهلية لموسم حج ١٤٤٧هـ - ٢٠٢٦ اليوم السيت.

وسيتم إعلان النتائج النهائية للقرعة على الموقع الإلكتروني للوزارة والمؤسسة القومية لتيسير الحج وتتشر بالمديريات والإدارات الاجتماعية.

وتجرى القرعة الإلكترونية لاختيار ١٢ ألف حاج، وهي حصة حج الجمعيات الأهلية، التي خصصتها اللجنة العليا

للحج برئاسة دولة رئيس مجلس الوزراء الدكتور مصطفى مدبولي، حيث تقدم لهذا الموسم ما يزيد على ٣٦ ألف مواطن ومواطنة تم تسجيلهم عبر البوابة الموحدة للحج.

ومن المقرر أن تشهد مراسم إجراء القرعة إعلان أسعار برامج الحج المتعددة التي تقدمها المؤسسة القومية لتيسير الحج، وذلك عقب نجاحها في إتمام كل إجراءات التعاقد على الخدمات بالمشاعر المقدسة في مكة المكرمة والمدينة المنورة الأسبوع الماضي خلال مؤتمر ومعرض الحج الذي أقيم في جدة الأسبوع الماضي.



. . مايا مرسي

## لأول مرة.. مصر تستضيف المؤتمر الثلاثي السنوي للشراكة بين الأكاديميات

د . أيمن عاشور

تستضيف مصر فعاليات الجمعية العمومية والمؤتمر الثلاثي السنوي للشراكة بين الأكاديميات، والـذي تنظمه أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا، خـلال الفترة من ٨ إلى ١١ ديسـمبر المقبل، تحت عنـوان: «الربط بين العلم والسياسة والمجتمع في عصر التحول». يأتي ذلك برعاية د. أيمن عاشـور وزير التعليم العالي والبحث العلمي، حيث أوضح أن اسـتضافة مصـر لهذا الحـدث العلمي الدولي الكبيـر يأتي تأكيـدًا علـي الدور الدولي وعنزيز الدبلوماسية العلمية، الدولي ويجسـد رؤية القيادة السياسية نحو جعل مصر مركزًا إقليميًا للبحث العلمي والابتكار مصر مركزًا إقليميًا للبحث العلمي والابتكار في العالم العربي وإفريقيا.

وأشار إلى أن اختيار مصر بالإجماع من قبل مجلس إدارة الشراكة بين الأكاديميات لاستضافة هذه الفعاليات، يعكس ثقة المجتمع العلمي العالمي في القدرات البحثية والعلمية المصرية.

وأوضح الوزير أن هذه هي المرة الأولى التي تستضيف فيها دولة عربية، والثانية في إفريقيا بعد جنوب إفريقيا، الجمعية العمومية للشراكة بين الأكاديميات، والتي تضم ١٥٠ أكاديمية وطنية وإقليمية وعالمية في مجالات العلوم والطب والهندسة من جميع أنحاء العالم.

## سر انبهار كامل الوزير في السادات والنوبارية.. ماذا شاهد هناك؟

كتب: محمد العوضي

قال الفريق مهندس كامل الوزير نائب رئيس مجلس الوزراء للتنمية الصناعية وزير الصناعية والنقل، في ختام جولته بعدد من المصانع في النوبارية والسادات تعمل في مجال الصناعات الغذائية، أن ما شاهده من مشروعات صناعية متقدمة يعكس التطور الذي يشهده قطاع الصناعات الغذائية في مصر، مدعومًا برؤى

استثمارية طموحة وتكنولوجيات تصنيع حديثة تضاهي المعايير العالمية، مشدداً على أن الدولة مستمرة في توفير كل أوجه الدعم للمصانع الجادة التي تسهم في تعزيز الأمن الغذائي، وزيادة الإنتاج المحلي، وتوسيع الطاقة التصديرية، وأن وزارة الصناعة تتابع بشكل مستمر جاهزية المصانع وتطور أعمالها

لضمان تحقيق أعلى مستويات الجودة ورفع كفاءة التشغيل، بما يخدم أهداف الدولة في تعميق التصنيع المجلي وبناء قاعدة صناعية متكاملة تسهم في دفع النمو الاقتصادي وتحقيق التنمية المستدامة. وخلال الجولة، افتتح الوزير الخط الوحيد في مصر المتخصص في إنتاج اللبن المعقم طويل الأجل بتكنولوجيا متقدمة تضمن أعلى درجات متقدمة تضمن أعلى درجات السلامة والجودة، وأن المصنع يعتمد على

منظومة طاقة شمسية متكاملة تنتج نحو 7, 7 ميجاوات تُسهم في خفض استهلاك الكهرباء وتقليل الانبعاثات، إلى جانب تقليل الاعتماد على الوقود الأحفوري في مراحل التشغيل، في إطار التزام الشركة بدعم توجهات الدولة نحو التحول للطاقة النظيفة وتعزيز الاستدامة في قطاع الصناعات الغذائية.

## أول تكليفات وزير الإسكان لقيادات الصرف الصحي الجدد



م/ شريف الشربيني

كتب: عمر البدري

عقد المهندس شريف الشربيني، وزير الإسكان والمرافق والمجتمعات العمرانية، أول اجتماع له مع قيادات منظومة مياه الشرب والصرف الصحي بعد التشكيل الجديد، وذلك بحضور المهندس أحمد جابر القائم بأعمال رئيس الشركة القابضة ورؤساء الشركات التابعة بالمحافظات، لمتابعة خطط العمل ورفع كفاءة الخدمات.

وفى بداية الاجتماع، وجّه الوزير الشكر للمهندس ممدوح رسلان ورؤساء الشركات السابقين، مؤكدا تقديره لجهودهم ومشدداً على أن خدمة المواطن تظل الهدف الرئيسي.

وخلال الاجتماع، أصدر الشربيني حزمة توجيهات شملت ضرورة التواجد الميداني خلال الأزمات، والمتابعة اليومية للمحطات والمشروعات، وتعظيم موارد الشركات، مع الالتزام بسرعة إنجاز مشروعات المبادرة الرئاسية حياة كريمة.



في العدد القادم مذكرات الأستاذ أنيس منصور بخط يده الحلقة الرابعة وحكايته مع فريد



# رسائل الدولة القوية

في صباح السبت 15 نوفمبر الجاري تمت دعوتي لحضور المرحلة الرئيسية للمشروع التحتيكي بجنود بالذخيرة الحية لإحدى وحدات المنطقة الغربية العسكرية، فى اليوم التالي كان افتتاح المشروع الكبير فى المنطقة الاقتصادية بشرق بورسعيد، فى الوقت الذى كانت فيه الهيئة الوطنية للانتخابات تستعد لإعلان نتيجة المرحلة الأولى للانتخابات فى يوم الثلاثاء، قام السيد الرئيس عبد الفتاح السيسي بزيارة لاكاديمية الشرطة وحضر كشف الهيئة لعدد من المتقدمين ودار حديث مع عدد من الطلاب حمل العديد من الرسائل

المهمة، وفى مساء ذلك اليوم شارك الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس مجلس الوزراء، فى فعاليات تسليم النيابة العامة مضبوطات ذهبية لصالح البنك المركزي المصري، وفى يوم الاربعاء كان احتفال مصر بتركيب وعاء الضغط بالوحدة الاولى لمحطة الضبعة النووية والذى يعد قلب المفاعل، وفى مساء الاربعاء وصل رئيس كوريا الجنوبية للقاهرة فى زيارة استمرت لمدة ثلاثة أيام كان فى استقباله الرئيس السيسي حيث عقدت جلسة مباحثات صباح يوم الخميس بين الرئيسين.

أحداث عدة شهدتها القاهرة الأسبوع الماضي ولا تزال، وهو حال الدول المستقرة القوية، التي تواصل عملها رغم التحديات.

(1)

فى التاسعة صباح غد الإثنين تفتح اللجان الانتخابية على مستوى الجمهورية أبوابها بمحافظات المرحلة الثانية للانتخابات البرلمانية على مدى يومين، بعد أن أدلى المصريون في الخارج بأصواتهم يومي الجمعة والسبت الماضيين.

الانتخابات البرلمانية شهدت خلال الأسبوع الماضي حراكا غير مسبوق وسخونة عقب نتيجة المرحلة الأولى، والتي أعلنتها الهيئة الوطنية للانتخابات وفق الجدول الزمنى المحدد، والتي أسفرت عن إلغاء الانتخابات في ١٩ دائرة انتخابية في ٧ محافظات من محافظات من محافظات المرحلة الأولى والبالغة ١٤ محافظة، وعقب رسالة السيد الرئيس عبد الفتاح السيسي للهيئة الوطنية للانتخابات والتي قال فيها:

«وصلتنى الأحداث التي وقعت فى بعض الدوائر الانتخابية التي جرت فيها منافسة بين المرشحين الفرديين، وهذه الأحداث تخضع فى فحصها والفصل فيها للهيئة الوطنية للانتخابات دون غيرها، وهي هيئة مستقلة فى أعمالها وفقا لقانون إنشائها».

وقال «أطلب من الهيئة الموقرة التدقيق التام عند فحص هذه الأحداث والطعون المقدمة بشانها، وأن تتخذ القرارات التي تُرضى الله سبحانه وتعالى وتكشف بكل أمانة عن إرادة الناخبين الحقيقية، وأن تُعلى الهيئة من شفافية الإجراءات» جاءت رسالة الرئيس لتحقق حالة رضا كبيرًا في الشارع السياسي وتؤكد أن القيادة السياسية تحرص على حماية الإرادة الشعبية وأن يكون البرلمان القادم معبرا عن الشعب.

الأمر الـذى جعل مـن المرحلـة الثانيـة للانتخابـات البرلمانية مرحلة شديدة السخونة، وارتفعت حدة المنافسة بين المستقلين ومرشـحى الأحزاب على المقاعـد الفردية لصالح المستقلين، كما أعاد المعركة في الدوائر التي أعلنت الهيئـة الوطنيـة للانتخابات عن إلغـاء الجولة الأولى بها، وحددت لها يومي ١ و ٢ ديسـمبر المقبل لتصويت المصريين بالخارج، ويومي ٣ و ٤ ديسمبر لتصويت المصريين بالداخل وإعلان النتيجة في ١١ ديسمبر.

المشهد الانتخابي في المرحلة الثانية مختلف بشكل كبير عن المرحلة الأولى ويحمل معه الكثير من الرسائل للأحزاب السياسية يجب الانتباه إليها، وإدراك أن وعي المواطن بات يحتاج إلى تحرك أكثر واقعية على الأرض. كما يستلزم مراجعة الأحزاب كافة لقواعدها الحزبية

كما يستنزم مراجعة المحتراب ذاقة تقواعدها الحرر وبرامجها ودورها في الحركة السياسية.

(٢)

صباح ١٥ نوفمبر الجاري كانت المرحلة الرئيسية للمشروع التكتيكي بجنود بالذخيرة الحية لإحدى وحدات المنطقة الغربية بحضور الفريق أول عبد المجيد صقر، القائد العام للقوات المسلحة وزير الدفاع والإنتاج الحربي، والفريق أحمد خليفة، رئيس أركان حرب القوات المسلحة، وعدد من المحافظين وعدد من قادة القوات المسلحة والدارسين بالكليات

ما حدث فى منطقة شـرق بورسعيد معجزة بـكل المقاييس ودليل على قدرة المصريين على مواجهة التحديات وتحقيق الفرص

والمعاهد العسكرية والإعلاميين والشخصيات العامة وعدد من شيوخ وعواقل مطروح وسيوة.

تضمنت المرحلة الرئيسية للمشروع إدارة أعمال القتال الاقتحام الحد الأمامي لدفاعات العدو بمعاونة القوات الجوية التي نفذت طلعات للاستطلاع والتأمين والمعاونة لدعم أعمال قتال القوات القائمة بالهجوم تحت ستر وسائل وأسلحة الدفاع الجوي وبمساندة المدفعية لتدمير الاحتياطات وإرباك وتدمير مراكز القيادة والسيطرة المعادية.

وقامت العناصر المدرعة والمشاة الميكانيكي بتطوير الهجوم واختراق الدفاعات المعادية والاشتباك معها وتدميرها بمعاونة الهيلوكوبتر المسلح وعناصر المقذوفات الموجهة المضادة للدبابات للتصدي لهجمات العدو المضادة وحرمانه من استعادة أوضاعه الدفاعية على الخطوط المختلفة، كما قامت عناصر القوات الخاصة من المظلات والصاعقة بتنفيذ أعمال الإغارة والإبرار لتدمير الأهداف المكتشفة.

تنفيذ تلك المرحلة كشف مدى احترافية المقاتلين فى تنفيذ مهامهم والمستوى العالي من التدريب الذي وصلوا إليه.

كما بعث برسالة طمأنة تؤكد يقظة وقدرة قواتنا المسلحة على كل المحاور الاستراتيجية للدولة وقدرتها على التصدي لأي عدائيات، فحماية الأمن القومي للدولة المصرية خط أحمر.

فالمشروعات التدريبية وفق الخطة السنوية للقوات المسلحة والتي تحددها هيئة التدريب، هي أحد مسارات الحفاظ على الجاهزية لقوات، وأحد ركائز الاحترافية في تنفيذ المهام، اتساقا مع أهم القواعد الراسخة لدى القوات المسلحة «التدريب في السلم يوفر الدماء في المعركة».

إن حجم التوترات غير المسبوقة المحيطة بالدولة المصرية

<sup>2025</sup> نوفمبر <sup>23</sup> 2561 دوفمبر <sup>2025</sup>



## محمد أمياز

m.aminaly@yahoo.com



على محاورها الاستراتيجية الأربعة، والذي يعد أكبر التحديات في مواجهة الدولة، جعل قواتنا المسلحة تحرص على الوصول لأعلى درجات اليقظة والاستعداد القتالي لحماية التراب الوطني وتحقيق الاستقرار كي تستطيع الدولة تحقيق التنمية.

فى صباح يوم ١٦ نوفمبر شهد الرئيس السيسي افتتاح عدد من المحطات البحرية بالمنطقة الاقتصادية بشرق بورسعيد لتصبح جزءًا من منظومة شرق بورسعيد اللوجستية الكبيرة، وتعزيز دور مصر في التجارة العالمية عبر قناة السويس.

المشروع جزء من رؤية متكاملة لتطوير المنطقة الاقتصادية سواء من الناحية الصناعية أو اللوجستية.

فقد شهد ميناء شرق بورسعيد افتتاح عدد من المحطات البحرية لينقل المنطقة لتصبح مركزا لوجستيا لنقل الحاويات ينتقل معها ميناء بورسعيد ليصبح ثالث ميناء حاويات على مستوى العالم والأول على مستوى أفريقيا.

لقد ساهم تطوير ميناء شرق بورسعيد والمنطقة الاقتصادية في توفير أكثر من ١٣٦ ألف فرصة عمل مباشرة، وجذب استثمارات بإجمالي ١١٦٦ مليار دولار، مع التركيز على توطين الصناعة، بما في ذلك في مجال إنتاج الهيدروجين الأخضر، وققًا لاستراتيجية مصر الوطنية للهيدروجين منخفض الكريد.

لم يكن ذلك ليتحقق لولا وجود إرادة سياسية ودولة قوية استطاعت فى ظل تحديات ضخمة بدءا من اضطراب المحيط الخارجي لها، مرورا بمواجهة أخطر الحروب (حرب الإرهاب) بالإضافة إلى تحديات المشروع من طبيعة الأرض، وتأخر حفر القناة الخاصة بالميناء، والتي استطاعت الدولة تنفيذها خلال عام ٢٠١٦ والتي ساهمت فى عمل ميناء شرق بورسعيد دون التأثير على حركة الملاحة بقناة السويس، وهو المشروع الذي ظل عائقا أمام تنفيذ مشروع تنمية شرق بورسعيد لسنوات

إن ما حدث فى منطقة شرق بورسعيد معجزة بكل المقاييس ودليل على قدرة المصريين على مواجهة التحديات وتحقيق الفرص بعد أن تحولت المنطقة الاقتصادية بشرق بورسعيد

الى أكبر منطقة جاذبة للاستثمار لتصبح عاصمة مصر الاقتصادية بحق.

(٤)

فى ١٨ نوفمبر قام السيد الرئيس عبد الفتاح السيسي بزيارة أكاديمية الشرطة، وتابع خلال الزيارة اختبارات كشف الهيئة للطلبة والطالبات المتقدمين للالتحاق بأكاديمية الشرطة، وفقًا للمعايير الموضوعية التي أكد عليها السيد الرئيس لانتقاء العناصر الأكثر جدارة وتميزًا لانضمامهم لجهاز الشرطة، وهو ما يُساهم في تعزيز جهود الارتقاء بأداء الشرطة المصرية، ودورها المحوري في ترسيخ دعائم الأمن والاستقرار في البلاد.

الرئيس خللال الزيارة تحدث مع عدد من المتقدمين حول عدة قضايا منها ضرورة الوعي لدى المواطن فى اختيار الشخص المناسب ليمثله فى البرلان، كما أشار إلى حجم التحديات التي تواجهها الدولة مشيدا بدور المواطن المصري فى تحقيق هذا الكم من المشروعات.

وأكد أن التطورات الإقليمية تستوجب تكاتف جميع أبناء الوطن لحماية مصر من التهديدات، والحفاظ على مكتسباتها. مشيرا إلى سعى الدولة لتحقيق أعلى معدل نمو اقتصادي. وفي مساء ذلك اليوم أيضا وقع المستشار محمد شوقي، النائب العام، وحسن عبد الله محافظ البنك المركزي، وأحمد كوجك وزير المالية، على وثيقة تسليم المضبوطات

الذهبية للبنك المركزي المصري، بحضور الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس مجلس الوزراء. حيث تم تسليم ٢٦٥ كيلو جرامًا من السبائك الذهبية للبنك

المركزي المصري، بقيمة تقترب من مليار و ٦٥٠ مليون جنيه، ما يعادل نحو ٣٤ مليون دولار، وهو ما يجسد نهج الدولة في إدارة مواردها بكفاءة.

كما اقتربت من إخلاء ساحات التحفظ بمنطقة ١٥ مايو وتسليم قطعة أرض مساحتها ٢٤ فدانًا قيمتها تقارب ٢,٥ مليار جنيه لوزارة الإسكان.

كما أصدرت النيابة العامة ما يزيد على ٩٩ ألف قرار ببيع مركبات مضبوطة، محققة حصيلة مالية تجاوزت مليارًا و٤٦٥

مليون جنيه، ما يعزز جهود الدولة في استثمار المضبوطات وتعظيم مواردها.

إن هٰذا الإنجاز يمثل رصيدًا وطنيًا يعزز الموقف المالي لمسر ويدعم مسيرتها في مواجهة التحديات الاقتصادية.

(0)

فى ١٩ نوفمبر وبمناسبة العيد الخامس لهيئة الطاقة النرية تم تركيب قلب الوحدة الأولى من محطة الضبعة النووية لإنتاج الكهرباء، في لحظة تاريخية من عمر الوطن بعد أن تحقق حلم تأخر لأكثر من ٤٢ عاما عندما طرحت مصر عام ١٩٨٢ مناقصة دولية لإنشاء محطة نووية لإنتاج الكهرباء بالضبعة، لكن الحلم تعثر على مدى أكثر من أربعة عقود ليتحقق بإرادة قيادة حكيمة وسواعد أبناء هذا الوطن المخلصين، في لحظة إقليمية مرتبكة، واستهلاك كهربائي ينمو بسرعة، اختارت مصر ألا تظل رهينة لتقلبات أسواق الطاقة ولا لضغوط الدول المصدرة للوقود الأحفوري.

محطة الضبعة النووية، أول محطة نووية لإنتاج الكهرباء فى تاريخ مصر، وشهادة واضحة على أن الدولة قررت أن تستعيد دورها كقوة إقليمية تمتلك القدرة التكنولوجية والاقتصادية على حماية مستقبلها.

تعتمد المحطة على ٤ مفاعلات من الجيل الثالث، بطاقة إجمالية ٤٨٠٠ ميجاوات، وهو ما يجعلها من أكبر مشروعات الطاقة في الشرق الأوسط وأفريقيا.

المفاعلات الجديدة مصممة بتكنولوجيا تحقق أعلى درجات الأمان النووي، وتضمن تشغيلًا مستقرًا لعقود طويلة، في وقت أصبحت فيه الطاقة النظيفة سلعة استراتيجية أشد ندرة من النفط، نفسه.

وجود محطة بهذا المستوى يعيد رسم خريطة الطاقة فى مصر، ليس فقط بإضافة قدرة كهريائية ضخمة، بل بتوفير مصدر مستقر لا يتأثر بأسعار الغاز أو تقلبات السوق العالمي. وبهذا تصبح الضبعة أحد أهم مصادر «الأمان الكهربائي» للدولة، وتخفّض الضغوط عن موازنة الطاقة.

منذ وضع حجر الأساس، يسير المشروع بسرعة تحسب للمهندسين المصريين والشريك الروسي.

مدير عام الوكالة الدولية للطاقة الذرية عبّر عن «دعم كامل» لمشروع الضبعة.

وأشاد بدور محطة الضبعة فى تحقيق أهداف التنمية المستدامة، مثل إنتاج طاقة منخفضة الكربون.

المفاعـلات المستخدمة في الضبعة هي من نوع VVER (AES-2006)، وهو تصميم معروف دوليًا ويُستخدم في محطات نووية متقدمة، ويحقق معايير أمان صارمة.

(٢)

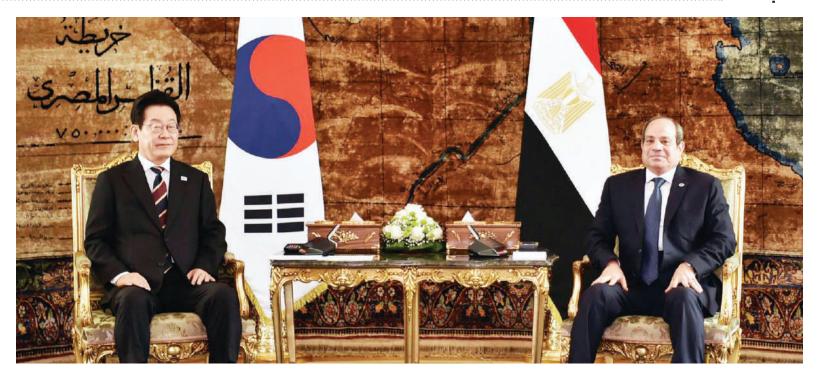
فى ٢٠ نوفمبر استقبل السيد الرئيس عبد الفتاح السيسي رئيس كوريا الجنوبية لي جاي ميونغ، في زيارة مهمة عبرت عن قدوة العلاقات بين البلدين في ظل تعاون اقتصادي وسياسي كبير بلغت حجم الاستثمارات الكورية ٦ مليارات دولار.

وتشهد العلاقات بين البلدين تطورا كبيرا في ظل تطابق الرؤى بين مصر وكوريا في حل الأزمات والمرتكز على الحل السياسي بدلا من الحلول العسكرية في مواجهة الأزمات.

وهو ما تراه كوريا الجنوبية أيضا أحد المسارات المهمة كما أنها تؤمن بأن حل التوتر فى الشرق الأوسط يكمن فى إعلان الدولة الفلسطينية وتحقيق حل الدولتين.

إن تلك المشروعات والفعاليات والزيارات الرئاسية المهمة تؤكد قوة الدولة المصرية وقدرتها على مواجهة التحديات وتحقيق التنمية.

23 نوفمبر <sup>2025</sup> 2**561** 2025 2027 077



تشــهد العلاقــات المصرية الكوريــة الجنوبية زخما كبيرا فى الآونة الأخيرة لاســيما بعد رفع العلاقات الثنائية إلى مســتوى الشــراكة الاســتراتيجية الشــاملة فى 2023 واحتفال البلدين بالذكرى الـ30 لإقامة العلاقات الدبلوماسية هذا العام.

وتتوج الاحتفالات بإقامة العلاقات الثنائية باســتقبال الســيد الرئيس عبد الفتاح السيســي والســيدة انتصار السيسـي قرينة الرئيس، للرئيس «لي جاي ميونغ» رئيس جمهورية كوريا والسيدة قرينته.

..... تامر عبد الفتاح

## مصر وكوريا الجنوبية.. تحالف اقتصادي وشراكة شاملة

صرح المتحدث الرسمي باسم رئاسة الجمهورية بأن مراسم الاستقبال الرسمية تضمنت استعراضاً لحرس الشرف، وعزف السلامين الوطنيين، والتقاط صورة تذكارية للرئيسين وقرينتيهما، أعقبها عقد جلسة مشاورات مغلقة بين الزعيمين، تلتها جلسة موسعة بمشاركة وفدي البلدين.

وأشار السقير محمد الشناوي، المتحدث الرسمي، إلى أن السيد الرئيس استهل اللقاء بالترحيب بضيف مصر الكريم في زيارته الأولى لمصر منذ توليه منصبه في يونيو ٢٠٢٥، التي تتزامن مع احتفال البلدين بمرور ثلاثين عامًا على إقامة العلاقات الدبلوماسية بينهما.

وأكد السيد الرئيس أهمية مواصلة تعزيز العلاقات الشائية المتميزة في كل المجالات وبالأخص المجالات الاقتصادية والاستثمارية والثقافية، وكذا في مجال التعليم، مشيدًا بالتجربة التنموية الكورية، ومعربًا عن تطلع مصر لزيادة حجم أعمال الشركات الكورية واستثماراتها في مختلف القطاعات ذات الأولوية، خاصة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، وصناعة السيارات، وبناء السفن، والذكاء الاصطناعي، والبتروكيماويات والتعدين، مع التركيز على توطين هذه الصناعات داخل مصر. كما أبرز السيد الرئيس ما تقدمه الدولة المصرية من ضمانات وحوافز استثمارية ومزايا تنافسية للسوق المصرية.

ومن جانبه، أعرب الرئيس «لي جاي ميونغ» عن شكره للسيد الرئيس على حفاوة الاستقبال، مؤكدًا حرص بلاده على تطوير التعاون مع مصر في جميع المجالات، سواء على مستوى العلاقات الحكومية التنموية أو من خلال نشاط الشركات الكورية في السوق المصرية. كما أشاد بالإنجازات التي حققتها مصر خلال العقد الأخير، والتي كان آخرها افتتاح المتحف المصري الكبير.

#### السلام الدائم

وأضاف المتحدث الرسمي أن المباحثات تناولت كذلك القضايا الإقليمية ذات الاهتمام المشترك، حيث استعرض

السيد الرئيس جهود مصر الرامية لتنفيذ اتفاق وقف إطلاق النار في غزة وقرار مجلس الأمن ذي الصلة، مؤكدًا موقف مصر الثابت القائم على حل الدولتين كسبيل وحيد لتحقيق السلام الدائم والاستقرار في منطقة الشرق الأوسط.

وفى هذا السياق، ثمّن الرئيس الكوري دور مصر المحوري فى تحقيق السلام ودعم الاستقرار بالشرق الأوسط، ولاسيما جهود السيد الرئيس التي أفضت إلى وقف الحرب فى قطاع غزة واستضافة قمة شرم الشيخ للسلام، مؤكداً تأييد بلاده لحل الدولتين وللجهود المصرية ذات الصلة.

كما استعرض الرئيس الكوري موقف بالاده إزاء التطورات فى شبه الجزيرة الكورية وشرق آسيا، حيث أشاد السيد الرئيس بجهود جمهورية كوريا للحفاظ على علاقات متوازنة وتعاونية مع مختلف الأطراف الإقليمية والدولية. كما تبادل الرئيسان وجهات النظر بشأن



● التوقيع على مذكرتي تفاهم فى مجالي الثقافة والتعليم

الأوضاع فى عدد من دول المنطقة، أكدا ضرورة الحفاظ على وحدة وسيادة الدول والتوصل إلى تسوية سياسية شاملة لأزماتها والحفاظ على مقدرات شعوبها.

وذكر المتحدث الرسمي أنه تم التوقيع على مذكرتي تفاهم في مجالي الثقافة والتعليم.

## نموذج للتعاون الأقتصادي

وقد ألقى السيد الرئيس كلمة خلال المؤتمر الصحفي المشترك قال خلالها: إنه لمن دواعى سرورى، أن أرحب بفخامة الرئيس «لى»، فى زيارته الأولى إلى مصر التى تأتى فى إطار الرغبة المشتركة، لدفع العلاقات بين البلدين قدماً، وتتزامن مع الاحتفال هذا العام بمرور ثلاثة عقود على تدشين العلاقات الدبلوماسية بين مصر وجمهورية كوريا، حيث شهدنا طوال هذه السنوات تطور علاقات التعاون والصداقة بين البلدين، والقائمة على الاحترام المتبادل، ودعم السلام والتنمية والرخاء، لتصل إلى مستوى الشراكة التعاونية الشاملة.

وتشكل العلاقات المصرية الكورية، جسرا من التواصل الحضارى والثقافى كما أنها تطرح نموذجا للتعاون الاقتصادى، القائم على التكامل وتعظيم الفائدة المشتركة، من قدرات البلدين وطاقات شعبيهما.

وانطلاقا من هذه الأرضية المشتركة؛ تتاولت وفخامة الرئيس «لى» اليوم، مجمل جوانب العلاقات الثنائية بين مصر وجمهورية كوريا، لاسيما في مجال التعاون الاقتصادي، ومشاركة الشركات الكورية في العديد من المسروعات المهمة في مصر والتي أغتنم هذه الفرصة، لدعوتها لتعزيز أعمالها وتوسيع استثماراتها كما أدعو شركات كورية جديدة، لدخول السوق المصرى، والاستفادة مما يتيحه من فرص واعدة.

وأضاف السيد الرئيس، اتفقنا خلال المباحثات، على أهمية اتخاذ خطوات تنفيذية، لتدشين المزيد من أوجه التعاون في مجالات مختلفة؛ تشمل الذكاء الاصطناعي والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، خاصة أن هذا المجال عابر للقطاعات، ويساهم في زيادة الإنتاجية وتوسيع

الأعمال في مجالات عدة وكذلك تشجيع قطاع الأعمال الكورى، على تدشين مصانع لإنتاج البتروكيماويات، والاستفادة من القدرات التكنولوجية لجمهورية كوريا في هذا المجال، خاصة في المنطقة الاقتصادية لقناة السويس، فضلاً عن جذب الشركات الكورية، المتخصصة في إنتاج السيارات وبناء السفن، لتعزيز تواجدها بمصر، وإنشاء المزيد من المصانع لهذا الغرض، للاستفادة من الحوافز الاستثمارية، التي تتيحها الحكومة المصرية في هذه القطاعات.

تناولنا كذلك بإيجابية؛ مقترح إنشاء جامعة كورية، متخصصة فى العلوم والتكنولوجيا فى مصر بالإضافة إلى دراسة إمكانية إنشاء مدارس كورية فى مصر، بهدف نقل التجربة التعليمية وتبادل الخبرات، كما شهدنا اليوم توقيع البلدين على مذكرتي تفاهم فى مجال الثقافة والتعليم.

#### قضايا دولية

وأضاف السيد الرئيس: تطرقت مناقشاتنا أيضا، إلى القضايا الدولية والإقليمية ذات الاهتمام المشترك، حيث اتفقنا على ضرورة تعزير ثقافة السلام العالمية، ودعم الاستقرار في منطقتي الشرق الأوسط وشبه الجزيرة الكورية، فضلا عن أهمية تكثيف الجهود العالمية للتصدي للتحديات الراهنة؛ وعلى رأسها التصدي للإرهاب، ومكافحة الأوبئة، ومعالجة الآثار السلبية لظاهرة تغير المناخ، والتمسك بأحكام القانون الدولي ومقاصد ميثاق الأمم المتحدة.

وقد استعرضت في هذا الإطار؛ جهود مصر اتصالا بالحفاظ على الأمن والاستقرار الإقليمي، والتي توجت مؤخراً بالتوصل إلى وقف إطلاق النار في قطاع غزة، وذلك عبر الاتفاق الذي تم توقيعه في «قمة شرم الشيخ للسلام»، يوم ١٣ أكتوبر ٢٠٢٥ بحضور دولي واسع، وأوضحت لفخامة الرئيس «لي»، موقف مصر الثابت، والقائم على أهمية حل الدولتين، من أجل الوصول إلى سلام دائم وشامل وعادل مشيراً إلى تطلعنا لاعتراف المزيد من الدول بالدولة الفلسطينية، من أجل دعم هذا المسار وتقديرنا للمشاركة الكورية الفاعلة مستقبلا، في عملية إعادة إعمار قطاع غزة.

فى الختام؛ أكرر ترحيبى بفخامة الرئيس «لى» فى القاهرة ونتطلع إلى العمل معا لتحقيق الرخاء لشعبينا الصديقين، والبناء على ثلاثة عقود من النجاح المشترك، والسمحوا لي قبل أن أعطي الكلمة لفخامة الرئيس أن أتوجه بالتحية والتقدير لفخامة الرئيس أشاء زيارته الأولى لمصر وأيضاً على الروح والإرادة السياسية الكبيرة جداً لتطوير التعاون بين البلدين. وأقول لفخامة الرئيس أننا من جانبنا، في مصر، نشارككم هذه الإرادة والاستعداد لتقديم كل التسهيلات للشركات الكورية، وليس فقط الشركات، وإنما أيضاً للقطاعات الكورية المختلفة للتعاون معنا في المجالات المختلفة التي تحدثنا بشأنها سواء كانت اقتصادية أو تجارية أو ثقافية أو عسكرية.



## الرئيس السيسي خلال زيارته لأكاديمية الشرطة: التطورات الإقليمية تستوجب تكاتف جميع أبناء الوطن

#### المشروع النووي المصري

على جانب آخر، شارك السيد الرئيس عبد الفتاح السيسي، والرئيس فلاديمير بوتين، رئيس روسيا الاتحادية، عبر تقنية الفيديو كونفرانس، في مراسم تركيب وعاء ضغط المفاعل للوحدة النووية الأولى بمحطة الضبعة النووية، وذلك بالتزامن مع الاحتفال بالعيد المصري الخامس للطاقة النووية، الذي يوافق التاسع عشر من نوفمبر من كل عام.

وصرح المتحدث الرسمي باسم رئاسة الجمهورية بأن الفعالية بدأت بعرض فيلم تعريفي حول المشروع النووي المصري، أعقبه كلمة السيد أليكسي ليخاتشوف، المدير العام لشركة «روس آتوم»، شم كلمة المهندس محمود عصمت، وزير الكهرباء والطاقة المتجددة، تلتها كلمة مسجلة للسيد رافائيل جروسي، المدير العام للوكالة الدولية للطاقة الذرية.

وأضاف السفير محمد الشناوي، المتحدث الرسمي، أنه فى أعقاب ذلك، ألقى الرئيس فلاديمير بوتين كلمته عبر تقنية الفيديو كونفرانس، حيث وجّه التهنئة لمصر بمناسبة تركيب وعاء ضغط المفاعل للوحدة النووية الأولى، مؤكداً أن التعاون القائم بين مصر وروسيا في بناء المفاعل بالوتيرة الحالية يُعد نجاحاً بارزاً، وأن المشروع سيوفر الكهرباء اللازمة لدعم الاقتصاد المصري المتنامي، كما أشار إلى أن الدعم المباشر والمتابعة الشخصية من جانب السيد الرئيس كان لها دور حاسم في سرعة الإنجاز والوصول إلى مرحلة متقدمة من بناء محطة الضبعة النووية، موجهاً في الوقت ذاته التهنئة للسيد الرئيس بمناسبة يوم مولده.

وأضاف الرئيس الروسي أن بلاده تدعم طموحات مصر التنموية في إطار الشراكة والتعاون الاستراتيجي الممتد بين البلدين، مشيراً إلى أن العلاقات الثنائية بين مصر وروسيا راسخة وتعود لعقود طويلة شهدت مشاركة الخبراء السوفييت في بناء السد العالي وعدد من كبرى المصانع المصرية. وأكد أن هذه الشراكة مستمرة وتتجلى

فى ارتفاع حجم ومعدل التجارة بين البلدين، وتكثيف التعاون الصناعي، فضلاً عن مضي روسيا قدماً في إنشاء منطقة صناعية في المنطقة الاقتصادية لقناة السويس.

أوضح أن الكهرباء التي ستنتج عن محطة الضبعة النووية ستسهم في تعزيز أمن الطاقة في مصر، مشيراً إلى أن الشركة الروسية المنفذة تعتمد أحدث التقنيات التكنولوجية مع الالتزام الكامل بالمعايير البيئية، وأن الجانب الروسي يقدّم برامج تدريب وتأهيل للكوادر المصرية العاملة في المجال النووية كذلك في مجالات على غرار الطب والزراعة. واختتم الرئيس بوتين كلمته بتوجيه الشكر للعاملين في مشروع محطة الضبعة النووية من الجانبين المصري والروسي، مهنئاً مصر بعيد الطاقة النووية الخامس، ومعاوداً تقديم التهنئة للسيد الرئيس بمناسبة يوم مولده.

#### الحلم يتحقق

وذكر المتحدث الرسمي أن السيد الرئيس ألقى كلمة بهذه المناسبة، قال خلالها: يسعدنى فى مستهل كلمتى، بهذه المناسبة، قال خلالها: يسعدنى فى مستهل كلمتى، أن أعبر عن بالغ التقدير والاعتزاز، لفخامة رئيس روسيا الاتحادية، الصديق العزيز «فلاديمير بوتين»، على مشاركته فى هذه الفعالية التاريخية، التى نشهد فيها، تركيب وعاء ضغط المفالية التاريخية، التى نشهد فيها، جانب توقيع أمر شراء الوقود النووى، فى خطوة محورية، تضاف إلى مسيرة استكمال مشروع محطة الضبعة النووية.. وأعرب كذلك عن خالص الشكر لفخامته، على دعمه لهذا المشروع الاستراتيجي، ومتابعته واهتمامه المباشر بإنجاحه .. كما أتوجه بخالص الامتنان، إلى جميع الضيوف الكرام على مشاركتهم.

وأضاف السيد الرئيس: نسطر اليوم صفحة جديدة مضيئة، في مسيرة الوطن، فمنذ منتصف القرن الماضي، ظل حلم مصر النووي يراود أبناءها.. وها نحن اليوم، نراه يتحقق على أرض الواقع، بفضل الإرادة والعمل والإصرار. وكذلك العلاقات بين جمهورية مصر العربية ودولة روسيا

ودنك الغارفات بين جمهورية مصر الغربية ودونة روسيا الاتحادية، التى تعد علاقات استراتيجية راسخة، تمتد لتشمل كل المجالات، وتقوم على الاحترام المتبادل والتفاهم المشترك، مهما كانت التحديات الإقليمية والدولية.

ويعتبر هذا الحدث العظيم، الذي نحتفى به اليوم، امتداداً لمسيرة التعاون الثنائي المثمر بين بلدينا، عبر مشروعات عملاقة، تركت بصماتها الواضحة على مسار التنمية والتقدم .. بدءاً من تشييد السد العالى في ستينيات القرن الماضي، وصولاً إلى المشروع القومي لإنشاء محطة الضبعة النووية .. ذلك الصرح الوطني العملاق، الذي يحمل في طياته، قيمة استراتيجية كبرى لمصر، ويبعث برسالة جلية، بأننا نمضى بخطوات ثابتة، نحو مستقبل أكثر تقدماً واستدامة، متجاوزين كل التحديات، بفضل العزيمة الصادقة والعمل الدءوب، حتى بلغنا هذه المرحلة المتقدمة في تنفيذه.

ويعد ذلك برهانا عمليا، على أن شراكتنا لا تقتصر على التصريحات السياسية البراقة، بل تتجسد في مشروعات واقعية، تترجم إلى تنمية حقيقية، تعود بالنفع المباشر على شعبينا.



مشروع محطة الضبعة النووية.. نقلة نوعية فى مسار توطين المعرفة واستثمار حقيقي فى الكوادر الوطنية



مشهد انتخابى يزداد سخونة كل يوم عن اليوم السابق له، بل يشتعل أكثر كل ساعة مع تطورات غير مسبوقة، سواء على الساحة السياسية أو البرلمانية، بل حتى على الصعيد الشعبى مع عودة المواطنين للانغماس فى مناقشات سياسية والاستعداد للمشاركة بشكل أكثر كثافة عما كانت عليه الجولة الأولى من انتخابات مجلس النواب 2025.

فقبيل ساعات من إعلان نتيجة محافظات المرحلة الأولى، تغير المشهد الانتخابي وازداد سخونة، ولم تهدأ الأحداث من حينها وحتى الآن، سواء

فى محافظات المرحلة الأولى الـ 14 أو فى محافظات الجولة الثانية الـ 13. بـل إن الوضع فى المحافظات الـ 13 التى سـتجرى بها الانتخابات يومى 24 و25 نوفمبـر ضمـن المرحلـة الثانية مـن الماراثـون البرلمانى، أكثر سـخونة وتعقيـدا مما كانت عليـه المرحلة الأولى، فهـى تضم محافظة القاهـرة، العاصمـة لما بها من تشـابكات بين نفوذ وشـعبية الأحزاب من جهـة وشـعبية المسـتقلين مـن جهـة أخـرى، بالإضافة إلـى أنها تضم محافظتى سيناء، ومحافظات الدلتا ذات الكثافات السكانية العالية.

········· یاسر حسنی تصویر: عصام محمود

## حرب شرسة بين المستقلين والأحزاب والشائعات السلاح الأشهر..

# الانتخابات البرلمانية على صفيح ساخن

كانت البداية عقب توجيهات السيد الرئيس عبد الفتاح السيسي، للهيئة الوطنية للانتخابات بالتصدى لأى تجاوزات حدثت بدوائر المرحلة الأولى وفحص كل الطعون واتخاذ ما تراه من إجراءات حتى لو أدى ذلك لإلغاء الانتخابات كاملة وإعادتها في وقت لاحق، وهو ما أثار تأييد شعبى كبير ودعم المواطنين للقيادة السياسية.

ثم جاء المؤتمر الصحفى للهيئة الوطنية للانتخابات الإشين الماضي، لتؤكد أنها ستعمل على ضبط المشهد الانتخابى ولن تسمح بأى تجاوزات أو إفساد للمشهد المشرف الذى سطره الشعب بحرص المواطنين على الإدلاء بأصواتهم والتواجد أمام مقرات اللجان منذ الصباح الباكر وقبل فتح اللجان بأكثر من ساعتين.

وكانت تلك الكلمات بمثابة قنبلة انفجرت فى وجه عدد من المرشحين الذين ظنوا أنهم يستطيعون بطريقة أو بأخرى تزييف إرادة الناخبين والوصول لمقعد البرلمان بغير "الصندوق"، مما تسبب فى إرباك المشهد داخل الأحزاب وفى مقرات المرشحين.

وأكد المستشار حازم بدوي، رئيس الهيئة الوطنية للانتخابات، أن الهيئة لا تتستر على أى مخالفات، موضعاً أنه: «لن يأتى نائب إلا بإرادة الناخبين».

بدوره، أكد المستشار أحمد بنداري، رئيس الجهاز التنفيذي للهيئة الوطنية للانتخابات، أن الهيئة الوطنية للانتخابات أن الهيئة الوطنية للانتخابات لها الحق الكامل في إصدار أي قرارات للمصلحة العامة، تحقيقاً للشفافية والنزاهة وحق الشعب. وأضاف أن التظلم له طريق رسمه القانون، حيث يجب أن يتقدم المتظلم إلى رئيس اللجنة العامة التي ترفعه إلى الهيئة الوطنية للانتخابات لاتخاذ اللازم.

وقبل أن تهدأ العاصفة، جاء مؤتمر الهيئة الوطنية للانتخابات، في اليوم التالى، الثلاثاء الماضي، لإعلان نتيجة الجولة الاولى متضمنا إلغاء الانتخابات في ١٩ دائرة انتخابية بـ ٧ محافظات من بين الـ ١٤ محافظة التي شاركت في المرحلة الأولى.

والحديث عن إجراءات أخرى يدرسها مجلس إدارة الهيئة، حيال المخالفين للقرارات التنظيمية للعملية الانتخابية، وكذلك للضوابط في عمليات الدعاية الانتخابية والتصويت والتزام الصمت الانتخابي.

وقال المستشار حازم بدوي، رئيس الهيئة الوطنية للانتخابات، إن القرار الذي اتخذه مجلس إدارة الهيئة الوطنية للانتخابات، جاء في ضوء ما رصدته الهيئة من مخالفات تتمثل في خروقات بالعملية الانتخابية أمام لجان الاقتراع، وعدم تسليم المرشح أو وكيله صورة من محضر حصر الأصوات، والتفاوت في عدد الأصوات في اللجان الفرعية واللجان العامة، مشيرا إلى أن هذه المخالفات تمثل عيوبا جوهرية تنال من نزاهة ومشروعية عمليتي الاقتراع والفرز في تلك الدوائر.

وأكد المستشار حازم بدوى أن الهيئة لم تكن يومًا منفصلة عن نبض الشعب المصرى بل هي جزء منه، منوط



التفاف المواطنين المصريين حول وطنهم وحرصهم على حقوقهم الدستورية عبر المشاركة فى مختلف الاستحقاقات الانتخابية يعكس مستوى الوعى الكبير لدى الشعب المصرى وتمسكه بالعملية الديمقراطية

بها حماية حقه فى الانتخاب، وتلتزم فى عملها بمبادئ العدالة والمساواة والشفافية، وتضمن له دومًا أن اختياره فقط هو من يحدد نوابه فى البرلمان.

ومن جهته، أكد مدير الجهاز التنفيذي للهيئة الوطنية للانتخابات المستشار أحمد بنداري أن التفاف المواطنين المصريين حول وطنهم وحرصهم على حقوقهم الدستورية عبر المشاركة في مختلف الاستحقاقات الانتخابية، يعكس مستوى الوعى الكبير لدى الشعب المصرى وتمسكه بالعملية الديمقراطية.

وقال مدير الجهاز التنفيذى للهيئة الوطنية للانتخابات، إن حاضر مصر ومستقبلها يحدده شعبها الواعى العظيم، والذى يدرك أهمية انتخابات مجلس النواب، والتى يرسم بها مستقبل وطنه وأبنائه، مشيرًا إلى أن مصر تضع اليوم بسـواعد أبنائها، حجـرا جديدا في صـرح الديمقراطية

مصر منارة للديمقراطية والريادة فى المنطقة والعالم من خلال تماسك أبنائها قيادة وشعبًا

الذى بدأت فى بنائه منذ سنوات عديدة.

وأضاف: «رغم كل التحديات التى تمر بها مصر، وما أحاط بالمنطقة من اضطرابات وعدم استقرار، إلا أن بلدنا لا تزال تؤكد ريادتها المستمدة من خلال تماسك أبنائها قيادة وشعبا، إن الشعب المصرى هو البطل الحقيقي، وقد ظهر ذلك جليا من خلال ما قام به بالماضى القريب في الانتخابات الرئاسية وما تلاها من انتخابات مجلس الشيوخ، وها هو الآن يلتف حول وطنه متمسكا بحقوقه الدستورية ليقدم نموذجا رائعا يحتذى في الأقطار الأخرى كافة».

وشدد المستشار أحمد بندارى على أن الهدف الأسمى لدى الهيئة الوطنية للانتخابات، أن تظل مصر منارة للديمقراطية والريادة في المنطقة والعالم، وأن ينعم شعبها بالاستقرار والرخاء، في ظل قيادة حكيمة ورشيدة تضع مصلحة الوطن العليا فوق كل اعتبار ومصلحة.

وأعرب مدير الجهاز التنفيذي للهيئة الوطنية للانتخابات عن تقدير الهيئة البالغ لدور الصحافة ووسائل الإعلام في متابعة الاستحقاقات الانتخابية المختلفة ومن بينها المرحلة الأولى من انتخابات مجلس النواب، واصفا إياهم به «فرسان الكلمة الصادقة».

وأكد أن دور الصحافة والإعلام في هذه المرحلة الانتخابية، لم يكن هامشيا بل كان وسيبقى محوريا وحيويا، مضيفا: «أنتم شركاء النجاح وعيون الوطن ومرآته العاكسة للشفافية التى نؤمن بها، وندعوكم لأن تستمروا على نهجكم المهنى الأصيل لكى تقدموا للعالم صورة حية تجسد قوة وتماسك هذا الشعب الأبي».

ومنا أعلان الهيئة الوطنية للانتخابات قراراتها الأخيرة، وإلغاء الانتخابات في ١٩ دائرة بـ ٧ محافظات، اشتعلت المعركة الانتخابية في كافة الدوائر التي لم تحسم بعد، سواء بمحافظات المرحلة الثانية، أو تلك التي بها إعادة في محافظات المجولة الأولى.

وعادت للمشهد الانتخابى ظاهرة «الدعاية السوداء»، والتى كانت قد اختفت فى انتخابات مجلس الشيوخ الأخيرة، حيث حاول كل طرف إلقاء تهمة إفساد العملية الانتخابية على خصومه، خاصة من المرشحين المستقلين الدين استبعدوا من أحزابهم وتم ترشيح آخرين مكانهم.

كما كشفت الأيام القليلة الماضية، حجم الخلافات داخل الأحزاب سواء في اختيار مرشحيها أو كيفية دعمهم أو استبعاد المستقلين وعدم إتاحة الفرصة لهم للترشح تحت شعار "مستقل على مبادئ الحزب».

ومع ارتياح الناخبين لدعم القيادة السياسية للمسار

الديمقراطى ودعم حق الشعب المصرى فى اختيار من يمثلونه تحت قبة البرلمان، ولما اتخذته الهيئة الوطنية من قرارات، بدأ عدد من المؤيدين للأحزاب

الابتعاد عنهم بعدما تأكد الجميع أنه لا يوجد صحة لمسمى "حـزب الدولة" أو «مرشـح الدولـة» مما جعل المستقلين يزيدون من حملاتهم المكوكيـة داخل دوائرهم الانتخابيـة وأعطاهم «قبلة الحياة» وجعل بعضهم يشعر أنه الأقرب لاقتناص «مقعد الدائرة».

وحتى لا تفقد الاحزاب تربيطاتها وقواعدها الجماهيرية، سارع عدد كبير من أمانات الأحزاب بمحافظات المرحلة الثانية بتنظيم مؤتمرات جماهيرية لحشد الناخبين خلف مرشحى تلك الأحزاب والتأكيد أنهم لن يقبلوا بعودة المستقلين الذين لم يلتزموا بقرارات الحزب وترشحوا ضد من اختارهم الحزب، وأكدت القيادات الحزبية أن الخروج عن الالتزام الحزبي "طريق ذهاب بلا عودة" ويشبه الاستقالة الضمنية.

وفى محاولة للوصول لأكبر شريحة من الناخبين كثفت الاحزاب الدعاية عبر شاشات الفضائيات ومنصات التواصل الاجتماعي، بل إن حزب "حماة الوطن" بدأ في انتهاج سياسة دعائية جديدة وهي إرسال رسائل Sms







دور الصحافة والإعلام فى هذه المرحلة الانتخابية لم يكن هامشياً بل كان وسيبقى محوريا وحيويا

المشاركة واختيار مرشحى الحزب. كما شهدت محافظات المرحلة الثانية بانتخابات مجلس النواب تكثيفًا للدعاية من جانب المرشحين على المقاعد الفردية، وحاول المستقلون استمالة الناخبين بالحديث عن تقديم الخدمات المباشرة للمواطنين وأسرهم خاصة توفير فرص عمل للأبناء، والهجوم على الأحزاب بأنها سببا في عدم الضغط على الحكومة لإعادة التعيينات وكذلك كانت «أزمة البكالوريا» حاضرة في الدعاية الانتخابية وسط تبادل اتهامات بين المرشحين الجدد بالدوائر بأن نواب تلك الدوائر لم يقفوا أمام فرض "البكالوريا على أبنائهم". وفي عدد من الدوائر اشتعلت الدعاية الانتخابية بين المرشحين، ووصلت إلى الموائر اشتعلت الماهية الانتخابية بين المرشحين، ووصلت البي عدد تمزيق لافتات المنافسين بالشواع، وركزت الجولات الانتخابية، على نشر سلبيات

وعبر الواتساب لأبناء الدوائر الانتخابية تحثهم على

وأجرى عدد من المرشحين جولات وسط أنصارهم، في الأحياء التابعة لدائرتهم الانتخابية، واشتعلت مواقع التواصل الاجتماعي بالدعاية الانتخابية والمنشورات الخاصة بكل مرشح وبرنامجه الانتخابي.

المتنافسين في الانتخابات والتراشق بالألفاظ.

فيما زاد المرشحون على المقاعد الفردية من جولاتهم في القرى والنجوع، في «حملة طرق الأبواب»، حيث بدأ بعضهم في المرور من بيت إلى بيت لكسب تأييد المواطنين. وقبيل فترة الصمت الانتخابي، كثف المرشحون وأنصارهم الدعاية والدعاية المضادة بين المرشحين بعضهم البعض، في سبيل الوصول إلى الناخبين، وإقناعهم بالتصويت لصالحهم، أو التنفير من المنافسين لهم، ووصلت المعركة إلى تبادل الاتهامات، وتقطيع اللافتات، واستخدام الشائعات، وفي المقابل، لجأ بعض المرشحين إلى حيل دعائية جديدة، بتحويل رموزهم الانتخابية إلى مجسمات تجوب الدوائر، لترسيخها في أذهان الناخبين، وإبهار المواطنين.

وتزايدت حرب الشائعات في الدوائر الانتخابية، واتخذت أكثر من شكل، تحت ستار الدعاية الانتخابية، واستطلاعات الرأى، وترويج الأخبار الزائفة بالتنازل والانسحاب من الانتخابات، أو الإعلان عن استبعاد المرشحين في توقيت حرج، وصولاً إلى ترويج الاتهامات بالمخالفات المالية والإدارية لبعض المسئولين المرشحين.

كما تضمنت الشائعات انسحاب المرشح من ائتلاف الأحزاب بالدائرة، أو استقالته من عضوية الحزب، مستندين لحدوث استقالات فعلية في عدد من الأحزاب والدوائر.



أحداث متسارعة خلال الأسبوع الماضي، شهدها الشارع السياسي والماراثون الانتخابي، جعلت الجميع يلهث من سرعتها وطرحت تساؤلات عديدة عما يدور خلف الكواليس وكيف سينتهي المشهد الانتخابي بعدمـا صــدرت لأول مرة في تاريخ البرلمان المصري قرارات بإلغاء 19 دائرة انتخابية دفعة واحدة ضمن محافظات المرحلة الأولى ومخاوف من أن تلقى دوائر أخرى بمحافظات المرحلة الثانية نفس المصير.

الهيئــة الوطنيــة للانتخابــات عقدت 3 مؤتمــرات صحفية خلال 4 أيام كشـفت خلالها الكثير من تلك الكواليــس ولكــن كان المؤتمــر الأخير للهيئة والذي عقــد يوم الخميس الماضي هو الأكثر ســخونة في تفاصيله والأكثر مكاشفة للرأي العام عما حدث ويحدث وسيحدث أيضا في الماراثون الانتخابي.

······· ياسر حسني تصوير: إسلام عصمت

## بيان الرئيس .. و٣ مؤتمرات للوطنية للانتخابات في ٤ أيام.. ولقاءات مع ٢٤ حزبا..

# أسرار وكواليس الطريق لبرلمان 2025

وكانت الهيئة الوطنية للانتخابات، قد عقدت الخميس الماضي مؤتمرا صحفيا، بمقر الهيئة، لبيان مجريات العملية الانتخابية للمرحلة الثانية من انتخابات مجلس النواب ٢٠٢٥، واطلاع الرأي العام بكافة تفاصيلها، والرد على تساؤلات وسائل الإعلام وكذلك ما أثير عبر منصات التواصل الاجتماعي.

وفي البداية قال الستشار أحمد بنداري، مدير الجهاز التنفيذي للهيئة الوطنية، أن بيان السيد الرئيس عبد الفتاح السيسي، أكد على استقلال الهيئة ولم يكن يتضمن أية توجيهات لها بصدور قرارات بعينها، مؤكدا أن بيان الرئيس السيسي أكد صحة ما استقر عليه ضمير الهيئة من قرارات.

وكان السيد الرئيس عبد الفتاح السيسي، قد نشر تدوينة عبر صفحته الرسمية على منصات التواصل الاجتماعي، قال فيها: "وصلتني الأحداث التي وقعت في بعض الدوائر الانتخابية التي جرت فيها منافسة بين المرشحين الفرديين، وهذه الأحداث تخضع في فحصها والفصل فيها للهيئة الوطنية للإنتخابات دون غيرها، وهي هيئة مستقلة في أعمالها وفقا لقانون إنشائها".

وأضاف الرئيس السيسي: "أطلب من الهيئة الموقرة التدقيق التام عند فعص هذه الأحداث والطعون المقدمة بشأنها، وأن تتخذ القرارات التي تُرضى الله - سبحانه وتعالى - وتكشف بكل أمانة عن إرادة الناخبين الحقيقية، وأن تُعلي الهيئة من شفافية الإجراءات من خلال التيقن من حصول مندوب كل مرشح على صورة من كشف حصر الأصوات من اللجنة الفرعية، حتى يأتي أعضاء مجلس النواب ممثلين فعليين عن شعب مصر تحت قبة البرلمان، ولا تتردد الهيئة الوطنية للانتخابات في اتخاذ القرار الصحيح عند تعذر الوصول إلى إرادة الناخبين الحقيقية الصحيح عند تعذر الوصول إلى إرادة الناخبين الحقيقية السواء بالإلغاء الكامل لهذه المرحلة من الانتخابات، أو إلغائها جزئيا في دائرة أو أكثر من دائرة انتخابية، على أن تجرى الانتخابات الخاصة بها لاحقا".

وأشار الرئيس السيسي إلى أنه يطلب كذلك من الهيئة الوطنية للانتخابات "الإعلان عن الإجراءات المتخذة نحو ما وصل إليها من مخالفات في الدعاية الانتخابية، حتى تتحقق الرقابة الفعالة على هذه الدعاية، ولا تخرج عن إطارها القانوني، ولا تتكرر في الجولات الانتخابية الباقية".

وتعليقا على هذا البيان الرئاسي، وما تبعه من إجراءات وقرارات اتخذتها الهيئة الوطنية للانتخابات، قال المستشار أحمد بندارى، المدير التنفيذي للهيئة الوطنية للانتخابات، إن بيان الرئيس عبد الفتاح السيسى أعطى الهيئة «راحة بال»، وأكد على استقلالية الهيئة الوطنية للانتخابات في اتخاذ قراراتها

وأضاف أن التدوينة التي نشرها السيد الرئيس عبدالفتاح السيسي، إزاء هذا الأمر، أعطت قوة دفع إيجابية للهيئة الوطنية للانتخابات، باتخاذ ما يلزم من إجراءات تتفق وصحيح القانون، موضحًا أن هذه القرارات كانت الهيئة بصدد الإعلان عنها في الموعد القانوني ووفقًا للجدول الإجرائي والزمني للعملية الانتخابية. وأشار إلى أنه من غير المتصور أن تتخذ الهيئة الوطنية

L



منح الأحزاب السياسية 48 ساعة لتقديم الأوراق والمستندات الخاصة بحجم الانفاق على الدعاية الانتخابية التى تمت خلال المرحلتين الأولى والثانية من انتخابات مجلس النواب

للانتخابات قرارات بإبطال هذا العدد من الدوائر الانتخابية في غضون ساعات قليلة عقب التدوينة الرئاسية، إذ أن هذا الأمر يتطلب أعمال فحص مطولة وتحقيقات باشرتها الهيئة بتجرد وحياد كاملين، وجاءت تدوينة الرئيس السيسي تتطابق ورؤية الهيئة وقراراتها في هذا الشأن.

وشدد المستشار أحمد بنداري، على أن الهيئة الوطنية للانتخابات، مستقلة استقلالا كاملًا عن سائر سلطات الدولة، وأنها تتخذ قراراتها بضمير القاضي الذي لا يخشى إلا الله ولا تخضع لأي نوع من الإملاءات أو الضغوط وهو ما أكده الرئيس السيسي في تدوينته.

وأضاف أنه لا صحة مطلقًا لما تداوله البعض عبر منصات التواصل الاجتماعي عن صدور توجيه رئاسي إلى الهيئة الوطنية للانتخابات، بإبطال بعض أو كل الدوائر الانتخابية بالمرحلة الأولى.

وأوضح أن بيان الرئيس أسهم فى تعزيز الثقة واستقرار الإجراءات، متابعًا: «مافيش حاجة بنخبيها، لكن يجب توضيح ذلك لجميع المشاهدين».

وأشار إلى أن بعض القنوات الإعلامية تناولت الموضوع بطريقة توحى بأن هناك توجيهًا من الرئيس، متابعًا: «ارجعوا للبيان كويس. القرارات صادرة من الهيئة وفق القانون والمعطيات المتاحة».

وشدد بندارى على أن الهيئة تعمل بشفافية كاملة لضمان نزاهة العملية الانتخابية وحق المواطنين في المعرفة، مع التأكيد على التزامها التام بالقوانين المنظمة للعملية الانتخابية.

وأوضح المستشار بنداري، أن قرار مجلس إدارة الهيئة الوطنية للانتخابات، بإبطال ١٩ دائرة في المرحلة الأولى جاء بناء على أدلة وتقارير، الأصل فيها تلافي مجرد شبهة البطلان، مؤكدًا حرص الهيئة على حسن إدارة انتخابات مجلس النواب لأهمية هذا المجلس في مسار الحياة السياسية، لافتًا إلى أن المخالفات التي استندت إليها الهيئة تتمثل في حدوث وقائع خرق لضوابط الدعاية واقتلاف الحصر العددي بين لجان الاقتراع الفرعية والعامة، وكذا عدم تسليم نسخ من محاضر الحصر العددي لبعض من وكلاء المرشحين أو المرشحين أنفسهم. كما شدد على أن الهيئة لن تسمح بدخول شخص إلى قبة البرلمان لم يأت وفق إرادة الناخبين، مؤكدًا أن قرار الهيئة بإبطال تلك الدوائر يمثل مكاشفة أمام الرأي العام وجموع الناخبين تتفق مع نهج الهيئة.

وتساءل بنداري: "هل يعقل إلغاء ١٩ دائرة في ٦ ساعات"، مؤكدا أن القاضي لايخشى إلا الله، وأن الهيئة اتخذت هذه القرارات قبل البيان الرئاسي، وأن موعد إعلان النتيجة كان محددا وفق الجدول الزمني المعلن في ٤ أكتوبر الماضي، بأنه يوم ١٨ نوفمبر وهو ما حدث بالفعل دون أية تعديلات سواء بالتأجيل أو التبكير في موعد وتاريخ المؤتمر الصحفي لإعلان نتيجة المرحلة الأولى.

وكشف "بنداري" أن الهيئة الوطنية للانتخابات، عقدت يومي الأربعاء والخميس الماضيين، اجتماعات مع رؤساء ومسئولي ٢٤ حزبا وذلك لاتخاذ الإجراءات اللازمة

- النبوبار 2561

2025 نوفمبر 2025 **1** 2



الهيئة لن تسمح لأحد بالدخول للبرلمان إلا بإرادة الناخبين ودون التأثير عليهم

لضبط العملية الانتخابية.

وأوضح أن الهيئة، منحت مهلة للأحزاب السياسية لمدة ٤٨ ساعة لتقديم الأوراق والمستندات الخاصة بحجم الانفاق على الدعاية الانتخابية التى تمت خلال المرحلتين الأولى والثانية من انتخابات مجلس النواب.

وأضاف أن الهيئة قامت بالتنبيه على الأحزاب المشاركة فى الماراث ون الانتخابي بالالتزام بالضوابط الخاصة بالدعاية الانتخابية الصادرة عن الهيئة، مؤكدا أن الهيئة شددت على منع أي وجه من أوجه الدعاية الانتخابية أمام مقار لجان الإقتراع، وأنها ستتخذ كافة الإجراءات القانونية اللازمة حيال هذا الأمر بإبطال لجنة الإقتراع الفرعية التي تشهد هذا النوع من الخروقات.

وأضاف أن انتخابات المرحلة الثانية من مجلس النواب، ستشهد تنسيقًا مع غرف عمليات الأحزاب، وأن لجان المتابعة على استعداد لتلقي أي شكاوى من المرشحين أو ضدهم لسرعة اتخاذ الإجراءات حيالها بعد التأكد من صحة الواردة بها.

ولفت المستشار أحمد بنداري، إلى أن هذا الإجراء سبق أن طالبت به الهيئة المرشحين خلال المرحلة الأولى من انتخابات مجلس الشيوخ، انتخابات مجلس الشيوخ، ولكنها لم تتلق تقارير المتابعة من غرف عمليات الأحزاب. وأشار إلى أن الهيئة خصصت خطا ساخنا للأحزاب السياسية برقم ١٩٨٢٦ حتى تتمكن من التواصل المباشر مع الهيئة، وتذليل أية عقبات تواجهم أو تواجه المرشحين ووكلائهم أو الناخبين.

وأكد المستشار أحمد بنداري، مدير الجهاز التنفيذي للهيئة الوطنية للانتخابات، أن جميع ما تم إعلانه من قررات أو عقوبات تجاه المخالفين لضوابط العملية الانتخابية ليس مستحدثا او صدر بشكل مفاجيء ولكنه جاء ضمن التشريعات والقوانين المنظمة للعملية.

وأشار إلى أن الجديد بالفعل هو أنه ولأول مرة فى جمهورية مصر العربية يتم تطبيق قرار إلغاء الانتخابات فى هذا العدد من الدوائر، مؤكدا أن أي مترشح سيتم إثبات مخالفته سيرفع هذا الطلب إلى مجلس الإدارة، وإن تطلب الأمر سيتم تحويل هذه المخالفات للنيابة العامة والبت فيها، وإن ثبتت هذه المخالفات فإن القانون حدد عقوبة لهذا الشأن تبدأ بغرامة ١٠ آلاف جنيه كحد أذى، وحد أقصى تصل قيمة الغرامة ١٠ ألف جنيه وأوضح بندارى، أن السبب فى إلغاء ١٩ دائرة بالجولة وأولى من انتخابات مجلس النواب، هو مخالفات

حزب مستقبل وطن استة معلقلة الجنزة أستة معلقلة الجنزة

جميع ما تم إعلانه من قرارات أو عقوبات تجاه المخالفين لضوابط العملية الانتخابية ليس مستحدثا او صدر بشكل مفاجيء ولكنه جاء ضمن التشريعات والقوانين المنظمة للعملية الانتخابية

وخروقات للاجراءات المنظمة للعملية الانتخابية وليس جرائم او مخالفات تستحق الإحالة لجهات التحقيق القضائية، وبعضها اجراءات شكلية مخالفة للاجراءات التنظيمية التي رسمها القانون.

وأضاف أن أهمية مجلس النواب ودوره التشريعي والرقابي جعل الهيئة حريصة على ألا يتسرب الشك لأي عضو يتم إعلان فوزه بالانتخايات أو تواجد شكوك في آلية انتخاب هذا العضو مؤكدا بأن الهيئة لن تسمح لأحد بالدخول للبرلمان إلا بإرادة الناخبين ودون التأثير عليهم.

بالدخول للبرلمان إلا بإرادة الناخبين ودون التأثير عليهم. وفيما يتعلق بما يتردد عن ظهور قوى للمال السياسى في سياق العملية الانتخابية، قال المستشار أحمد بندارى إن مصطلح المال السياسي له أكثر من تعريف في المراجع السياسية والبرلمانية، وهو ليس مصطلح سيء دائما كما يردد البعض، مشيرا إلى أنه له عدة تعاريف، منها أن رجال الأعمال المنتمين للأحزاب يدعمون احزابهم بالتبرعات، وكذلك التبرع من أجل الدعاية الانتخابية، وهذا أمر ليس مخالف للقانون ما لم يتم تجاوز السقف

المحدد للإنفاق.

كما أن من بين تعريفات المال السياسي "الرشاوى الانتخابية" وهي الوجه السيء أو القبيح للمال السياسي، الانتخابية" وهي الوجه السيء أو القبيح للمال السياسي، ولكن لإثبات ذلك لابد من تقديم بلاغ، فخارج المقر الانتخابي ليس من اختصاص رئيس اللجنة إنما هو مسئولية التأمين الموجودين أمام اللجان، وبالتالي في حالة وجود رشوة انتخابية يجب على من يتأكد من ذلك القيام بإبلاغ النيابة العامة أو الشرطة لعمل محضر وإحالته للنيابة.

وأكد المستشار أحمد بنداري أن مجلس إدارة الهيئة اتخذ قرارا باستبعاد كل من ثبت تقصيره في لجان الاقتراع بالمرحلة الأولى لانتخابات مجلس النواب، من المشاركة في المرحلة الثانية من العملية الانتخابية.

وأعرب بنداري ، عن تقدير الهيئة الكبير لأعضاء هيئتي قضايا الدولة والنيابة الإدارية، على الجهود المضنية التي يبذلونها في الإشراف على العملية الانتخابية.

وشدد المستشار بنداري، على أنه تم التأكيد على رؤساء لجان الاقتراع الفرعية فى المرحلة الثانية من العملية الانتخابية، بضرورة تسليم المرشحين أو وكلائهم نسخة من محاضر الحصر العددي فى ختام أعمال الفرز والحصر العددي، فى حال طلب المرشح أو وكيله لهذا

ونوه بالاختلاف بين المندوب والوكيل في الصفة القانونية للحصول على نسخ من محاضر الحصر العددي الصادرة عن لجان الاقتراع الفرعية، مشيرًا إلى أن المرشح أو وكيله هم فقط من يحق لهم الحصول على تلك النسخ، بينما يقتصر حق المندوب فقط على المتابعة خلال يومي الاقتراع، ولا يحق له حضور عملية الفرز والحصر العددي.

وقال المستشار بنداري، إن التنسيق مع مختلف وسائل الإعلام والصحافة جار بشأن متابعة وتغطية كافة إجراءات وعمليات الاقتراع والفرز في مختلف الدوائر واللجان، مشيرًا إلى استعداده للمشاركة معهم في جولات ميدانية لهذا الغرض.

وأهاب مدير الجهاز التنفيذي للهيئة الوطنية للانتخابات، بكافة أطراف العملية الانتخابية، الالتزام الصادرة عن الهيئة، الصادرة عن الهيئة، محذرًا من أن أي مخالفة لتلك الضوابط سيتم اتخاذ الإجراءات القانونية حيالها.

ودعا جموع المواطنين داخل وخارج مصر للمشاركة الإيجابية في التصويت في المرحلة الثانية من انتخابات مجلس النواب، مشيرًا إلى أن جولة التصويت بالخارج ستجرى في ١٣٩ لجنة اقتراع فرعية بداخل مقار البعثات الدبلوماسية المصرية في ١١٧ دولة.

وأوضح أن عمليات التصويت ستكون في المرحلة الثانية متاحة لنحو ٣٤ مليون ناخب يحق لهم التصويت داخل ١٣ محافظة هـي القاهرة، والقليوبية، والدقهلية، والمنوفية، والغربية، وكفر الشيخ، والشرقية، ودمياط، والسويس، وبورسعيد، والاسماعيلية، وجنوب سيناء، وشمال سيناء، ويتنافس فيها ١٣١٦ مرشحا، ويشرف عليها ٩٢٠٠ قاضٍ من هيئتي النيابة الإدارية وقضايا الدولة.

وأشار إلى أن مواعيد التصويت فى الخارج يومى ٢١ و٢٥ نوفمبر، ويعلن و٢٧ نوفمبر، ويعلن كل رئيس لجنة فرعية فى حضور وكلاء المرشحين وممثلى وسائل الإعلام ومنظمات المجتمع المدني الحصر العددي، شم تقوم كل لجنة عامة بإعلان الحصر العددي للدائرة الواحدة.

ويكون التظلم على نتائج الحصر العددي للجان الفرعية والعامة خلال ٢٤ ساعة من الإعلان ويتم الفصل في التظلمات خلال ٢٤ ساعة من استلامها والفصل في التظلم وإخطار مقدمه بالنتيجة خلال ٢٤ ساعة من تاريخ صدور القرار، على أن تعلن النتيجة يوم ٢ ديسمبر.

وفى حالة الإعادة تجرى الانتخابات فى الخارج يومى ١٥ و١٦ ديسمبر، وفى الداخل يومي ١٧ و١٨ ديسمبر وتعلن النتيجة يوم ٢٥ ديسمبر.

2025 نوفمبر <sup>2025</sup> 13



في لحظة سياسية تعكس حجم التحول في الوعلي العام، أكد الرئيس عبد الفتاح السيسي أن إرادة الناخب المصري ستظل الحد الفاصل الذي لا يجوز الاقتراب منه، مشددًا على أن احترام صوت المواطن هو حجر الأساس لأى عملية ديمقراطية حقيقية.

ووصف الرئيس الشعب بأنه صاحب البطولة الحقيقية في مواجهة تحديات الوعي وترسيخ مؤسسات الدولة، معتبرًا أن المشاركة في انتخابات مجلس النواب الحالية تجسيد مباشر لإيمان المصريين بحقهم في صياغة مستقبلهم عبر ممثليهم تحت قبة البرلمان.

**سمحمد ربیع تصویر: عامر عبد ربه** 



لم يكن حديث الرئيس مجرد موقف عابر، بل رسالة سياسية واضحة بأن الدولة تضع العملية الانتخابية في موقعها الطبيعي: صوت المواطن أولا.

ومع تواصل مراحل الاستحقاق الانتخابي، يمضى المشهد المصرى نحو استكمال بناء مؤسساته التشريعية بثبات، حيث تتحول الإرادة الشعبية إلى فعل سياسى مؤثر يحدد شكل المرحلة المقبلة.

ومع انطلاق الجولة الثانية من الانتخابات يبقى الإقبال الشعبي هو العامل الأكثر حسمًا في رسم ملامح البرلمان الجديد وتحديد اتجاهات المرحلة السياسية القادمة.

وفي خطوة اعتبرها مراقبون تأكيدًا جديدًا على صرامة الرقابة الانتخابية، أعلن المستشار حازم بدوى، رئيس الهيئة الوطنية للانتخابات، إلغاء الانتخابات في ١٩ دائرة انتخابية ضمن محافظات المرحلة الأولى من انتخابات مجلس النواب ٢٠٢٥.

وكشف بدوى أن الهيئة رصدت مخالفات جوهرية في تلك الدوائر، من بينها عدم تسليم بعض المرشحين صورة من محضر حصر الأصوات، ووجود تفاوت غير مبرر بين أعداد الأصوات في اللجان الفرعية والعامة.

وأوضح أن هذه المخالفات تُعد عيوبًا تمس نزاهة عمليتي الاقتراع والفرز، ولا يمكن التغاضي عنها، مؤكدًا أن قرار الإلغاء جاء تطبيقًا صارمًا للمادة ٥٤ من قانون مباشرة الحقوق السياسية التي تُلزم الهيئة بضمان سلامة العملية من بدايتها لنهايتها.

وأعلن المستشار حازم بدوى جدولًا زمنيًا جديدًا لإعادة الانتخابات في الدوائر الـ١٩، على النحو التالي:

التصويت للمصريين بالخارج: يومى ١ و٢ ديسمبر التصويت بالداخل: يومى ٣ و٤ ديسمبر جولة الإعادة بالخارج: يومى ٢٤ و٢٥ ديسمبر جولة الإعادة بالداخل: يومى ٢٧ و٢٨ ديسمبر

إعلان النتيجة النهائية في الدوائر الملغاة: ٤ يناير

قرارات الهيئة جاءت متسقة مع ما طلبه الرئيس

إعلان نتائج الجولة الأولى في تلك الدوائر: ١١ ديسمبر وبهذه الخطوة، تُعيد الهيئة ضبط المسار الانتخابي، وتؤكم أنها لن تتردد في اتخاذ أي قرار يحفظ نزاهة الانتخابات وحق الناخبين في نتائج تعبر عنهم بدقة.

وأكد المستشار أحمد بنداري، مدير الجهاز التنفيذى للهيئة الوطنية للانتخابات، أن الهيئة تابعت منشور السيد الرئيس على صفحته الرسمية، لكنه شدّد على أن إعلان نتائج الانتخابات يتم حصريًا وفق القانون والجدول الزمني المعلن مسبقًا، دون أى تأثير أو تدخل من أى جهة، مشيرًا إلى أن استقلالية الهيئة ثابتة ولا تخضع لأى توجيه خارجي. وقال إن متابعة الصحفيين الدائمة، وحرصهم على طرح الأسئلة وتتبّع التفاصيل، يسهم في رفع وعي المواطنين بحقوقهم الانتخابية، ويُرسخ مصداقية الهيئة ويضمن وصول المعلومات الصحيحة للجمهور.

وأظهرت النتائج التى أعلنتها الهيئة الوطنية للانتخابات للجولة الأولى أن حزب مستقبل وطن فاز بـ ٢٤ مقعدًا، وحزب حماة الوطن فازب ٩ مقاعد، وحزب الجبهة الوطنية به ٥ مقاعد، وفاز مرشحان من حزب النور، ومرشحًا من الشعب الجمهوري، ومرشحًا من المستقلين باستثناء نسب الأحزاب في القائمة الوطنية.

واعتبرت الأحراب أن قرار الهيئة بإلغاء الانتخابات



د. عمرو سليمان:

في ١٩ دائرة هو رسالة صريحة بأن النزاهة مقدمة على أى اعتبار سياسي، وأن العملية الانتخابية تخضع لرقابة حقيقية غير قابلة للتجاوز.

وأشاد حزب حماة الوطن، برئاسة الفريق محمد عباس حلمي، بجهود الهيئة الوطنية للانتخابات وحرصها على خروج المرحلة الأولى من انتخابات مجلس النواب بأعلى درجات الشفافية، مؤكدًا أن ما اتَّخذ من قرارات جاء لضمان أن يكون النواب المعبرون عن إرادة المصريين هم فقط من تعلن فوزهم.

ورحب الحزب بقرار إلغاء الانتخابات في ١٩ دائرة، معتبرًا أنه تأكيد على التزام الهيئة بتطبيق القانون وصون نزاهــة العمليــة الانتخابيــة، ودعــوة واضحــة للمواطنــين للاستمرار في المشاركة الفاعلة خلال المرحلة الثانية.

من جانبه، أكد د. عمرو سليمان، المتحدث باسم الحزب، أن بيان السيد الرئيس عبد الفتاح السيسي الأخير عكس متابعة دقيقة لما شهدته بعض الدوائر، وأن بدء البيان بعبارة "وصلتنى الأحداث" يعكس وعيًا كاملا بما يدور على

وأشار إلى أن قرارات الهيئة جاءت متسقة تمامًا مع ما طلبه الرئيس بشأن التدقيق في الطعون، وأن إعلان بطلان النتائج في الدوائر الـ ١٩ أعاد الطمأنينة للرأى العام وأغلق باب الجدل، موضعًا أن الحل لم يكن في الإلغاء الكامل أو التجاهل، بل في المسار الدستورى الواضح الذي التزمت

وأكد المتحدث أن حجم الإلفاء يعكس رصدًا دقيقًا لتجاوزات بعض المرشحين ومحاولات التأثير غير المشروع على الناخبين، مشددًا على أن الهيئة تمارس دورها باستقلال كامل، وأن هذه القرارات تمثل حماية واضحة لإرادة الناخبين ومنع أي محاولات للإخلال بميزان المنافسة. كما قال المهندس حسام الخولي، نائب رئيس حزب

مستقبل وطن، إن الرئيس عبدالفتاح السيسى حرص على

**1361 النوبد** 

23 نوفمبر 2025 1 4

ترسيخ الشفافية والنزاهة المطلقة في انتخابات مجلس النواب ٢٠٢٥، ودعم بالكامل حرية اختيار الناخبين، من خلال مطالبته الهيئة الوطنية للانتخابات بالتدقيق الكامل في الأحداث والطعون التي شهدتها بعض الدوائر، واتخاذ القرارات الصحيحة باستقلالية وحياد كاملين.

وأشار إلى أن انتخابات مجلس النواب تمثل خطوة أساسية لاستكمال مؤسسات الدولة وتعزيز مسيرة البناء والتنمية، من خلال برلمان قوى ومتنوّع يضم كل الأصوات ويعكس جميع الأطياف السياسية بما يخدم تطلعات

وشدد المهندس حسام الخولى على أن التمثيل الحقيقي للشعب تحت قبة البرلمان لا يتحقق إلا عبر عملية انتخابية تتسم بأقصى درجات النزاهة وأعلى مستويات الشفافية، مؤكدًا أن احترام إرادة المصريين يظل المبدأ الثابت الذي لا يجوز المساس به في أي استحقاق ديمقراطي.

كما أكد السيد القصير، الأمين العام لحزب الجبهة الوطنية، أن السيد الرئيس عبد الفتاح السيسي يحرص دائمًا على الانتصار لحقوق المواطنين، وهو ما تجلى في القانون الأخير للإجراءات الجنائية وبيان الرئيس بشان الانتخابات، ما يعكس حرص الدولة على ضمان نزاهة العملية الانتخابية وتحقيق إرادة الناخبين.

وأضاف أن الحزب يقوم على العمل الجماعي وليس الفردي، وهو ما ظهر في اختيار مرشحي الحزب لمجلسي الشيوخ والنواب وفق معايير دقيقة تعتمد على الكفاءة والخبرة والقدرة على خدمة المواطنين. وقال "نحن لا نقدم أسماء على الورق، بل نقدم شخصيات قادرة على تمثيل المواطنين والدفاع عن قضاياهم".

وأشار إلى أن الحزب يضم قيادات واعية ومتمرسة في مختلف المجالات، ما يمنحه القدرة على تقديم حلول عملية وفعالة للمواطنين، وهو ما يمثل قوة الجبهة الوطنية.

ودعا القصير المواطنين إلى المشاركة بكثافة في الانتخابات، مؤكدا أن ذلك هو السبيل لصناعة القرار وإرسال رسالة للعالم عن قوة الدولة وتماسك شعبها، وقال "لازم نخرج ونشارك بكثافة .. نختار من يمثلنا بوعي، لنبنى برلمانًا يعبر عن تطلعات الوطن، بالتصويت لمن يمتلك مؤهلات حقيقية وليس من يسعى فقط لمقعد . اختاروا من يستطيع أن يكون صوتكم تحت القبة".

وقال د. هشام عبد العزيز، رئيس حزب الإصلاح والنهضة، إن بيان السيد الرئيس عبد الفتاح السيسي بشأن الانتخابات البرلمانية عبر صفحته الرسمٍية على "فيس بوك" جاء في الوقت المناسب ويمثل تدخلًا مهمًا لضمان شفافية العملية الانتخابية واحترام أصوات الناخبين.

وأضاف أن إعلان الهيئة الوطنية للانتخابات نتائج المرحلة الأولى، بما فى ذلك إلغاء النتائج فى عدد من الدوائر بعد رصد مخالفات متعددة، يعكس حرص الدولة على نزاهة الاستحقاق، حيث شملت المخالفات تفاوتًا في الحصر العددي بين المحاضر والنتائج، ومنع بعض مندوبي المرشحين من حضور الفرز، بالإضافة إلى ملاحظات في دوائر محددة، بلغ إجماليها أكثر من ٨٠ مخالفة.

وأشار رئيس الحزب إلى أن تدخل الرئيس أغلق باب الجدل السياسى وأرسل رسالة واضحة بضرورة إحكام العمليــة الانتخابيــة، مشــددًا علــى أن الدعــوة لمراجعة كلُ الملاحظات أتاحت فرصة للأحزاب والمواطنين للمساهمة فى تعزيز نزاهة الانتخابات.



حسام الخولي: تؤكد حرص الرئيس على ترسيخ الشفافية والنزاهة



كما أكد عبد العزيز أن المرحلة المقبلة تتطلب تعزيز إجراءات إدارة الانتخابات لتكون أكثر شفافية وانضباطا، مع الحفاظ على احترام إرادة الناخبين، باعتبارها ركيزة أساسية لاستكمال مسيرة الإصلاح والتنمية في مصر.

فيما أكد د. عبد السند يمامة، رئيس حزب الوفد وعضو مجلس الشيوخ، أن القرارات التي أعلنتها الهيئة الوطنية للانتخابات واضحة وصريحة، وتعكس التزام مصر

وأشار إلى أن تدخل السيد الرئيس عبد الفتاح السيسى دائمًا في الوقت المناسب لإعادة الأمور إلى نصابها الصحيح، مثنيًا على سرعة استجابة الرئيس لمتابعة نبض الشارع واهتمامات المرشحين المتضررين من التجاوزات في

ودعا يمامة الجهات المعنية بمراقبة سير العملية الانتخابية إلى تكثيف جهودها لضبط آليات الانتخابات قبل وأثناء وبعد التصويت، سواء في المرحلة الثانية أو في الدوائر التي سـتَجرى فيها إعادة انتخابات المرحلة الأولى، لضمان أن تكون النتائج معبرة عن إرادة الناخبين.

كما شدد على أهمية مشاركة المواطنين في الانتخابات وممارسة حقهم الدستورى بدقة ووعي، لاختيار من يمثلهم

وختم بالإشادة بحرص الرئيس على تفعيل القانون ودعم الديمقراطية، مؤكدًا أن البرلمان المقبل سيكون انعكاسًا حقيقيًا لإرادة الشعب في جميع أنحاء البلاد.

ويذكر سيد عبد العال، رئيس حزب التجمع، أن الحزب رحب بتدخل السيد الرئيس عبد الفتاح السيسي لضبط العملية الانتخابية، مشددًا على أن بناء مصر لا يقتصر



بالديمقراطية والشفافية واحترام القانون.

بعض اللجان.

في البرلمان بما يضمن مستقبلًا أفضل لمصر.



السيد القصير: الرئيس انتصر لحقوق المواطن

على المشروعات العملاقة، بل يتطلب أيضًا وجود مؤسسات ديمقراطية قوية ونزيهة.

وأوضح أن تدخل الرئيس جاء في توقيت بالغ الأهمية لضمان أن تعكس الانتخابات إرادة الناخبين الحقيقية، مؤكـدًا أن هـدا التدخل يضع صوت المواطن فوق كل اعتبار ويصحح مسار العملية الأنتخابية نحو هدفها الأسمى: الشفافية والنزاهة.

وأشار إلى أن مطالبة الرئيس للهيئة الوطنية للانتخابات ب "التدقيق التام والكشف بأمانة عن إرادة الناخبين" ليست مجرد توجيه إداري، بل تعكس أهمية احترام إرادة الشعب باعتبارها المصدر الوحيد للشرعية.

وأضاف أن هـذا التدخـل يرسـخ الـدور الدسـتورى والسياسي للرئيس كحكم نزيه بين السلطات، ويضمن توازنها، ويحمى العملية الديمقراطية من أي ممارسات خاطئة قد تعيق تطويرها أو تصادر الحقوق السياسية للمواطن، ليأتى ممثلوه تحت قبة البرلمان وفق إرادته الحرة.

كما أكد ناجى الشهابي، رئيس حزب الجيل الديمقراطي، أن توجيه السيد الرئيس عبد الفتاح السيسي للهيئة الوطنيـة للانتخابـات بالتدقيق الكامل فـى الأحداث التي شهدتها بعض الدوائر يُعد توجيهًا غير مسبوق، ويعكس متابعة دفيقة من القيادة للرأى العام وما يُثار حول العملية

وأشار إلى أنه عاش أكثر من ٥٠ عامًا مع الانتخابات البرلمانية ولم يشهد مثل هذا النوع من التوجيه، موضحًا أن تدخل الرئيس في هذا التوقيت يعيد الأمل إلى المرشحين والأحزاب الجادة الساعية إلى انتخابات حرة ونزيهة.

وأضاف أن التوجيهات الرئاسية تؤكد أن الدولة تقف على مسافة واحدة من جميع الأحزاب والمرشحين، وأن الجمهورية الجديدة تقوم على انتخابات برلمانية حرة ونزيهة، وسيكون البرلمان المقبل معبرًا عن رأى الناخب المصرى في كل مراحله.

وشدد الشهابي على أن القانون يضمن حصول المرشحين ومندوبيهم على محاضر الفرز من اللجان الفرعية والعامة بدقة، وهو ما يعكس التزام الدولة بالنزاهة وشفافية

وقد أشاد فريد زهران، رئيس الحزب المصرى الديمقراطي الاجتماعي، بالتوجيهات الصريحة التي أصدرها السيد الرئيس عبد الفتاح السيسى بشأن متابعة الأحداث التي شهدتها بعض الدوائر الانتخابية، واصفًا البيان بأنه مصدر للأمل بعد فترة طويلة من الصبر إزاء الخروقات والانتهاكات التي رافقت العملية الانتخابية.

وأكد رئيس الحرب على ضرورة إعادة الانتخابات في عدة دوائر بسبب حجم الانتهاكات، مشددًا على أن نجاح أى مرشح على حساب آخر ليس عملًا وطنيًا، وأن احترام الإرادة الشعبية وحده يعيد الأمل في إمكانية تحقيق تغيير ديمقراطي سلمي وآمن.

ورحب زهران بالتدخل المباشر للرئيس، معتبرًا أن هذه الخطوة قد تمثل نقلة نوعية في الحياة السياسية المصرية إذا استكملت مؤسسيا.

وأكد رضا صقر، رئيس حزب الاتحاد، أن توجيهات السيد الرئيس عبد الفتاح السيسي بشأن انتخابات مجلس النواب جاءت لإعادة نبض المشهد السياسي وضمان الثقة فى العملية الانتخابية، مشددًا على التزام الدولة المصرية بإجراء انتخابات حقيقية تتسم بالشفافية والنزاهة وتعكس إرادة المواطنين.

وأشار إلى أن أى محاولة للتشويش أو التلاعب أو بث الشائعات لن يُسمح بها، موضعًا أن تدخل الرئيس في الوقت المناسب يعكس إدراكه العميق لحاجات المواطنين وإعادة الانضباط للعملية الانتخابية.

وشدد صقر على أن رؤية الرئيس ومتابعته تعزز وعى المواطن بحقوقه الانتخابية وتضمن أن تأتى اختياراته تحت مظلة من النزاهة والشفافية، بما يسهم في استقرار الدولة وتعزيز الديمقراطية.

## رحلة التشخيص تمتد حتى 5 سنوات

# العالم الخفي للأمراض النادرة في مصر

في بيوتٍ متفرقة على امتداد مصر، تعيش آلاف الأسر في صمتٍ موجع، تواجه أمراضًا لا يعرفها كثير من الأطباء، ولا تُدرج ضمن خطط العلاج أو التغطية التأمينية. هي الأمراض التي تُسمّى «النادرة»، لكنها بالنسبة لهؤلاء ليست نادرة على الإطلاق، بل واقع يومي قاس يسرق من أبنائهم الحياة تدريجيًا، ويتركهم في دوامة من الأمل والخذلان. تستغرق رحلة التشخيص في المتوسط من خمس إلى سبع سنوات، يتدهور خلالها المريض. يواجه المرضى وأسرهم تحديات مضاعفة: نقص الأدوية، وارتفاع أسعارها،

من اعتلال العصب البصري الوراثي الذي يُطفئ نور العيون في سن الطفولة، إلى متلازمة «ريت» التي تسلب الفتيات القدرة على النطق والحركة، ومرض «أديسون» الذي يهدد الحياة إذا تأخر تشخيصه؛ عالم كامل من الألم يعيش في الظل، لا يراه أحد

وغياب مراكز متخصصة تتابع حالتهم بدقة. وبين كل هذا، تبقى قصصهم شاهدة على

مأساة تمتد بصمت خلف جدران المنازل وغرف المستشفيات.

إلا حين يفقد الأمل.

....أعده الملف / مي هارون

في زاوية قد تبدو صغيرة من عالم الأمراض النادرة، تقف قصة (م . س) - 34 عامًا -كصرخة صادقة تكشف معاناة مرضى الساركويد في مصر، وهو مرض مناعي نادر لا يعرفه كثيرون، لكنه قادر على تغيير حياة المصاب رأسًا على عقب.

تقول (م . س) في حديثها: اكتشفت إصابتي بمرض مناعي اسمه الساركويد في الرئة. المرض تسبب في تكوّن أورام حُبيبية صغيرة في جسمي كله، وبات جهازي المناعي يهاجم أعضائي. بدأت رحلة علاج بالكورتيـزون لمدة خمسـة أشـهر، وخلال هذه الفترة تقلصت الأورام بشكل كبير جدًا، حتى تلك التي كانت في الغدة الدمعية والجلد اختفت تقريبًا. كنت حينها أشعر أننى طبيعية، وأستطيع الحركة والقيام بواجباتي اليومية.

لكن فرحة الاستقرار لم تدم طويلاً. فبعد أن أظهرت التحاليل نتائج طبيعية، قررت الطبيبة المعالجة إيقاف العلاج بالكورتيزون.

ومنذ إيقاف الكورتيزون قبل ثلاثة أشهر، بدأت أشعر بتعب شديد وخمول ووجع عام في الجسم. أشعر بهمدان وإرهاق لا يسمحان لي بالحركة كالسابق. الآن، لسب متأكدة ما إذا كنتُ قد شفيت فعلاً من الساركويد، أم أن الأعراض الحالية ناتجة عن وقف الكورتيزون، أم أن المرض ما زال موجودًا . تساؤلاتها تبدو طبيعية ومشروعة، خاصة مع قلة المعلومات المتوافرة عن المرض بين المرضى وحتى في المجتمع الطبي العام.

ما هو الساركويد؟

يُعـد السـاركويد (Sarcoidosis) مرضًا التهابيًا مناعيًا نادرًا، يتمثل في تكون تجمعات من الخلايا المناعية تُعرف بـ «الأورام الحبيبية» داخل أعضاء الجسم. كما أوضح لنا د. أحمد جمال استشارى الأمراض

الصدرية، مؤكدا أن أكثر الأعضاء التي تتأثر به هي: الرئة، الغدد اللمفاوية، العين، والجلد.

وتشير الإحصاءات إلى أن معظم المرضى يتم تشخيصهم بين سن العشرين والأربعين، وغالبًا ما يصيب النساء أكثر من الرجال. وعلى الرغم من ندرة المرض، إلا أن آثاره قد تكون مدمرة في حال تأخر التشخيص وغياب المتابعة الدقيقة.

وتابع أنه قد يظهر الساركويد فجاة ثم يختفى تلقائيًا لدى بعض المرضى خلال عام أو عامين، بينما يتحول لدى آخرين إلى مرض مزمن يرافقهم سنوات طويلة. وفي بعض الحالات الشديدة، يمكن أن يؤدى إلى تليف الرئة أو إصابة القلب والجهاز

### الكورتيزون والمتابعة الدقيقة

والعلاج الأساسى للساركويد عادة ما يكون الكورتيــزون، والحديث ما زال لـ د . أحمد جمال ، باعتباره الدواء الأقدر على كبح فرط نشاط الجهاز المناعب. لكن

> الكورتيــزون دواء ذو وجهين: فهو يمنح المريض طاقة وقدرة على الحركة والتعافى المؤقت، لكن عند التوقف قد يترك آثارًا جانبيـة أو يسبب ما يُعرف ب «أعراض

الانسحاب» مثل الخمول والتعب وآلام

ويؤكد أن نجاح العلاج لا يُقاس فقط بنتائج التحاليل الدموية، بل يتطلب متابعة دقيقة باستخدام الأشعة المقطعيــة على الصدر، وفحوص العين والجلد والغدد اللمفاوية، للتأكد من أن الأورام الحبيبية قد اختفت بالفعل أو تراجعت بشكل كامل.

## الجانب الإنساني

إن قصصا مثلُ قصّة (م . س) لا تُروى كثيرًا، رغم أنها تكشف عن جانب مهم من معاناة مرضى الأمراض النادرة في مصر. كثير من هـؤلاء المرضى يتنقلون بين العيادات والمستشفيات بجثًا عن تفس لأعراضهم، وغالبا ما يواجهون ارتباكا في التشخيص أو نقصًا في المعلومات. فتقول (م . س) في ختام حديثها: «نفسى أعرف هل شفيت فعلا أم لا. أتمنى أن أعود للحركة كالسابق وأعيش حياتى الطبيعية. أحتاج لمن يفهمني ويطمئنني».



طبية تصيب نسبة صغيرة جدًا من السكان، ويختلف التعريف من بلد إلى آخر؛ ففي الولايات المتحدة مثلا، يُعتبر المرض نادرًا إذا أثر على أقل من ٢٠٠ ألف شخص، بينما في أوروبا يُعرّف بأنه يصيب شخصًا واحدًا من بين كل ألفى شخص. إن غالبية الأمراض النادرة تكون وراثية المنشأ، وتظهر عادة منذ الولادة أو في السِنوات الأولى

من الحياة، لكنها قد تنتج أحيانًا عن عدوى أو اضطرابات مناعية أو أسباب بيئية. وتُعد هذه الأمراض مزمنة في أغلب الحالات، مما يجعل حيــاة المريض وعائلتــه مليئة بالتحديات بس صعوبة التشخيص وندرة العلاجات المتاحة وارتفاع تكاليفها.

وتشير التقديرات الحديثة إلى أن أكثر من ٣٠٠ مليون شخص حول العالم يعيشون مع مرض نادر، أى ما يعادل نحو ٥٪ من سكان العالم.

وفى مصر، لا تتوافر إحصاءات رسمية دقيقة، إلا أن المتخصصين يرجحون أن آلاف الحالات تعانى من أمراض نادرة لم تُشخص بعد بسبب نقص الوعى وقلة مراكز التشخيص.

وقد شارکت مصر فی عام ۲۰۲۵ فی دعم القرار التاريخي الصادر عن جمعية الصحة العالمية الذي أدرج الأمراض النادرة ضمن الأولويات الصحية العالمية، في خطوة يأمل الخبراء أن تكون بداية لتأسيس سيجل وطنى للأمراض النادرة وتوفير دعم نفسى وطبى أفضل للمرضى وأسرهم.



2561 **#9** 

23 نوفمبر 2025 1 6



## الدواء ليس في متناول اليد»

## «لیبر» یهدد بصر محمد

فى أحد أحياء محافظة الغربية، تعيش تحية محمد عبد الحميد، أم بسيطة تحمل على عاتقها همًا أثقل من سنوات طفلها، محمد عمرو السعيد عرفة، البالغ من العمر ثماني سنوات.

بدأت قصة محمد قبل نحو عام، حين لاحظت والدته تراجعًا في قدرته على الإبصار. ظنت في البداية أن الأمر لا يتعدى ضعفًا في النظر، لكن الفحوصات الطبية والتحاليل الجينية حملت لها خبرًا صادمًا: محمد مصاب بمرض وراثي نادر يُعرف باسم اعتلال العصب البصري الوراثي ليبر ((LHON))، وهو اضطراب جيني يؤدي إلى فقدان تدريجي وسريع للبصر.

تحكى الأم وهي تحاول حبس دموعها: «ابني فقد مركز الإبصار في عينه اليسرى، وبدأت اليمني تتدهور ... كل الأطباء أكدوا ضرورة العلاج العاجل، لكن الدواء غير متوفر في مصر».

الدواء الذى تشير إليه الأم هـو عقـار «Idebenone»، والمعروف تجاريًا بـ «Raxone». ويُصنف ضمـن مـا يُعرف بـ «الأدوية اليتيمـة»، المخصصة للأمراض النادرة التى تصيب نسبة ضئيلة من السكان، وغالبًا ما تكون مرتفعة التكلفة ونادرة التوافر عالميًا.

ورغم رحلة البحث التى خاضتها الأم بين المستشفيات الحكومية والخاصة، ظلت الأبواب مقفولة أمامها. فتقول: «جميع المستشفيات اعتذرت، وبررت ذلك بأن الدواء غير مسجل محليًا، ويتطلب إشرافًا دقيقًا وتدريبًا خاصًا للتعامل معه. وهناك تخوف من تجربته، وإذا حدثت أعراض جانبية فلن يتحمل أحد المسئولية».

بهذه الكلمات، تختصر «تحية» معاناة مئات الأسر التى يواجه أطفالها أمراضًا نادرة، فى ظل غياب بعض الأدوية المتخصصة من السوق المحلي. ومع مرور الوقت، أصبح فقدان البصر مسألة وقت بالنسبة لمحمد، بينما تواصل والدته سعيها للحصول على موافقة للعلاج بالخارج على نفقة الدولة، قبل أن يفقد طفلها النور المتبقى فى عينيه.

وتختتم تحية حديثها: «كل ما أطلبه هو أن يُعالج ابنى قبل فوات الأوان... هذا أقصى أمنياتي في الحياة».

### التشخيص المبكر

ويشرح د. محمود إسماعيل، أستاذ طب وجراحة العيون، بجامعة الأزهر، أن اعتدلال العصب البصرى الوراثي ليبر (LHON) هو أحد اضطرابات الميتوكوندريا الجينية التى تُضعف العصب البصرى المسؤول عن نقل الإشارات من العين إلى الدماغ، وغالبًا ما يظهر في سن المراهقة أو الشباب المبكر، متابعا يبدأ المرض في عين واحدة ثم ينتقل خلال أسابيع أو شهور إلى العين الثانية، ما يؤدى إلى فقدان مركزى سريع في الإبصار، المصاب يرى فقط الأطراف دون مركز الصورة.

ويشير إلى أن العلاج الوحيد المعتمد حتى الآن هو دواء (Idebenone) المعروف تجاريًا باسم Raxone، وهو دواء يتيم باهظ الثمن لا يُستخدم إلا في دول محددة وتحت إشراف متخصصين، موضحا أن الدواء يساعد في تحسين وظائف الميتوكوندريا وإبطاء تدهور العصب، لكنه لا يُعتبر علاجًا نهائيًا. وفعاليته تعتمد بشكل كبير على سرعة التشخيص وبدء العلاج مبكرًا جدًا.

ويؤكد أستاذ طب وجراحة العيون، أن غياب الدواء عن السوق المصرى يمثل معاناة كبيرة للأسـر، لأن تكلفة الجرعة الشـهرية منه تتجاوز عشرات الآلاف من الجنيهات، في حين أن التأخير في العلاج يعني فقدان البصر الدائم.

## «إديسون» يحول ريهام إلى مدافعة عن حقوق مرضى الأمراض النادرة

لم تكن المهندسة المصرية الكندية، ريهام مرسي، تتخيل أن حياتها ستتبدل بهذا الشكل الجذري. فقد كانت تعيش حياة هادئة كأم لثلاثة أطفال، حتى طرق المرض باب أسرتها، ليحولها من أم منشغلة بتربية أولادها إلى ناشطة ومدافعة شرسة عن حقوق مرضى الأمراض النادرة، بل ومؤسسة لجمعية غير ربحية هدفها رفع الوعى بهذه الأمراض وإنقاذ من يعانون منها.

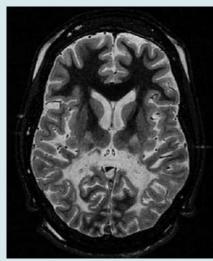
تقول ريهام: «أنا أم مصرية كندية، مهندسة، لكننى أصبحت الآن مدافعة عن حقوق ذوى الأمراض النادرة، لأننى وأولادى جزء منهم. هدفى الأساسى إنقاذ حياة كل مريض يعانى من هذه الأمراض ».

بدأت قصة ريهام عام ٢٠١٩، بعد ولادة ابنها الثالث، حين لاحظت أن لون بشرة ابنها الأوسط بدأ يتغير تدريجياً ويغمق بشكل غير مبرر. الأطباء في كندا شخصوا حالته على أنها حساسية من الشمس، لكن الغريب أن الأجزاء غير المعرضة للشمس كانت أيضًا داكنة. ومع مرور الوقت، ظهرت أعراض جديدة: فقدان الشهية، الدوخة، الإرهاق الشديد، وصعوبة في ممارسة أي نشاط بدني.

وتضيف ريهام بحزن: «قالوا لى إنه يعانى من متلازمة الطفل الأوسط، وإنه يغار من إخوته ويحاول لفت الانتباه... وصدقناهم».

لكن المفاجأة الكبرى جاءت فى عام ٢٠٢٢، حين زارتهم شقيقة زوجها، وهي طبيبة سيمعيات من مصر، وما أن رأت الطفل حتى أبدت شكها في إصابته بمرض نادر كانت قد درسته فى كلية الطب: مرض أديسون أو «القصور الكظرى الأولي»، وهو مرض مزمن يجعل المريض يعتمد على الكورتيزون مدى الحياة.

أجريت التحاليل لتأكيد التشخيص، لتكتشف ريهام أن ابنها يعانى فعلاً من المرض، لتكتشف ريهام أن ابنها يعانى فعلاً من المرض، لكن الكارشة كانت أبعد من ذلك: الفحوصات الجينية كشفت أن الطفل مصاب بمرض وراثى خطير جداً يُعرف به الحثل الكظرى وبياض الدماغ (- Adrenoleukodystrophy)، وهو مرض نادر يدمر الغدد الكظرية ويؤدى تدريجياً إلى تاكل المادة البيضاء في المخ والنخاع الشوكي، ما يسبب فقداناً تدريجياً للحواس والحركة.



وتقول ريهام: «الصدمة كانت عندما عرفت أننى أنا السبب. أنا حاملة للمرض ونقلته لأولادي. ابنى الأكبر مصاب بالجين نفسه أيضاً، وعلى أعتاب مرض أديسون». تصف تلك الفترة بأنها كانت مرحلة انهيار كامل: بكاء مستمر، شعور بالذنب، ومحاولات مستميتة لإخفاء دموعها عن أطفالها. لكنها في لحظة حاسمة، قررت أن تحول الألم إلى رسالة:

«لم يكن أمامى سـوى خيارين: إما أن أستسـلم وأضيع أنا وأولادى، وإما أن أرضى بقضاء اللّه وأحول الابتلاء إلى قوة تساعد غيرى».

منـذ تلـك اللحظة، بدأت ريهام فى التعلم والبحث والتواصل مع أسـر من حـول العالم لديها أطفال مصابون بالمرض نفسـه. أسسـت مع زوجها أول منظمة غير ربحية فى كندا لنشر الوعى بمرض ALD، وهى أيضاً أول منظمة فى العالم تنشر التوعية بالمرضين (ALD ومرض أديسون) باللغتين العربية والإنجليزية.

وتعمل المنظمة على نشر الوعى وتشجيع إدخال تحليل ALD ضمن فحوصات حديثى الولادة في كندا ومصر، لأن الاكتشاف المبكر هو الأمل الوحيد للعلاج قبل ظهور أعراض المخ. وتقول بفخر إن مقاطعة أونتاريو الكندية بدأت رسمياً هذا الفحص لجميع المواليد في أغسطس الماضي، وهو إنجاز تعتبره ثمرة سنوات من العمل والدفاع المستمر.

إلى جانب ذلك، تقدم ربهام دعماً نفسياً ومادياً للأسر المتضررة، وساهمت في جمع تبرعات لزراعة نخاع عظمى لطفل مصرى بدأت تظهر عليه أعراض المرض – وهي عملية قد لا تشفي، لكنها توقف تطوره. كما تصمم حقائب طوارئ تحتوى على حقنة الهيدروكورتيزون لإنقاذ المرضى من الأزمات الكظرية، وتبتكر أساور طبية باللغة العربية لمساعدتهم في حالات الطوارئ.

اليوم، يعيش أحد أبنائها على الكورتيزون مدى الحياة، بينما يتلقى الآخر العلاج الوقائى ويخضع لفحوصات دورية كل ستة أشهر لمتابعة حالة المخ. ورغم صعوبة الرحلة، تؤكد ريهام أن تجربتها غيرت نظرتها للحياة تمامًا.

يقول د. محمد شوقي، أستاذ الغدد الصماء بكلية الطب جامعة القاهرة، إن مرض أديسون يُعد من الأمراض النادرة المزمنة التى تصيب الغدد الكظرية، وتؤدى إلى نقص فى إفراز هرمونى الكورتيزول والألدوستيرون، وهما المسؤولان عن تنظيم ضغط الدم ومستويات الصوديوم والبوتاسيوم والطاقة فى الجسم، متابعا المرض غالباً ما يُكتشف متأخراً، لأن أعراضه تتشابه مع الإرهاق أو الأنيميا أو الاكتئاب. لكن بالفحوص الهرمونية الدقيقة يمكن تشخيصه بدقة. العلاج يعتمد على تعويض الجسم بالهرمونات المفقودة مدى الحياة، من خلال أدوية تحتوى على الكورتيزون.

2561 تتوبر



## وزير الصحة: التشخيص قد يستغرق 5 سنوات ونواجه تحديات ارتفاع أسعار الأدوية اليتيمة

أعلن د . خالد عبد الغفار، نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الصحة والسكان، عن اعتماد قرار تاريخي خلال أعمال جمعية الصحة العالمية الثامنة والسبعين بشأن الأمراض النادرة، وذلك برعاية أكثر من 41 دولة، وبقيادة مشتركة بين مصر وإسبانيا. الأمر الذي يمثل تحولاً محورياً في مسار الاهتمام العالمي بهذه الفئة من الأمراض التي عانت طويلاً من الإهمال ونقص التمويل.

وأوضح الوزير أن القرار الجديد يُلزم المدير العام لمنظمة الصحة العالمية بوضع خطة عمل عالمية تمتد لعشر سنوات، تهدف إلى تعزيز الإنصاف في الوصول إلى التشخيص والعلاج، ودعم البحث العلم ع رمسيخ آليات رصد ومتابعة الأمراض النادرة، فضلاً و من تحديد الكرات عن تحديد مراكز تميز عالمية تُعنى بتقديم الرعاية السريرية والتأهيلية للمصابين.

وأضاف أن بنود القرار تنص على أن تُعرض مسودة خطة العمل العالمية على أعمال جمعية الصحة العالمية الحادية والثمانيين خلال ثلاث سينوات، للنظر في اعتمادها رسمياً، بما يضمن تنفيذاً مرحلياً ومتابعة دقيقة للنتائج المحققة على أرض الواقع.

وأكد الوزير أن هذا القرار يمثل تتويجا لجهود مضنية بذلها مجتمع الأمراض النادرة على مدار أكثر من عقد من الزّمان، موضحاً أن التشخيص فى هذا المجال ما يزال يمثل تحديا عالميا كبيرا، إذ يستغرق في المتوسط نحو خمس سنوات للوصول إلى تشخيص دقيق للحالة الواحدة، بسبب تشابه الأعراض مع أمراض أخرى أكثر شيوعاً ونقص الخبرات المتخصصة في التشخيص الجيني.

وأشار عبد الغفار إلى أن فرص الحصول على العلاج ما تزال تواجه عقبات معقدة، من أبرزها نقص الإمكانات الطبية المتخصصة وارتفاع التكلفة الباهظة للأدوية اليتيمة، وهي العلاجات المخصصة للأمراض النادرة. لافتا إلى أن هذه التحديات تتفاقم بشكل أكثر حدة في الدول ذات الموارد المحدودة، حيث تعانى نظم الرعاية الصحية من ضعف البنية التحتية ونقص

وشدد د . خالد عبد الغفار على أن هذا القرار يمثل بارقة أمل جديدة للايين المرضى حول العالم، خاصة في الدول التي لم تُدرِج الأمراض النادرة ضمن أولوياتها الصحية، مؤكدا أن التنفيذ الفعال لبنود القرار يتطلب إصلاحات تشريعية وهيكلية

18

داخـل الأنظمة الصحية، ووضع أطر تنظيمية وطنية واضحة، إلى جانب صياغة خطط صحية وطنية شاملة تُدرج الأمراض النادرة ضمن أولوياتها التنفيذية.

واختتم الوزير تصريحه بالتأكيد على التزام مصر، بدعم وتوجيه من السيد الرئيس عبد الفتاح السيسي، بمواصلة العمل الجاد على دعم الجهود الدولية لتحقيق العدالة الصحية، وضمان توفير رعاية صحية شاملة ومنصفة لجميع المواطنين.

تقول الأم بصوت مرتعش: «كانت تضحك

وتغنى وتلعب بالعرائس، وفجأة أصبحت تنظر إلى فقط ... لا تتكلم ولا تمسك باللعبة، يداها تتحركان بلا توقف».

بعد رحلة طويلة بين الأطباء، جاء التشخيص الذي لم تكن تتخيله: جنى مصابة بمرض نادر یُسمی «متلازمة ریت» (Rett Syndrome)، وهو اضطراب عصبي وراثي يصيب تقريبًا طفلة واحدة من بين كل ١٠ آلاف فتاة في العالم، وينتج عن طفرة في جين MECP2 المسئول عن تطور الدماغ.

يصـف الأطبـاء هـذا المـرض بــ «عدو البنات الصامت»، لأنه يُصيب الإناث فقط تقريبا. يبدأ المرض غالبا بعد فترة من النمو الطبيعي، حيث تبدأ الفتاة بين عمر ٦ إلى ١٨ شِهرا في فقدان مهاراتها المكتسبة تدريجيا كالنطق، والحركة، واستخدام اليدين، وحتى التواصل البصري.

تقول الأم: «كنت أعتقد أنها تتدلل أو أنها غاضبة منى، لكن بعد ذلك اكتشفنا أن المرض ليس له علاج، وكل ما يمكننا فعله هو مساعدتها على العيش يوما بيوم».

جنى اليوم لا تسيتطيع المشي إلا بمساعدة، ولا تنطق إلا أصواتا غير مفهومة، لكنها تبتسم كلما سمعت صوت أمها . ابتسامتها الصغيرة أصبحت الأمل الذي تعيش من أجله أسرتها.

تضيف الأم: «أنا لم أعد أنتظر أن أسمعها تقول ماما، لكننى أتمنى أن ترانى وتفهم أنني معها ولن أتركها . جني علمتني

> قصص الفتيات مثل جنی تتکرر فی صمت داخل بيوت كثيرة. فبينما يُعد المرض «نادرًا» فر الإحصباءات، إلا أنه يمثل كابوسا متكررا للأسر التي تواجهه بلا دعم كاف أو وعى مجتمعي.

المخ والأعصاب بجامعة عين



في منزل بسيط بإحدى قرى محافظة البحيرة، تجلس «أم جني» تحتضن ابنتها ذات الخمس سنوات. تمسح على شعرها برفق بينما تحدّق الطفلة بعينيها الواسعتين في الفراغ. كانت جني في يوم من الأيام طفلة طبيعية. تمشي وتضحك وتنطق كلماتها الأولى كأي طفلة في مثل عمرها. لكن فجأة، وكأن الزمن توقف عندها، بدأت تفقد كل ما تعلمته، حتى كلمات «ماما» و«بابا»

## سارق طفولة الفتيات

شمس، أن متلازمة ريت تُعد من الأمراض الجينية النادرة التي تنجم عن خلل في جين Xالموجود على الكروموسوم MECP2وغالبا ما تُصيب الفتيات، في حين نادرا ما تُسجل إصابات بين الذكور.

وأوضحت أن الطفلة المولودة تبدو طبيعية تماما في البداية، إلا أن علامات التراجع تبدأ في الظهور ما بين عمر ستة أشهر إلى عام ونصف، حيث تفقد تدريجيا مهارات النمو الأساسية مثل الكلام والمشي والتحكم في الحركة.

وتابعت د. مها ندى أن الأعراض تشمل أيضاً حركات تكرارية لا إرادية في اليدين وفقدان القدرة على استخدامها بصورة طبيعية، إلى جانب نوبات صرع واضطرابات في الجهاز الهضمي، ومشكلات في التواصل والتوازن، مشيرة إلى أن المراحل المتقدمة من المرض قد تشهد فقدان القدرة على المشي وظهور اعوجاج في العمود الفقري.

واختتمت د . مها حديثها مؤكدة أن مرض ريت لا يتوافر له علاج شاف حتى الآن، مُشيرة إلى أن جميع البروتوكولاًت العلاجية المتاحة تهدف فقط إلى التخفيف من حدة الأعراض وتحسين جودة حياة المصابات، من خلال العلاج الطبيعي والدعم السلوكي والتأهيلي، إلى جانب المتابعة الدورية للأعراض العصبية والهضمية.



23 نوفمبر 2025 12561 عندوبد



## هيئة الدواء: تسهيلات غير مسبوقة لاستيراد «الأدوية اليتيمة» واستجابة فورية للحالات الإنسانية

المصرية لشئون الاستيراد، أن الهيئة تتابع عن كثب ملف الأدوية اليتيمة وتحرص على تسهيل إجراءات دخولها إلى السوق المصرى، سواء كانت الأدوية مســجلة أو غيــر مســجلة، في إطــار التــزام الدولة بضمان توفير العلاج للمرضى المصابين بالأمراض النادرة، وعدم ترك أي مريض دون رعاية.

وأوضح أن هناك عددا من الأدوية اليتيمة مسجل بالفعل داخل هيئة الدواء المصرية ويتم استيرادها بشكل طبيعي دون أي عوائق أو تأخير. أما في حالة الأدوية غير المسجلة، فإن الجهة الطبية المعالجة للمريض تتولى تقديم طلب رسمى إلى الهيئة، التي تقوم بدورها باتخاذ الإجراءات اللازمة لاستيراد الدواء بشكل استثنائي بعد مراجعة الحالة والتأكد من الحاجة الطبية.

وأشار نائب رئيس الهيئة إلى أن العام الماضي شهد استيراد دواء يتيم لطفل مريض بلغت تكلفة الحقنــة الواحــدة منه نحــو مليوني جنيــه، ومع ذلك تم توفير الدواء في وقت قياسي ودون أي عوائق بيروقراطيــة، مؤكـدًا أن هذا الموقـف يعكس مرونة الهيئة واستجابتها السريعة للحيالات الطارئة والإنسانية التي تتطلب تدخلاً عاجلاً.

وفي سياق متصل، تناول د. ياسين رجائي حالة الطفلٍ محمدٍ، المصاب بمرض نادر، والتي أثارت تعاطفاً واسعاً على وسائل التواصل الاجتماعي بعد استغاثة والدته لتوفير دواء محدد. وأوضح أن الهيئة تابعت الحالة فور تداولها، وبمراجعة الموقف تبين عدم تقديم أى طلب رسمى باسم الدواء المطلوب من قبل الجهة الطبية المعالجة، مشيرًا إلى أنه فور علم الهيئة بالأمر، تم التواصل مع الشركة المنتجة للدواء خارج مصر، والتي أبدت موافقتها علي تصديره إلى مصر بشرط تقديم الجهة الطبية طلبا رسميًا إلى هيئة الدواء.

العام الماضى شهد

استيراد «دواء يتيم»

لطفل مريض بلغت

تكلفة الحقنة الواحدة

منه نحو مليوني

جنيه ومع ذلك تم

توفير الدواء في

وقت قياسي

وقال د. ياسين: «بمجرد استلام الطلب، سنقوم فورا بتسهيل كل الإجراءات اللازمة لاستيراد الدواء، لأن هدفنا الأول هو إنقاذ المريض وتخفيف معاناته».

واختتم نائب رئيس هيئة الدواء المصرية تصريحه مؤكدا أن الهيئة لا تدخر جهدا في دعم المرضى وتوفيرٍ الأدوية الحيوية، وخاصة الأدوية اليتيمة، تنفيذا لتوجيهات القيادة السياسية بضرورة ضمان العدالــة في الحصول على الــدواء، وتخفيف الأعباء عن المرضى وأسرهم.

- 🕝 يوجد أكثر من 7000 نوع من الأمراض النادرة معروفة حول العالم
  - 🞯 تؤثر الأمراض النادرة على ما بين 3,5% و5,9% من سكان العالم
    - 🕜 ما يعادل تقريبًا 263 إلى 446 مليون شخص في العالم في أي وقت معين
      - 🕝 أكثر من 300 مليون شخص يعيشون مع مرض نادر حالياً في العالم
  - 🕝 حوالي 72% من الأمراض النادرة تكون ذات أصل وراثي
    - 쥥 70% تبدأ في مرحلة الطفولة
  - 🥱 حوالي 80% منها مزمنة أو مهددة للحياة
  - 🕝 نسبة كبيرة من المرضى يواجهون تأخيراً في التشخيص قد يمتد إلى **5 أو 7 سنوات**
  - 🕢 بعض الأمراض النادرة قد تصيب طفلاً واحداً من كل 100 ألف طفل
    - 🐼 30% من الأطفال المصابين بالأمراض النادرة يتوفون قبل بلوغ سن الخامسة





19

«على ضفتي قناة السويس».. كتاب جديد

في هذا العدد تواصل «أكتوبر» إعادة نشر كتاب «إفراهام أدان<u>»</u> قائد سلاح المدرعات الإسرائيلي الذى يعترف فيه بالهزيمة، وتنشر حلقة جديدة من كتاب «على ضفتي قناة السويس».

# فشل الهجوم المضاد 6

يتناول المؤلف بالتحليل فى جزئه الأخير من هذا الفصل الأخطار التى وقع فيها هو وجونين وشارون، ويحمل جونين مسئولية ما حدث كاملة، ثم ينتقل بعد ذلك إلى فصله الرابع حيث يلقى الضوء فيه على ما جرى داخل المعسكر الإسرائيلى من مناقشات واجتماعات متواصلة عقب فشل هذا الهجوم، وما تقرر من خطوات كان هدفها النهائي شن هجوم واسع النطاق والعبور إلى الضفة الغربية للقناة.



تأليف: إفراهام أدان عرض وتلخيص: حسام الدين رشاد



الجنرال «إفراهام آدان»

#### جونين ودوره في هزيمة الثامن أكتوبر

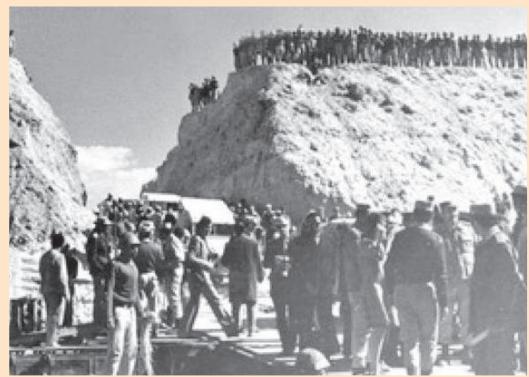
هناك حكمة قديمة تقول "للنصر آباء كثيرون، بينما الهزيمة يتيمة"، ولأسفى الشديد ثبتت صحة هذه الحكمة على كل ما قيل وكتب عن هزيمة الثامن من أكتوبر، إن جونـين لم يدخر وسـعا في إلقاء تبعة فشـل الهجوم عليَّ بشكل خاص، بينما لم تأخذ لجنة إجرانات برأيه حينما حققت فيما حدث في الثامن من أكتوبر، بل ذكرت في تقريرها صراحة أن جونين "لم يعد خطة عمليات مفصلة، ولم يهتم بإرسال خطة العمليات إلى قادة قواته، ولم يتأكد من تجمع قواته واستعدادها على النحو المطلوب للقيام بمهامها"، لم يكلف نفسه الذهاب إلى مسرح العمليات لكى يطلع عن كثب عما يحدث هناك، اتخذ قرارات حاسمة بتحريك مجموعات العمليات من قطاع لقطاع بسرعة وقبل أن يتأكد بشتى الوسائل ما إذا كانت المهام قد أنجزت وكما حددها رئيس الأركان له كشرط لتحريك القوات من قطاع لآخر، قام بتغيير مهام مجموعات العمليات لمرات متتالية فارضا عليهم مهاما أخرى دون توعية كل مجموعة وأخرى بحجم قواتها وقوات العدو.

عمل بالتدريج على تقليص الهدف والوسيلة التى كلفه بهما رئيس الأركان وذلك بتحمسه للعبور بسرعة دون تهيئة الظروف الضرورية لمثل هذه العملية الخطيرة، ولم يكن جونين الشخص الوحيد الذى أخطأ في الثامن من أكتوبر كان الخطأ أيضا على جميع المستويات سواء التى ترأسه أو تلك التى يرأسها، كذلك أنا لم أخل من الخطأ، ولكن

تفرد جونين في الخطأ لا يرجع إلى كونه أنه وقع في أخطار عديدة وخطيرة، بل يرجع أيضا إلى تهيئة الظروف لوقوع الآخرين في أخطاء كثيرة، لقد استطاع جونين الحصول على موافقة رئيس الأركان على خططه عن طريق تقارير صورت لرئيس الأركان وضعا يخالف ما كان كائنا، وللتاريخ سائلت رئيس الأركان كيف توافق لجونين على عبور القناة واحتلال مواقع بالضفة الغربية، وكيف توافقه على تكليفه لشارون بالتحرك جنوبا والهجوم من هناك، وأحس دادو بعدم الرضا وقال: "وماذا كنت فاعلا، لقد حاولت أن أكون حذرا لكن جونين كثيرا ما أعطاني الانطباع بأن كل شيء يجرى خلاف ما هو متوقع"!

لقد كان دادو من الذين يعطون حرية المبادأة لقادتهم وكان ممن يثق فيهم، وكانت أبرز خصال دادو تحليل أعقد المشاكل والقدرة على الإقناع.

كان أسلوب عمل وزعامة دادو فريدا في نوعه، لكنه للأسف لم يوفق في تعيين جونين وفي الثقة الكبيرة التي أولاها له، لقد عرفت جونين تمام المعرفة، فقد كنت قائدا له على مراحل مختلفة من خدمته، ففي حرب يونيو الا عمل قائدا للواء السابع، وحظى بشهرة واسعة، كان يحاول أن يتظاهر ويفتخر بأنه القائد المنضبط الصارم، لكنه كان يفرض الانضباط عن طريق التخويف، فكثيرا كان يمزق الخرائط ويلقى بما يجده أمامه ويزج بجنوده إلى السجن، أذكر في إحدى المناورات التي قاد فيها دادو مجموعة عمليات كنت أنا رئيس أركان وجونين ضابط



عمليات ورأيت أثناء المناورة أن جونين لم ينجح في أداء دوره بسبب صرامته وتخويفه للجنود والقادة وإدخال الرعب في مساعديه، الأمر الذي أدى إلى عجزهم عن مساعدته، وفي نهاية المناورة طلبت مقابلة دادو، حكيت له عن تصرفات جونين وعلى ما تكشف بالمناورة، أكدت على الخطر الذي ينتظر جيشنا من وجود قائد كجونين به، قلت له إنه لا مكان في جيشنا لمثل هؤلاء الضباط.

كان دادو يصغى إلىَّ باهتمام شديد، وربما أيقن أننى لا أبالغ، وفكر قليلا ثم قال: "برين أوكيه ساتحدث معه على ذلك"

عندئذ أدركت أننى فشلت، بعد ذلك رقى دادو جونين إلى رتبة العميد وأسند إليه رئاسة قسم التوجيه بهيئة الأركان ثم بعد ذلك إلى قائد الجبهة الجنوبية، وفي الحقيقة لم يكن جونين صالحا لتولى هذا المنصب الخطير الذي يستلزم السيطرة على أجنحة الجيش الكبيرة، والذى يتطلب بدوره -الاستعانة بعمليات الأركان التي لم يكن لجونين قبل بها، لقد توافرت له كل مقومات الفشل، وبعد ترقيته إلى رتبة العميد أصبحنا متساويين في الرتبة، وعندما نشبت الحرب - أصبح الوضع محرجا – أشبه بالمفارقة جونين العميد الشاب غير المحنك، يصبح قائدا للجبهة بينما أنا وشارون الأقدم منه والأكثر خبرة نخضع لسيطرته، إلا أن هذه الحقيقة لم تؤثر عليَّ إطلاقا فقد كنا نواجه حربا على الرغم من أنني كنت أتشكك في مقدرة جونين في السيطرة على الجبهة الجنوبية فإنني كنت متعاونا معه حتى نهاية الحرب – حتى إنه قال عنى أخيرا برين كان على وفاق معى طوال أيام الحرب".

شارون ودوره في الهزيمة:

كذلك قادة مجموعات العمليات لا يمكن أن ينفضوا عن كاهلهم غبار المسئولية بدعوة أنهم تلقوا "أوامر" . . شارون على سبيل المثال - تلقى أمرا من جونين بمغادرة قطاعه، لكن تصرف كقائد عسكرى يثير العجب، فالقادة الذين يخضعون لسيطرته نقلوا هم الآخرون الأمر (منه!) لكنهم سرعان ما أدركوا أن مغادرتهم للقطاع من شأنها احتلال المصريين له، ولذلك تساءلوا: من سيأخذ مكاننا إذا غادرناه؟ كم من القوات نبقيها بالقطاع حتى يجىء "البديل"؟ بينما قاطعهم شارون: إنكم لا تفقهون.. لستم بالصورة، غادروا فورا !! بعد ذلك يتضح أن الحماسة لسرعة المغادرة - كانت بدافع الاتجاه جنوبا بسرعة بسبب "كارثة بالجنوب" بيد أنه لم تحدث أية كوارث بالجنوب، وبقى القطاع خاليا بناء على أوامر جونين، بالتجمع بممر الجدى استعدادا لعبور من الجنوب وأخطأ شارون، الذي كان مدركا لما يقوم به العدو

أخطأ شارون بتركه للقطاع وبعدم إبلاغه القيادة بما يقوم به العدو من نشاط

من نشاط في قطاعه، حيث إنه لم يوضح الموقف لجونين - وأخطا مرة أخرى بعدم تركه قوات بسيطة تستطيع أن تناوش العدو لحين مجيء قواتي.

خطاً آخر ارتكبه شارون قبل أن يترك قطاعه وهو أنه عندما هاجمت من الشمال للجنوب كان عليه أن يبقى في مكانه لوقف تقدم المصريين وأن يضغط من الغرب، إلا أن ما حدث هو أن قوات شارون قبعت في "هبرجاه" بمنطقة فوزيل" وعلى محور "طلسيمان" بالقرب من حموطل ولم تحتل هذه القوات تل "حموطل" و"فحشير" أكثر من ذلك فإن جنود شارون أخذوا يشاهدون في الصباح الباكر العدو، يحتل محشير ويتخندق بها، لكن يبدو أن شارون لم يعرف بهذا، لكن يبدو أن شارون لم يعرف بهذا، على أية حال - لقد أخطأ شارون بتركه للقطاع وبعدم إبلاغه القيادة بما يقوم به العدو من نشاط، ولا أستطيع أن أغفل حقيقة هامة وهي أن هناك عنصرا مهما وحاسما من شأنه أن يضعف أو يقوى من القوات بميدان القتال وهو أن نهب لنجدة ومساعدة القوات المجاورة.

وأنى لأوجه أقسى النقد لشارون لرفضه التنازل عن كتيبة للقوات المهاجمة "للفردان" وكذلك لرفضه مساعدتي قبل

المساء في هجومي من الجنوب للشمال، كذلك عليَّ أن أذكر أن عدم التنسيق والسيطرة لوحظ على جميع مستويات القيادة وتمثل في أبشع صورة عندما عادت مجموعة عمليات شارون إلى القطاع الذي تركته، لم نعرف إطلاقا أن شارون قد رجع، في البداية ظن أرياه أن العدو قد احتل "تسيونا" ثم يتضح بعد ذلك أن هذه القوات هي قوات شارون، واعتقد شارون أن "محشير" بيده وأن العدو قد صعد إلى تل "حموطل"، أما جاكى نائب شارون فيعلم أن العدو قد احتل "محشير" ووجه حاييم نيرانه على "حموطل" وعلى "محشير"، بينما كان على تبة حموطل لواء أرياه، وبرر شارون ذلك، بأنه صعب عليه أن يصدق أن العدو احتل محشير، وفي هذه الأثناء تعرف كل من حاييم وأرياه على مكان كل منهما، وارتسمت الصورة آنذاك بالقيادة على أن "تسيوناه" و"حموطل" قد استردا من العدو، بينما ما حدث هو أن حاييم تسلق "حموطل" تماما كما تسلق لواء أياه حموطل وفى الوقت الذى صعدت فيه كتيبة "حاييم" حموطل – كانت تنزل منها كتيبة أرياه – وفي النهاية انسحب حاييم أيضا من حموطل.

كانت أكبر أخطائي - هي هجومي صوب القناة، لقد حسست في الثامن من أكتوبر بضغوطهم عليَّ، بينما في الحروب الماضية لم يكن قادتي يمارسون على أي ضغوط، وما كان على ألا أن أستجيب، لم أعرف أن الخطة المتفق عليهـا قد غيرت، وتذكرت ما "تقرر أمـس" وبينما أزن الأمر وأتردد - فإذا بأوامر من أرى بمحاولة الاقتراب من القناة، واشترطت هجومي على القناة بالمساعدة الجوية وبتعزيز من كتيبة دبابات شارون ومساعدة المدفعية، وعلى الرغم من تلك الضغوط التي مورست على فإنني لم أمارس بدوري أية ضغوط على قواتى، ولا أظن أن ذلك كان خطأ منى، إلا أننى لا أتنصل من مسئولية ما حدث بمجموعة العمليات، فقد كان الأسلوب القتالي للمجموعة متخلفا، وكان التسيق والسيطرة من جانبي على القوات غير كافيين، وفي الهجوم الثاني لم أنجح في منع لواء نتكا من أن يهاجم بمفرده، كذلك الحال بالنسبة لقادة الألوية فقد كانت سيطرتهم وتنسيقهم بين القوات غير كافيين لم يكن هناك مبرر ليدفعوا بنا نهاجم بالقرب من القناة، وفي نفس الوقت كان علينا أن ننشر جنوبا، لقد كان "الراسل" هو الذي يسر السبل لهذا الفشل، فمن بين مجموعات العمليات الثلاث، هاجمنا وحدنا بلا مشاه، وبلا مساعدة المدفعية وكذلك بلا مساعدة جوية، لقد وعدنا جونين بالمساعدة الجوية لكن اتضح بعد ذلك أن المساعدة الجوية مبعثرة ومشتتة في كل حدب وصوب، فمن بين عشرات الطلعات التي قامت بها طائراتنا لمساعدة القوات الأرضية، لم تقم إلا بسبعين غارة فقط على قطاع الجيش الثالث، أما أغلب الغارات فقد قامت بها على قطاع الجيش الثاني ومن بينها ٢٤ غرة فقط على منطقة الفردان.

حاول جونين إلقاء تهمة ما حدث عليَّ، فقال إن أوامره كانت منطقية وكانت قابلة للتنفيذ فلو كنت قد هاجمت من الشمال إلى الجنوب وبتركيز، بدلا من الهجوم من الشرق إلى غرب الجبهة، لكنت قد حطمت بذلك جناح العدو.

يقينا هاجمنا في اتجاه عام من الشمال وإلى الجنوب، حقا كانت هذه الهجمة منطقية، مادمنا لا نقترب من منطقة البطاريات "والمصاطب"، ولكن منذ اللحظة التي ضغط فيها جونين عليَّ بالاقتراب من مواقعنا على خط القناة، والعبور أو احتلال مواقع بالضفة الغربية هاجمت بالطبع من الشرق إلى الغرب، إن الهجوم من الشمال إلى الجنوب بالقرب من القناة معناه تعرية الجناح للعدو الذي يملك بطاريات ومصاطب تطلق الدبابات منها نيرانها كما تنطلق منها الصواريخ المضادة للدبابات سواء بعيدة المدى أو القصيرة، أكثر من ذلك فإن الهيكل الطبوغرافي والصناعي للأراضي الملاصقة للقناة مكن العدو من العمل ضدى، محمياً من انقضاضي وهجومى بأراض بيضاوية وبعائق مائى - قناة السويس وبالنسبة لادعاء "عدم حشد وتجميع القوات"، فقد كان لجونين فيه الدور الرئيسي، فعندما بحثنا عشية السابع من أكتوبر الاحتمالات المختلفة للثامن من أكتوبر، تقدم ألبرت

### عرض كتاب

باقتراح بشن هجوم "مركز"، في قطاع ضيق، بمجموعتي عمليات العبور، ورفض رئيس الأركان الاقتراب من القناة، والعبور.

وإذا كان جونين بالرغم من ذلك قد قرر الهجوم على القناة والعبور – فلماذا لم يتم هذا الهجوم بكامل قواتنا – أى لماذا لم يكن الهجوم "مركزا"؟

وإذا كان قد قرر أن يكون الهجوم بمجموعة عمليات واحدة، فلماذا لم يسند هذه المهمة لمجموعة عمليات شارون ؟ نعم، كانت قواته منتشرة بالقطاع، كان شارون قد طلب الاقتراب إلى المواقع، لقد خطط واستعد، فلماذا يأتى بمجموعة عمليات من مسافة بعيدة ليقوم بعمل لم تستعد له!

ربما كان يهدف إلى زيادة القوات وحشدها، عندما أهاجم من الشمال، ويضغط شارون من الشرق؟ لنفترض هذا، ولكن لماذا أخرج شارون من قطاعه أيضا قبل أن أبدأ هجومى من الغرب وبذلك كشف قطاعى، ولذلك ضغط علىً في نفس الوقت للانتشار والتقدم بسرعة إلى الجنوب، وكان من الطبيعى أن ينتهى اقتراب مجموعتى في مثل هذه الظروف بفشل ذريع.

وخرجنا بنتيجة عامة من درس الثامن من أكتوبر مفادها أنه كان من السابق لأوانه تماما التفكير في القيام بهجوم على القناة والعبور إلى الضفة الغربية، لقد أحس الجميع أن على القناة والعبور إلى الضفة الغربية، لقد أحس الجميع أن علينا أن ننزع المبادأة بسرعة من أيدى المصريين، ولذلك كان صفوفه المنتشية، بما حققته، ووقف تقدمه واسترداد أجزاء كبيرة من الأراضى التى أخليناها، ولكننا لو كنا نعلم بمرحلة "التوقف الميداني والعملى" التى تضمنتها الخطة المصرية، لكنا فضلنا بالتأكيد الانتظار حتى تجمع قوات مكتملة ومنتظمة – لديها معدات العبور – لكننا للأسف لم نعرف هذه المرحلة.

لقد أوجزت لجنة "أجرانات" أحداث هذا اليوم بقولها: "حقا لم تستطع مجموعة عمليات احتياط تنفيذ مهمتها

"حقا لم تستطع مجموعة عمليات احتياط تنفيذ مهمتها بتدمير رءوس الجسور المصرية، لكن القتال العنيف التى خاضته في هذا اليوم — ساهم كثيرا في وقف تقدم العدو وبذلك مهدت لهجوم الجيش الإسرائيلي المضاد الكبير، الذي عبرنا في نهايته القناة".

#### اجتماعات

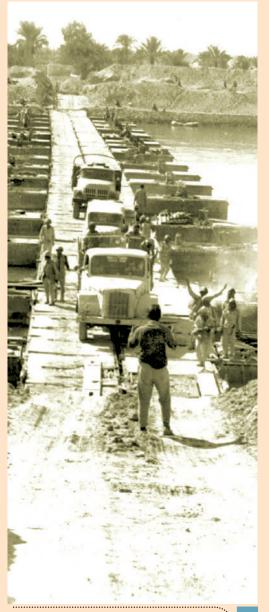
فى الساعة السادسة مساء — عقد اجتماع فى غرفة عمليات مقر القيادة العيا للجيش:كان مدير المخابرات العامة لا يزال يرى أن المصريين يعملون وفق العقيدة السوفيتية، أى إنهم سوف يحاولون إتمام احتلال رأس جسر بعمق ١٢ كم فى مساء هذا اليوم وأنهم سوف يواصلون هجومهم شرقا إلى التاسع من أكتوبر، ولذلك وجد من الضرورى ملاحقة الفرقة المدرعة الرابعة والفرقة ٢١ إذا ما عبرتا إلى الضفة الشرقية وأنه إذا ما جرت عمليات إبرار جوى لأفراد الكوماندوز فى مؤخرة قواتنا، فإن ذلك يعد بمثابة دلائل على شنهم لهجوم مدرع إلى عمق أراضينا.

وبالقرب من منتصف الليل - توجه رئيس الأركان برفقة وزير الدفاع إلى غرفة عمليات جونين لدراسة الوضع معه بالقيادة الجنوبية ومع قادة مجموعات العمليات.

كذلك الحال بالنسبة لى، فقد دعيت ضباط أركان مجموعة عمليات إلى اجتماع لبحث الموقف، كان ذلك في الساعة العاشرة مساء وكان مقر الاجتماع في "كوركار" على خطة العرض "كرتيسان".

كان أول المتحدث بن ضابط المخابرات يورام، الذى ذكر أنه إلى الآن لم تبدأ الفرق المدرعة المصرية فى عبور القناة، لكنه من المنتظر أن يدعموا رأس الجسر ويعبروا قريبا، ثم تحدث بعد ذلك نائبى دوفيق وجلعاد وآخرون، وتدارسوا أيهما أفضل — تنظيف الضفة الشرقية من القوات المصرية أو العبور إلى الضفة الغربية؟ واتفق الجميع على أن الحل الأمشل هو العبور ومهاجمة مؤخرة العدو، ومع ذلك أعربوا عن رأيهم بأنه ليس بمقدورنا القيام بذلك بدون إعداد سريع دقيق ودون التقاط الأنفاس واستجماع قواتنا.

ورأى جلعاد أننا سنحتاج إلى أسبوع لكى تجرى استعداداتنا، وأوصى دوفيق بانتظار المصريين بخط التلال



العبور مرتبط بعملية اختراق صعبة وخطيرة وعلينا أن ننتظر لحين استجماع قوانا وأن نشترك فى العمل مع المدفعية والمشاة والسلاح الجوى

وأن نقاتلهم فقط حين يتقدمون ناحيتنا، وتحدثت: لقد سحقنا ونحن نواجه الآن مشكلتين وهما:

سلاحنا الجوى يواجه مشكلة الصواريخ المضادة للطائرات، وتوصلت إلى نتيجة استقيتها من تجربة قتال بعد الظهر الذى دفعنا فيه العدو، مكبدينه خسائر على الرغم من ضآلة قواتنا وأعبائنا مؤداها أن علينا الآن أن ندخل مرحلة الدفاع لكى نكبد العدو خسائر ولكى نضيق الفجوة من القتال — واستطردت: إن علينا أن نستجمع قوانا وأن نستعد للعبور، على أن يكون الهجوم هذه المرة مركزا ومنسقا تقوم به مجموعتا عمليات وبمساعدة المدفعية والسلاح الجوى، هكذا بلورت رأيى فى هذا الاجتماع وأعددت العدة لطرحه فى اجتماع القيادة الجنوبية.

وصلت إلى مقر القيادة الجنوبية فى الحادية عشرة والنصف، وفى الساعة الثانية والنصف قدم وزير الدفاع ورئيس الأركان العميد أهارون ياريف، لقد عكست تعابير وجهيهما — هما الآخران خطورة الموقف بيد أن تصرفاتهما كانت هادئة ومنضبطة واستأذن جونين فى افتتاح المناقشات وأجيب طلبه، بدأ مسهبا فيما حدث ومبررا لأخطائه التى ذكرتها آنفا، وأدلى برأيه عما يجب اتضاده من خطوات إلا

أنه لوحظ على حديثه فى هذه المرة، اعترافه صريحا بعدم معاودة الهجوم مرة أخرى على القناة، وعدم الاقتراب من نقاطنا ومواقعنا هناك وعدم العبور.

ولذلك اقترح أن نغير من وراء خليج السويس وأدلى قادة مجموعات العمليات الثلاث بآرائهم، فالبرت أيد مرة أخرى شن هجوم مركز في قطاع ضيق وبقوات كبيرة - وبسرعة بغية الوصول إلى القناة ومحاولة للعبور إلى الضفة الغربية، أما شارون فقد اعترض على اعتماد التخطيط الهجومي على احتلال جسر مصرى حيث يبدو ذلك غير مؤكد وغير ممكن، وأن علينا الإعداد لعبور يعتمد على معدات عبورنا، وبالنسبة لى قلت: إن العبور مرتبط بعملية اختراق صعبة وخطيرة، وعلينا أن ننتظر لحين استجماع قوانا وأن نشترك في العمل مع المدفعية والمشاة والسلاح الجوى وأن يكون عملنا بحذر وباتزان، وجدت من الصواب الوقوف على المصاعب التي سنواجهها في إحضار معدات العبور (الجسور) نظرا لثقلها ولأنها صنعت للعمل من ضفة قريبة إلى أخرى بعيدة، في حين علينا الآن أن نجرها من مسافة بعيدة.. ذكرت أنه حتى اليوم لم نختبر عملية جر جزء من معدات العبور من بعيد، وأضفت أنه من الصواب أن نجرب جر المعدات وأن ندرب الوحدات على جرها، وتحدث رئيس الأركان.. وعرض سير العمليات منذ بداية الحرب، وفي النهاية أوجز كل ما قيل في العبارات الآتية: "إنه ليس في مقدورنا أن نهاجم على جبهتين في وقت واحد، ففي الجبهة الشمالية (سوريا) سنواصل هجومنا، بينما في الجبهة الجنوبية سننتقل إلى الدفاع، وإن مشكلتنا في الجنوب هي منع العدو من سيحقنا، ومنعه في تحقيق إنجازات، ومع ذلك فعلينا أن نستجمع قوانا استعداد الانتقال إلى مرحلة الهجوم، علينا أن نبتعد عن الاشتباك مع العدو وألا نقحم أنفسنا في معارك معه، فإذا ما حاول العدو الاختراق شرقا فسنحاول وقفه دون أن تلحق بنا خسائر بشرط ألا تمكنه من الاختراق شرقا على طريق الطريق العرضي، في هذه الفترة علينا أن نستريح بقدر الإمكان، علينا أن نعيد تنظيمنا، علينا أن نصلح أكبر قدر من الدبابات التي أعبطت وعلينا أن نعزز قواتنا استعدادا لشن هجوم، لقد دمرت مجموعة عمليات كل من ألبرت وبرين، أما مجموعة عمليات شارون فهي الوحيدة التي نجت ولم تتكبد خسائر، لذلك فإن عليها الاستعداد للعبور خلال يومين أو ثلاثة صوب بورسعيد - بورفؤاد، وفي النهاية لم يغفل الإشارة إلى وجوب إخلاء المواقع إن كان ذلك لا يزال ممكنا.

واختتم ديان المناقشات بملاحظة قال فيها إنه يشعر بقلق عميق إزاء الخسائر الكبيرة التى تكبدناها والتى سيكون لها تأثير كبير على استمرار الحرب، فإن ما تبقى للجبهة الجنوبية من دبابات حوالى ٤٠٠ دبابة فقط، وليست لدينا مصادر نعزز بها قواتنا ولذلك فإن سياسة ادخار العتاد التى تقررت، تعد أمرا بالغ الحيوية والأهمية.

وانتهت المناقشات وانصرف كل منا عائدا إلى مكانه، وعاد ديان إلى تل أبيب واجتمع برئيس الأركان (دادو) الساعة الرابعة والنصف صباحا (٩ أكتوبر) واتفقا على إعطاء الأولوية للجبهة السورية، فقد قررا مواصلة الهجوم البرى هناك واستخدام الجزء الأكبر من السلاح الجوى على الجبهة السورية.

ورفض وزير الدفاع عملية العبور من منطقة بورسعيد — بورفؤاد إلا بعد هزيمة سوريا حيث يمكن بعد ذلك سحب القوات من هناك ونقلها إلى الجبهة المصرية وشن هجوم مضاد، بعد ذلك عرضت هذه القرارات على الحكومة لإقرارها — إلا أن أبرز نتيجة خرج بها ديان من اجتماعه بدادو هي أن جونين لم يعد صالحا للاستمرار في تولى منصبه.

وأنه من الضرورى تغييره وبسرعة، ولم يتحمس رئيس الأركان لتغيير جونين، لكن ديان قرر أن يتولى اللواء حاييم بارليف - رئيس الأركان السابق ووزير التجارة والصناعة آنذاك قيادة الجبهة الجنوبية وسحبه من الجبهة الشمالية. وأخذ دادو موافقة ديان على أنه إذا رضى جونين بذلك فإنه من المكن أن يعمل جونين نائبا له.

2025 نوفمبر 2025 **2** 2 **2561 اعتدا** 



## طلب رئاسي

غدًا تبدأ المرحلة الثانية من الانتخابات البرلمانية، وأظنها وبعض الظن إثم، سـتكون انتخابات مختلفة عن سـابقتها فى المرحلة الأولى والتي شـابها الكثير مـن القصور والتجاوزات والمخالفات، التي استدعت تدخل الرئيس كما رأينا جميعا. جميعنا يتمنى أن تكون انتخابات، نزيهة وعادلة، تفرز نوابا باختيارات حـرة دونما تأثير يذكر من أى جهة أو شخص، ودونما تأثير يذكر لأى مال سياسي ينفق هنا أو هناك، انتخابات لا تستدعي مرة أخرى تدخل الرئيس.

إن كان تدخل الرئيس عبد الفتاح السيسي مؤخرا من أجل ضبط العملية الانتخابية محمودا، إلا أنه يفرض بعضا من الأسئلة المشروعة.. لماذا تدخل الرئيس؟ ولماذا استجابت الهيئة؟ وهل كان حديث الرئيس طلبا أم توجيها؟ وهل هذا انتقاصًا من سيادة واستقلالية الهيئة؟ وهل كان تحرك الهيئة استجابة لطلب الرئيس أم أن هذا كان عملها التي قامت به بالفعل و تصادف فقط قرب الإعلان مع طلب الرئيس؟

دعنا نتذكر أولا ما قاله الرئيس عبدالفتاح السيسي على حساباته الشخصية على صفحات التواصل الاجتماعي، قال الرئيس: وصلتني الأحداث التي وقعت في بعض الدوائر الانتخابية التي جرت فيها منافسة بين المرشحين الفرديين، وهذه الأحداث تخضع في فحصها والفصل فيها للهيئة الوطنية للانتخابات دون غيرها، وهي هيئة مستقلة في أعمالها وفقا لقانون إنشائها.

وتابع، الرئيس، أطلب كذلك من الهيئة الوطنية للانتخابات الإعلان عن الإجراءات المتخدة نحو ما وصل إليها من مخالفات في الدعاية الانتخابية، حتى تتحقق الرقابة الفعالة على هذه الدعاية عن إطارها القانوني، ولا تتكرر في الجولات الانتخابية الباقية.

وأطلب من الهيئة الموقرة التدقيق التام عند فعص هذه الأحداث والطعون المقدمة بشأنها، وأن تتخذ القرارات التي تُرضى الله سبحانه وتعالى وتكشف بكل أمانة عن إرادة الناخبين الحقيقية، وأن تُعلى الهيئة من شفافية الإجراءات من خلال التيقن من حصول مندوب كل مرشح على صورة من كشف حصر الأصوات من اللجنة الفرعية، حتى يأتي أعضاء مجلس النواب ممثلين فعليين عن شعب مصر تحت قبة البرلمان، ولا تتردد الهيئة الوطنية للإنتخابات في إتخاذ القرار الصحيح عند تعذر الوصول إلى إرادة الناخبين الحقيقية سواء بالإلغاء الكامل لهذه المرحلة من الإنتخابات، أو إلغائها جزئيا في دائرة أو أكثر من دائرة انتخابية ، على أن تجرى الانتخابات الخاصة بها لاحقا.

اختيار الرئيس السيسي أن يقول كلامه عبر السوشيال ميديا يعني بالتأكيد أن كلامه ليس توجيها ولا قرارا وإلا كان النشر سيكون في مناسات أخرى كصفحة المتحدث الرسمي باسم رئاسة الجمهورية أو قرارا رسميا يعلن في كل وسائل الاعلام وتنص عليه الوقائع المصرية، إنما اختيار التواصل الإجتماعي، يعني كما قولت أنه ليساكثر من طلب، وليس تدخلا في عمل الهيئة الوطنية للانتخابات التي يكفل القانون والدستور

استقلاليتها ، هذا الطلب الرئاسي ،إن صح التعبير، كان له عدة أسباب وسبقه شواهد كثير كانت تقول إن هناك أمرًا ما سوف يحدث ،وقد فوجئنا جميعنا بسابقة لم تحدث وهي طلب الرئيس أن تراجع الهيئة أعمالها بدفة ونزاهة وتحقق وصول الإرادة الحقيقة للناخبين إلى مرادها .. وهذا بالطبع يعكس حرص القيادة السياسية

على تصحيح المسار الانتخابي وضمان تكافؤ الفرص وتجسيد الإرادة الحقيقية للشعب المصري.

فى الجولة الأولى شاب العملية الانتخابية بالفعل العديد من الممارساتالخاطئة والمخالفة، بدءًا من فوز ٢٨٤ عضواً بالتزكية ، مرورًا بما سمى فى أكثر من مناسبة وعلى لسان أكثر من خبير ومتخصص به «الهندسة السياسية» التي أفقدت الانتخابات مضمونها الحقيقي فى التعبير عن إرادة الناخبين ، فضلا عن ظاهرة «صفقات الانتقال الحر» للمرشحين بين الدوائر المختلفة والتي شكلت بالفعل انتهاكًا صارخًا لمبدأ التمثيل الشعبي، حيث تم نقل مرشحين من محافظاتهم الأصلية إلى دوائر لا ينتمون إليها ولا يعرفون عنها شيئًا.

ولم يكن هذا فقط ما كان يهدد العملية الانتخابية جميعنا يتمنى أن تكون ويفرغها من مضمونها الحقيقى وهو الاختيار انتخابات نزيهة وعادلة تفرز الحروالنجاح العادل المعبر عن الإرادة الحقيقية نوابا باختيارات حرة دونما تأثير يذكر للناخب، فقد شاهدنا نظام ترشيح يخصص من أي جهة أو شخص ودونما تأثير يذكر نصف مقاعد البرلان (٢٨٤ مقعدا) للقوائم لأى مال سياسي ينفق هنا أو هناك الحزبيـة المغلقـة، ويخصـص النصـف الآخـر انتخابات لا تستدعي مرة أخرى للمرشحين بصورة فردية، وفي هـذه الانتخابات تشارك قائمة حزبية واحدة فقط ، مما يعني أن تدخل الرئيس عددا من النواب ضمنوا فعليا الفوز قبل التصويت، وتضم هذه القائمة ١٢ حزبا، ولكنها تمنح حصة الأسد لثلاثة أحزاب رئيسية، فضلا عن عدد النواب الذين يتم تعينهم

لذلك جاء كلام الرئيس السيسي ليعيد الثقة لدى المواطنين ويوفر مساحة أوسع لانتعاش المشاركة السياسية، على نحو يعزز مناخ الثقة في العملية الانتخابية، كما يحمل دلالة مهمة في ظل ما يمكن وصفه بالعوار القانوني، والمشكلات تتعلق بآليات التصويت ومنع وجود ممثلي المرشحين أثناء الفرز، لتحقيق الإرادة الحقيقة للناخبين، أما فيما يتعلق بسؤال هل استجابت الهيئة وأعلنت عن إلغاء الانتخابات في بعض الدوائر الانتخالبية نتيجة طلب الرئيس أم أن ذلك كان معمولا ومقررا وتزامن التوقيت الخاص بتويته الرئيس مع موعد الإعلان من قبل الهيئة .

الحاصل أن الهيئة بعد حديث الرئيس، عقدت مؤتمراً صحفياً أعلنت خلاله تلقي ٨٨ طعناً من دوائر مختلفة، مؤكدة استعدادها الإلغاء النتائج في أي لجنة أو دائرة يثبت فيها وجود تجاوزات، وأوضح رئيس الهيئة أن إعادة الانتخابات قد تكون جزئية أو كلية، مؤكداً أن الهيئة تتعامل مع العملية الانتخابية «بكل شفافية»، وفي اليوم التالي، أعلنت الهيئة إلغاء نتائج الاقتراع على المقاعد الفردية في ١٩ دائرة، وهذا يشير إلى أن الهيئة كانت بالفعل بصدد استكمال مراجعاتها وأن قراراتها تعتمد على تقييم قضائي دقيق، وبعد دراسة كاملة.

وهذا أيضًا ما أكد عليه المستشار أحمد بنداري، مدير الجهاز التنفيذي للهيئة الوطنية للانتخابات، حينما قال إن حديث الرئيس عبد الفتاح السيسي جاء ليعكس احترام الدولة لدور الهيئة وقراراتها، باعتبارها الجهة الوحيدة المنوط بها تنظيم الانتخابات وفقا للدستور والقانون، ويؤكد أنها تمارس مهامها باستقلال تام دون أي تدخل، وإن منشور الرئيس السيسي على صفحته الرسمية كان محل متابعة من الهيئة، لكنه شدد على أن إعلان النتائج يتم وفق القانون والجدول الزمني المعلن مسبقًا، دون أي تدخل.

فى كل الأحوال انتهت المرحلة الأولى بعدماً أثارت هذه الموجة الانقلابية التصحيحية والتي أتمنى أن نستفيد منها فى المرحلة الثانية والتي سوف تبدأ فعالياتها فى الداخل غدا إن شاء الله ، وعلينا جميعا أن نعزز النجاحات التي حدثت والمكاسب التي حصلنا عليها بعد تدخل الرئيس ونقبل بشكل مكثف وكبير على الانتخابات ونشارك مشاركة إيجابية نختار فيها بكامل إرادتنا من يمثلنا .. نختار اختيارا صحيحا يفيدنا على المستوى الشخصي ويفيد الوطن كله ، نشارك ونحرص على أن تتحقق إرادتنا ونصل إلى هدفنا ولا ندع الأمر متروكا لن يبيعون ويشترون فينا وفي أصواتنا لمساحتهم وفقط.

تنكيت وتبكيت..

□ دولة التلاوة.. لا أنكر أنه برنامج جيد يبعث ببارقة أمل وسط حالة التأثير التى نعيشها بسبب الكم الهائل من البرامج السطحية والمبتزلة والمدفوعة الأجر وما بها من منيعين لا يليق بهم سوى الإمساك بيد مغرفة والوقوف خلف شبكة الجون، مرددين ويقولوا «الكورة مع أحمد.. أحمد معاه الكورة»...

أما برنامج الدولة قلت رغم عظمته إلا أنه جاء متأخرًا جدًا ويجب النظر في هيئة التحكيم مرة أخرى، فهناك من هم أجدر من ذلك وأعلم وأنسب لبرنامج يعيد أهم قرائها مجدهم، ويقول أنه لو للتلاوة دولة فلن تكون إلا مصر.

□ حرية الإبداع والفكر والتعبير.. كم من جرائم ترتكب باسمهما هذه الأيام، وآخرهم تلك الجريمة السينمائية التي تلوث دور العرض حاليًا وتسمم بيوتنا وحياتنا، حاجة كده اسمها «السلم والثعبان».. يقولون عنه فيلم سينمائي، ولا أراه أكثر من وصلات من المسخرة وسوء الأدب والخروج عن الدين والعُرف.. والإساءة إلى المجتمع المصرى البرىء من هذه النماذج وهذه التصرفات وتنقل الواقع المريض لعلاجه بتقديم هذه النماذج باستمرار والإيحاء بأن هذا هو المجتمع كله كارثة وسوء استخدام للحرية.. لابد من الموضوعية والبُعد عن الابتزال والسفه.. فقد صدّق صديق لى حينما قال بعدما شاهد الفيلم «دول عايزين يدخلوا النار».

□ من كام يوم كان نتنياهو بيتفسح فى مناطق السيطرة الإسرائيلية فى الجنوب السورى.. فانتفض «الشرع» انتفاضة الأسد، طبعًا مش «الأسد» إياه، وقال بصوته الجهور «دى زيارة غير شرعية».. هههههه..

نعم هى زيارة غير شرعية يا «شرع».. هي فى الحقيقة زيارة عائلية، الراجل جاى يزور قرايبه الدروز ويطمن على بيته فى الجولان ويشوف رجالته فى جبل الشيخ بالمرة وعلى

الحواجز اللى مالية شوارع سوريا . . نعم هى فعلا زيارة «غير شرعية» يا «شرع».

□ الاشتباك الحاصل بين ابن الرئيس وابن الدائرة حاجة تضحك جدًا.. واحد كل رصيده «والده» الذى ترك الحياة بعد أن ظل لسنوات طويلة فى الحكم ندفع ثمنها حتى الآن، والآخر كل رصيده سنوات قضاها فى التنقل بين الموائد السياسية والقنوات الفضائية، لا نعرف هل هو صحفى أم نائب؟.. مصر تتحمل الكثير فعلاً وشعبها يستحق جائزة «نوبل» فى الصبر لأنه يتحمل الاثنين وهو يعلم حقيقة كلاهما.

□ آفة تنتشر فى كثير من مجالات حياتنا، هذه الآفة اسمها «التطويـر».. كلمة جميلـة وكلها تفاؤل، لكن حينما تحط فى مكان يصاب بسكتة تطويرية غريبـة ويتحول فجأة، تجده من «بره هلاً هلاً ومن جوه يعلم الله».

يعنى مثلا زى «برنامج التطوير» الموجود فى ماسبيرو حاليًا، البرنامج ده دخل المبنى ومعاه فلوس كثير قولنا خير هنشوف تطوير واختلاف ونرجع للعصر الذهبى، من ٢٠١٥ وحتى منتصف ٢٠٢٥ لم نرى شيئا ويقال إن فلوس التطوير كلها راحت فى رواتب القائمين المشرفين والمديرين وكبار وقدامى المذيعين، لو هذا الكلام حقيقى يبقى فعلاً «التطوير خسرنا كتير».

تغير اسم قناة النيل الدولية إلى قناة مصر الإخبارية «ENN» ليس هو المشكلة لأنه سيتحمل اسم مصر أيضا، لكن المشكلة ستكون في ثبات الأفكار والأشخاص الذين كانوا يفكرون من قبل في النيل الدولية.. لو بقى الفكر على حاله فسيبقى الفشل.. ليس المهم نغير الاسم، المهم نغير الفكر اللى كان السبب في الفشل والتراجع.. أخشى أن يكون مثل «على بنجر» الذي قرر أن يغير اسمه إلى «سيد بنجر».

س. ص

<sup>2025</sup> نونمبر 2561 **2025 آئٹھا۔۔۔** 213 لم يكن صباح ذلك اليوم عاديًا. الشمس كانت تتسلل بخجل بين أبراج القاهرة القديمة، حين اتجهتُ بخطوات متسارعة نحو منطقة مصر القديمة، أحمل دفتـري وكاميرتــي، وفضولًا أكبر من أي تحقيق سـبق أن خضته في ملف الإسـكان الذي أتولى متابعته لمؤسســتي الصحفية. كنــت ذاهبًا إلى حدائق تلال الفسطاط، المشروع الذي طال الحديث عنه سنوات، حتى صار عنوانًا لتجربة مصرية فريدة.

حين بدأت فكرة المشروع. لم يكن المشهد كما نراه اليوم، كانت الأرض الممتدة بين متحف الحضارة وطريق صلاح سالم أقرب إلى «أرض منسية»، بقايا مبان متهالكة، أكوام من الردم، آثار تروي قصة مدينة عظيمة دفنتها العشوائية والزمن.

······ عمر البدري



تفقد وزير الإسكان لمراحل العمل داخل الحديقة

## «من غبار التاريخ إلى خضرة الحلم»..

# جولة صحفية في قلب حدائق تلال الفسطاط

لكن مع انطلاق رؤية الدولة المصرية نحو «استعادة وجه القاهرة التاريخية»، وبتوجيهات مباشرة من الرئيس عبد الفتاح السيسي، وُضعت «الفسطاط» في بؤرة الاهتمام، ليس فقط كموقع أثري، بل كمشروع عمراني ثقافي وسياحي متكامل يربط بين الماضي والمستقبل.

يقول أحد المهندسين الذين شاركوا منذ البداية، وهو يرفع رأسه متأملًا التلال الخضراء التي حلت محل الخراب القديم، «كنا نبدأ كل صباح ولا نرى أمامنا سوى التراب والأنقاض، لم نكن نصدق أن هذه الأرض يمكن أن تصبح يومًا جنة خضراء، فالمنطقة كانت مليئة بمخلفات عقود طويلة من الإهمال، والطبقات الأرضية مختلطة بين بقايا أثرية وتربة ضعيفة تحتاج إلى معالجة هندسية دقيقة.

كانت التحديات الأولى بيئية وهندسية فى آن واحد، كيف تُعيد تشكيل الأرض دون أن تمس تراثهأ؟! كيف تبنى فوق التاريخ دون أن تغمره أو تمحي جزءا من

آثاره ؟ يتحدث أحد المهندسين الشباب قائلاً: «كل متر كنا نحفره كان يحمل تاريخًا.. حجر قديم، أو قطعة فخار، أو جدار مطمور، كنا نعمل بالمعدات الثقيلة أحيانًا وبالفرش الصغيرة أحيانًا أخرى، كأننا نُجري عملية جراحية في قلب المدينة.»

وعندما بدأت ملامح المسروع تتضح، واجه الفريق تحديًا آخر، هو الوقت فالدولة أرادت أن تكون «حدائق تلال الفسطاط» نموذجًا يُعرض للعالم في أسرع وقت، ضمن خطة متكاملة لتطوير القاهرة الكبرى، كانت فرق العمل تعمل ليلًا ونهارًا، والأضواء لا تنطفي أبدًا. في الليالي الهادئة، كنت أرى العمال يواصلون العمل في صمت، بينما تهب رياح خفيفة من جهة النيل، كان صوت الجرافات يمت زج بأصوات المؤذنين من مآذن القاهرة والحداثة في لحنٍ واحد لا يُنسى.

لم يكن المشروع مجرد خطة هندسية، بل التزامًا من القيادة السياسية بإعادة صياغة روح القاهرة، فمنذ

أعلى الرئيس السيسي رؤيته بتحويل القاهرة إلى مدينة متحفية تليق بتاريخها، كانت توجيهاته واضحة: «الفسطاط القديمة يجب أن تعود كما كانت.. قبلة للحضارة والإنسانية».

ومن هنا بدأ الدعم يأتي من كل الجهات: وزارة الإسكان، الجهاز المركزي للتعمير، وهيئة المجتمعات العمرانية، ومحافظة القاهرة، اجتمع المهندسون والعلماء والخبراء ليضعوا تصورًا يحفظ التاريخ ويصنع المستقبل.

كان وزير الإسكان آنذاك، المهندس عاصم الجزار ثم الوزير الحالي المهندس شريف الشربيني، يتابع المشروع خطوة بخطوة، لا من المكاتب بل من الميدان، فقد زار الموقع عشرات المرات، يتحدث مع العمال بنفسه، يتفقد التفاصيل الصغيرة قبل الكبيرة، ويراقب التنفيذ كأنه يرسم لوحة بيده.

وفى جولته الأخيرة، كان يقف على إحدى التلال، يبتسم ويقول:

«الصور لا تكذب.. من يرى هذه الأرض اليوم يعرف أن المستحيل كلمة لم تعد موجودة في قاموس مصر». كانت الخطوة الأولى هي إزالة الردم والمخلفات، ثم تشكيل التلال الثلاثة التي تمثل القلب الأخضر

كنا نبدأ كل صباح ولا نرى أمامنا سوى التراب والأنقاض لم نكن نصدق أن هذه الأرض يمكن أن تصبح يومًا جنة خضراء

-2561 **4925** 

23 نوفمبر 2025

2 4



منظر ليلى داخل حديقة الفسطاط

للمشروع.

بعدها بدأ إنشاء المنطقة الاستثمارية المطلة على بعيرة عين الحياة، والتي تضم مطاعم ومولات ومساحات ترفيهية ومسرحًا رومانيًا ونوافير راقصة، شم جاءت المنطقة الثقافية، التي تحيط بمتحف الحضارة وتشكل محورًا نابضًا بالأنشطة الفنية والمعارض والمطاعم الراقية.

وفى الطرف الآخر، كانت منطقة المغامرة تنبض بالحياة، ألعاب للأطفال، مسارات للمشي والدراجات، وبحيرات صغيرة تعكس ضوء الشمس كأنها مرايا من النمنة

أما تلة الحفائر فكانت الأكثر حساسية، لأنها تحتوي على بقايا مدينة الفسطاط القديمة، هناك يعمل الأثريون بحذر شديد كل حجر يتم رفعه يوثق، وكل اكتشاف يسجل، ليصبح المكان في المستقبل متحفًا مفتوحًا للتاريخ المصري الإسلامي.

عدتُ إلى الموقع ليلاً بعد أيام من الزيارة الرسمية، الأرى المشهد كما يراه الناس دون استعدادات أو

كاميرات.

كانت الإضاءة الهادئة تنعكس على الممرات الحجرية، والنسيم يحمل رائحة الزهور المزروعة حديثًا، على أحد المقاعد جلس عامل شاب يتحدث في الهاتف، ربما يصف لأسرته ما أنجزه بيديه، وعيناه لا تفارقان التلال التي أضاءتها مصابيح صفراء دافئة.

شلالات المياه تزين حدائق الفسطاط

اقتربتُ منه وسألته:

- «تحب الشغل هنا؟!»

ابتسـم وقال: «أكتر من أي مكان، إحنا بنبني حاجة هتفضل بعدنا.. هنا الصورة مش محٍتاجةٍ كلام».

كان صوت على عدم ل صدقًا بسيطًا يُلخَ ص قصة المشروع كله: جهد مصري خالص، وإيمان بأن البناء هو الطريق للخلود.

فى الصباح التالي، زرت منطقة الأسواق حيث يُعاد إحياء التراث من جديد، المشروع هنا يتجاوز الجمال العمراني إلى دعم الاقتصاد المحلي والحرف اليدوية مثل الزجاج، والسيراميك، والنسيج، والشمع، كلها تجد مكانًا جديدًا لتعرض وتُباع.

قال لي أحد المشرفين: «الناس هتيجي هنا مش بس تتفرج، لكن تتعامل مع الحرفيين، تشوف التراث وهو بيتخلق من جديد».

وتضم المنطقة سوفًا تجاريًا يمتد على ٦٠ ألف متر مربع، وفندقًا صغيرًا، ومساحات خضراء وبحيرة صناعية، لتصبح مركز جذب دائما للسياحة الداخلية والخارجية.

فى نهاية جولتي، وقفت على أعلى نقطة فى تلة القصبة، من هناك يمكن أن ترى القاهرة كلها قلعة صلاح الدين فى الأفق، ومتحف الحضارة تحتك مباشرة، ووراءهما بحيرة عين الحياة التي تلمع تحت الشمس كمرآة للزمن.

أخرجت كاميرتي، التقطت صورة، ثم نظرت إليها طويلاً.

تذكرت الكلمات التي قالها الوزير أثناء جولته: «الصور لا تكذب ولا تتجمل».

كانت تلك الجملة تختصر كل شٍيء.

ما تراه العين الآن ليس تجميلا للواقع، بل هو واقع أجمل من أي حلم.

تلال خضراء تتنفس الحياة، ومساحات جمعت بين الفن والهندسة والتاريخ والبيئة.

هنا فقط بمكن أن تشعر أن مصر لا تكتفي بترميم ماضيها، بل تعيد إحياء ليعيش معنا من جديد.

فى الأسبوع الماضي، انطلق مهرجان الفسطاط الشتوي ٢٠٢٥، كأول حدث يحتضنه هذا الصرح الجديد.

لكن الحقيقة أن المهرجان بدأ قبل ذلك بوقت طويل، منذ أول لحظة قرر فيها العاملون ألا يستسلموا، منذ أول حفنة تراب تحولت إلى حديقة، ومنذ أول فكرة أصبحت مشروعًا.

اليـوم، يقف المصريون أمـام نمـوذج حقيقي لمعنى التطوير الشامل، مشروع يجمع بين التاريخ والاقتصاد والبيئة والثقافة، ويفتح نافذة جديدة تطل منها القاهرة على المستقبل.

وأنا عائد على طريق صلاح سالم، كانت صورة واحدة تسيطر على ذهني، العمال الذين غرسوا الأشجار، المهندسون الذين رسموا المسارات، القادة الذين آمنوا بالفكرة، تلك هي الفسطاط الجديدة ليست فقط حديقة، بل شهادة على أن الأحلام في مصر حين تُزرع.. تُثمر.





موقع الحديقة قبل التطوير

## إنفوحراف

الضبعة لتوليد تدخل النادي

انشاء محطت الكهرباء.. مصر النووي



وضع الصبة الخرسانية الأولى للوحدة النووية الأولى



وصول أول معدة نووية طويلة الأجل

لتوليد الكهرباء، بل خطوة كبرى نحو مستقبل يعتمد على الطاقة النظيفة والمستدامة.



الانتهاء من قواعد مبنى الجزيرة النووية للمفاعل الأول

## الإنشائية وتركيب أولى مكونات المفاعل.. اليوم تحقق حلم الدخول إلى مرحلة التشغيل، ليضع مصر على خريطة الدول المالكة للتكنولوجيا النووية السلمية.

يمثل مشروع محطة الضبعة النووية أحد أهم المشروعات الاستراتيجية في تاريخ مصر الحديث، فهو ليس مجرد محطة

مـرّ المشـروع بمحطـات طويلـة بدأت باختيار الموقـع قبل عقود، ثم توقيـع الاتفاقات الدولية، وصـولًا إلى بدء الأعمال

إعداد: ياسر حسني - عمر البدري

1964

## رحلة مصرإلى عصر الطاقة النظيفة

## 1955

إنشاء لحنة الطاقة ذرية ليبيدأ الحلم المصرى بالطاقة النووية

# مصر تشــارك كعضـــو

## 1957

## مؤسس ف\_\_\_\_ الوكالة الدولية للطحاقة الخرية

نرى اليوم أن الحلم

أصبح حقيقة

مصر وروسيا

يفضل العلاقات الاستراتيجية بين

سنمضى في مسيرة

البناء والتنمية رغم

ما يحيط بنا من

تحديات

## 1983

طرح مناقصة لإنشاء محطّة نووية لتوليد الكهربــــاء فـي الضّبعة قدرتها 900 میجاوات

## 2015

وقعـت مصـــر وروســــا اتفاقية إقامة أول محطة نـوويــة لتــوليد الكهربـــاء بالضبعـة في مرحلة أولى

> ىنـــاء الــوحدة الــرابعة والأخيرة فـی محطــــة الضبعة النووية

## 2010

1961

أقــرت الــوكـــالة الدولىــة للطاقة الذرية بـأن موقع الضبعة مناسب لإقامة المحطة النووية

تعاون مصری سوفیتی فی إنشاء

أول مفاعل للأبحاث وآلتدريب

بأنشاص بقدرة 2 ميجاوات

## 2013

يدء إعبداد وتجهيبز موقع الضبعة لتنفيذ المشروع المسلحة الموقع

طــرح منـــاقصة دوليـــة

لإنشاء محطة نــووية في

برج العرب بالإسكندرية

## 2023 - 2022

وافقت هيئة الطاقة والكهرباء على تصريح لبناء أول وحــدة من وحدات المفـــاعـــل النـــووي وتم بدء إنشاء الوحدة الثانية والوحدة الثالثة

## 2024

افتتاح أعمال

2561

23 نوفمبر 2025 26



تركيب مصيدة قلب مفاعل الوحدة النووية الأولى

وعاء ضغط المفاعل

النووي.. قلب الأمان

في محطة الضبعة

يحتوي على قلب المفاعل

حيث تتم التفاعلات النووية

المتحكم بها



تركيب مصيدة قلب المفاعل للوحدة الثانية



بدء تركيب وعاء الاحتواء الداخلي للمفاعل الثاني



4 نوفمبر 2024

وصول مصيدة قلب المفاعل



يتميز بقدرة عالية على الحرارة المرتفعة

يضمن إحكاما كاملا ضد تحمل الضغط ودرجات التسرب ما يجعله عنصرا رئيسيـــا فــى منظومة الأمان النووي



توقيع بروتوكول مكمل للاتفاقية المبرمة بين مصر وروسيا بشأن التعاون في بناء وتشغيل محطات الطاقة النووية في مصر



وصول وعاء ضغط مفاعل الوحدة النووية الأولى من روسيا عبر ميناء الضبعة التخصصي



الرئيسان السيسي وبوتين يشهدان مراسم تركيب وعاء ضغط المفاعل للوحدة النووية الأولى وتوقيع أمر شراء الوقود النووى

إنفوجراف: محمد حجاج

## مهامه الأساسية

- 🧶 احتواء التفاعل الانشطاري بشكل آمن
- 🛑 نقل الحرارة إلى المبرد الرئيسي داخل
- 🥌 مقاومة الحرارة والضغط والإشعاع



**2561** 

23 نوفمبر 2025 **7** 

## أصل الحكانة

لم تعبد الدراما كما عرفناها، عرضها مرهون بخريطة بث الفضائيات والقنوات التليفزيونية، فالمشهد تغيّر جذريًا مع صعبود المنصبات الرقمينة التبي فرضبت حضورها على سـاحة الإنتــاج الفني، لتقلب الموازين وتعيد رسم خريطة المشاهدة، وتمنح الجمهور سلطة لـم تكن متاحة من قبل، بدايـة من توقيت المشـاهدة، ومرورا بطبيعــة الحلقات، وأســلوب الســرد، وحتى شكل العلاقة بين الجمهور وصنّاع الدراما. لـم يعد المشاهد ينتظـر السـاعة الثامنة مساءً لمتابعة مسلسله المفضل على شاشة التلفزيـون، بـل أصبح هـو المتحكم في كل شىء: يختار ماذا يشاهد، ومتى، وكيف، وبأي لغة أو ترجمة يريد.

----سارة رفعت



# المنصات الرقمية.. السلطة ف

#### من التلفزيون إلى المنصة

لسنوات طويلة كانت القنوات الفضائية هي الحاكم الوحيد لسوق الدراما، تتحكم في نوعية الأعمال وعدد حلقاتها وتوقيت عرضها، وتحدد ما يُعرض في مواسم المشاهدة العالية، مثل رمضان وما يُؤجل، لكن المنصات الرقمية كسرت تلك الهيمنة، وخلقت نظامًا جديدًا يقوم على المرونة والتجديد والتجريب. أصبحت الدراما على المنصات أكثر حرية في تناول الموضوعات الحساسة أو الاجتماعية الجريئة، وأكثر تنوعًا في الشكل والمضمون. كما تغيّر إيقاع المشاهدة، فالموسم الكامل قد يُعرض دفعة واحدة، مما يسمح للمشاهد بمشاهدة الحلقات تباعًا في جلسـة واحدة مما يُعرّف بـ»المشـاهدة المتواصلة» أو الـ Binge Watching وهي ظاهرة لم تكن مألوفة في الدراما

#### دراما أكثر جرأة وواقعية

ويقول الناقد الفني طارق الشناوي إن المنصات الرقمية قدمت دراما أكثر تحررًا من القيود التقليدية، سواء في عدد الحلقات أو في نوع القضايا المطروحة، موضعًا أن الجرأة فى تناول الواقع الاجتماعي المعاصر، والاعتماد على النص والتمثيل أكثر من أسماء النجوم، منح الدراما روحًا جديدة طال انتظارها.

ويضيف أن المنصات خلقت مساحة لاكتشاف طاقات تمثيلية جديدة، بعدما كانت المواسم الرمضانية تهيمن عليها أسماء محددة تتكرر كل عام، فالأعمال التي تعرض على المنصات لا تراهن على «نجم الشباك»، بل على قوة الحكاية وجودة التنفيذ، وهو ما جعل الجمهور يلتفت إلى المضمون لا

### وعى وتفاعل أكبر

«واحدة من أهم التحولات التي أحدثتها المنصات الرقمية هـى طريقـة تفاعل الجمهور مـع العمل الدرامـي»، والحديث مازال لِ«الشناوي»، فلم يعد المشاهد متلقيًا صامتًا، بل أصبح مشاركًا فعليًا في صناعة الرأى العام حول العمل، إذ تنعكس ردود الفعل على مواقع التواصل الاجتماعي فور عرض الحلقات الأولى.

وأضاف: «كل حلقة أصبحت تُقاس بنبض السوشيال ميديا، وهــذا تطــور مذهل في علاقة الفن بالجمهــور، فصُنَّاع العمل باتوا يملكون مؤشرات فورية عن مدى نجاح المسلسل أو ضعفه من خلال التعليقات والمشاركات».

واختتم بالقول: «تلك التفاعلات الفورية دفعت صُنّاع الدراما إلى الانتباه أكثر لآراء الجمهور، وإلى محاولة فهم ذوقه الجديد الذي أصبح متطلبًا ومتأثرًا بما يشاهده من إنتاج عالمي متنوع على نفس المنصات».

#### دراما أقصر.. وإيقاع أسرع

من أبرز سمات الدراما الرقمية اختصار عدد

الحلقات، فبعدما كان المسلسل الثلاثيني هو الشكل المهيمن، أصبحت الأعمال المكونة من ٦ إلى ١٠ حلقات هي السائدة، كما أشارت الفنانة نهال عنبر.

وأضافت: «تجربة المنصات الرقمية تمثل نقلة حقيقية فى شكل الدراما المصرية»، مؤكدة أن تلك المنصات فتحت الباب أمام نوع مختلف من الأعمال، سواء من حيث الفكرة أو أسلوب التصوير أو الأداء التمثيلي.

وقالت الفنانة نهال عنبر «الميزة الكبرى هي أن المسلسلات أصبحت أقصر وأكثر تركيزًا، مما يمنح الممثل فرصة لتقديم أداء قوى بعيد عن الإطالة، كما أنها أفرزت جيلًا جديدًا من الممثلين والكتاب والمخرجين الذين وجدوا فيها فرصة حقيقية للظهور والتجريب». ورأت أن الجمهور أيضًا تغيّر، فأصبح أكثر وعيًا

وانتقائية، لأن المنصات أتاحت له مشاهدة إنتاجات عالمية متنوعة، ما رفع سقف التوقعات وأجبر صُنَّاع الدراما على تحسين الجودة الفنية والبصرية لأعمالهم.

#### حرية الإبداع والتجارب

وبحسب الدكتورة رالا عبد الوهاب منصور، أستاذ الإعلام بجامعة عين شمس، فإن المنصات الرقمية لم تغيّر فقط طريقة عرض الدراما، بل أعادت تشكيلها بالكامل، مضيفة: «الدراما اليوم لم تعد أسيرة مواعيد البث أو عدد الحلقات، بل أصبحت أكثر حرية ومرونة، والمبِدع يمكنه أن يقدّم فكرة قصيرة أو موسمًا واحدًا مكثفًا دون أن يخضع لضغوط السوق أو الإعلانات كما كان يحدث في التلفزيون».



يقوم على الاختيار الفردي، فالمشاهد لم يعد ينتظر ما يُعرض عليه، بل يبحث هو بنفسه عن المحتوى الذي يناسب اهتماماته ووقته ومزاجه، مشيرة إلى أن هذا النمط «غيّر طبيعة العلاقة بين الجمهور وصُنّاع الدراما، وجعل المنافسة تتركز على الجودة لا على التوقيت».

#### تحديات المنصات الرقمية

ورغم المزايا العديدة، كما أشارت د. رالا، إلا أن انتشار المنصات الرقمية يطرح أيضًا تحديات عديدة أمام الصناعة التقليدية، فتكلفة الاشتراك قد تحد من وصول بعض الفئاتِ، كما أن غياب الرقابة التلفزيونية التقليدية يثير جدلا حول المعايير الأخلاقية لما يُعرض من محتوى.

#### المنصات مختبر تجارب

وتتيح المنصات الرقمية للمبدعين الفرصة لتجربة أفكار غير تقليدية، سواء في البناء الدرامي أو الموضوعات أو أسلوب الإخراج، بحسب د . رالا، قبِل أن تتابع: «وقد شاهدنا خلال السنوات الأخيرة أعمالا مصرية وعربية خرجت عن الإطار المألوف، مثل المسلسلات القصيرة ذات الإيقاع السريع، وأعمال الرعب والتشويق والغموض التى لم تكن تلقى رواجًا في الدراما الرمضانية التقليدية.

#### مستقبل الدراما

ويقول الناقد محمود قاسم إن المنصات الرقمية تمثل المستقبل الطبيعي لصناعة الدراما، ليس فقط في العالم العربي بل عالميًا. فمع تطور الذكاء الاصطناعي وتحليل بيانات المشاهدة، أصبحت المنصات قادرة على معرفة ذوق الجمهور بدقة، وتوجيه الإنتاج نحو ما يفضله المشاهد، وهو ما لم يكن ممكنًا من قبل في القنوات التقليدية.

وتابع: التحول الرقمى لا يقتصر على طريقة العرض فحسب، بل يمتد إلى آليات التمويل والترويج والتفاعل، فالمنصة أصبحت مؤسسة إنتاجية متكاملة، تدير المحتوى منذ لحظة الفكرة وحتى وصوله إلى المشاهد.

#### جيل من المبدعين

ورأى قاسم، أن المنصات الرقمية أعادت تعريف مفهوم الدراما العربية، وخلقت جيلاً جديدًا من المبدعين والمشاهدين على حد سواء، لم تعد الدراما مجرد وسيلة للترفيه، بل أصبحت مساحة حرة للتعبير، ومنبرًا للتجريب والتنوع والجرأة.

صحيح أن الطريق ما زال في بدايته، وأن الصناعة تواجمه تحديات كبيرة تتعلق بالجودة والتمويل وحقوق المُلكية، لكن المؤكد أن الدراما تعيش فصلا جديدًا من تاريخها، عنوانه «المنصات الرقمية».. ذلك العالم الذي منح الفن حياة أخرى خارج حدود الشاشة الصغيرة.



كان الصيادون يخرجون في الصباح الباكر لالتقاط السلوى" أو السمان كما ورد اسمه في القرآن الكريم العالقة في شباكهم، فالسمان هو أحد الطيور المهاجرة التي يصل عدد أنواعها أكثر من ٥٠٠ نوع، وهو طائر صغير ممتلئ الجسم، ذو ريش رمادى أو بنى ومرقط، لحمه لذيذ، و يفضل

#### السمان الأكثر انتشارا في مصر

ويندرج هذا الطائر الرقيق تحت فصيلة "الدجاجيات"، ورصدت لـه منصة "ترفست" العالمية المعنيـة بقضايا المناخ وتأثيراتها ١٤ نوعا، ، منها "الجبلى والأوروبى وسمان كاليفورنيا، والشمالي، وسمان الصحراء، والسمان الحرشفي، وسمان كوتورنيكس، والزر، والمهرج، والسمان الملكي، والياباني، والصيني الملون، والسمان الشائع، وذو القشرة الزرقاء، وسمان مونتيزوما".

إلا أن السمان الأوروبي الذي يستوطن أوروبا وحوض البحر الأبيض المتوسط ، هو النوع المهاجر الأكثر توافدا لمصر، بينما السمان الياباني هو الأكثر استئناسًا وشيوعًا في التربية.

### برامج الرصد والمراقبة

ولأن مصر من الدول الرائدة في متابعة مسارات الطيور المهاجرة، خاصة مع اهتمامها بقضايا التنوع البيولوجيي وآليات تعزيز التكيف مع المتغيرات المناخي، فقد أولت وزارة البيئة اهتماما خاصا ببرامج الرصد والمراقبة التي تساهم في حماية هذه الطيور، لما لها من دور بيئي مهم في حفظ التوازن الطبيعي ومكافحة الآفات الزراعية، و نشرت الجريدة الرسمية، في عددها رقم

٢٢٢ الصادر يوم ٥ أكتوبر الحالى، قرار وزارة البيئة رقم ٢٤٢ لسنة ٢٠٢٥ الصادر في أول سبتمبر

ونصَّت مادته الأولى على : أنه يصرح بصيد طيور السمان البرى والقمرى والشرشير الصيفى في الفترة من أول سبتمبر ٢٠٢٥، حتى منتصف نوفمبر من نفس العام فى المحافظات الساحلية الثمانية (شمال سيناء- بورسعيد- دمياط-الدفهلية- كفر الشيخ- البحيرة -الإسكندرية- مرسى مطروح) فقط، طبقًا للاشتراطات المرفقة بهذا القرار».

وجاء في المادة الثانية من قرار وزيرة البيئة، أنه يسرى العمل

ببروتوكولات وتصاريح تجميع العينات الخاصة بترصد مرض أنفلونزا الطيور والصادرة من جهاز شؤون البيئة ويتم عمل دوريات للتأكد من تنفيذ الاشتراطات المرفقة بهذا القرار.

## ثلاث مسارات هجرة

العشوائية والحفاظ على الأنواع المهددة بالانقراض.

الظاهرة من خلال فرق الرصد المنتشرة في مختلف المحافظات الساحلية، التي تقوم بتوثيق حركة الطيور وأنواعها.

### مواجهة الصيد الجائر

التنوع البيولوجي

وتقارير علمية من منظمات دولية، منها تقارير الاتحاد الدولي للحفاظ على الطبيعة، وبيانات منظمات المجتمع

وتعليقًا على القرار أكد عادل سليمان رئيس جمعية بيئة بـ لا حـ دود والخبير في التنـ وع البيولوجي، أن مصر تمثل نقطة التقاء رئيسية لثلاث مسارات هجرة رئيسية للطيور، وهو ما يجعلها موقعا استراتيجيا للمراقبة والحماية، موضحا أن وزارة البيئة تصدر سنويا قرارا وزاريا ينظم موسم الصيد للطيور المهاجرة، يحدد من خلاله الأنواع المسموح بصيدها والمناطق المصرح فيها بالصيد، بهدف منع

موضحا أن وزارة البيئة تبذل جهودا كبيرة في متابعة

وأشار سليمان في حديثه، إلى أهمية مواجهة الصيد الجائر للطيور المهاجرة ومنها السمان، مشددا على أن تلك القضية تتطلب التعاون بين الجهات الحكومية والمجتمع المدنى، لتوعية الصيادين بخطورة اصطياد الأنواع المهددة بالانقـراض، مع توفيـر بدائل اقتصادية مسـتدامة، وحماية

وأكد سليمان، أن قرارات الوزارة تستند إلى دراسات

قرارات الوزارة تستند إلى دراسات وتقارير علمية من منظمات دولية، منها تقارير الاتحاد الدولي للحفاظ على الطبيعة

المدنى المصرية المعنية بالحفاظ على البيئة، لافتا إلى أن هذه القرارات تسهم في تحقيق التوازن البيئي، خاصة في ظل الضغوط التي تتعرض لها بعض الأنواع نتيجة التغيرات المناخية أو الصيد الجائر أو فقد المواطن الطبيعية.

وشدد على أن مراقبة تنفيذ هذه القرارات داخل المحميات الطبيعية مسألة حيوية، لضمان حماية الأنواع الحساسة مثل طائر السمان والشرشيل والإمري

#### بلا أنفلونزا للطيور

"ويقوم برنامج ترصد أنفلونزا الطيور التابع لوزارة البيئة، بعمل بالغ الأهمية"، كما أوضح الدكتور أسامة الجبالى خبير التنوع البيولوجي، إذ تؤخذ العينات من الأسـواق ومن الطيور المهاجرة لفحصها وتحليلها، مؤكدا أن الوضع الحالى مطمئن، حيث لا توجد حالات انتشار واسع لأنفلونزا الطيور، تمثل أي خطورة على الحياة البرية، أو تهدد الإنسان، بفضل وجود البرنامج الوطني لأنفلونزا الطيور منذ عام ٢٠٠٦، الذي جعل مصر من الدول السباقة عالميا في هذا المجال

ويؤكد الجبالي، أن قرارات وزارة البيئة الخاصة بـ"الكوتة" تعد خطوة مهمة لحماية الطيور المهاجرة، حيث يُسمح بالصيد فقط في أماكن محددة ولأنواع معينة من الطيور، بما يضمن استمرار التوازن البيئي دون الإضرار بالأنواع المهددة بالانقراض، أو يهدد أنواع جديدة.

### السمان الأكثر مرورا بمصر

ويعد طائر السمان من أكثر الطيور المهاجرة مرورا بمصر، حيث يقدر عدده الذي يعبر البلاد سنويا بنحو ٣٠٠ مليون طائر، معظمها من السمان الأوروبي"، والحديث مازال لـ"الجبالي"، قبل أن يتابع: هذا العدد الكبير يضمن استمرار النوع دون تأثر بالصيد المنظم، خاصة وأن السمان من الطيور التى تتجدد أعدادها سنويا عبر الاستعاضة الطبيعية من أوروبا، مما يجعل صيده ضمن "الكوتة" المحددة آمنا ولا يمثل خطرا على التنوع البيولوجي.

وأضاف، أن هناك جهودا وطنية كبيرة تبذل بالتعاون مع المحافظات الساحلية وقوات حرس الحدود وشرطة المسطحات المائية وباحثى المحميات لمراقبة الصيد ومصادرة الشباك المخالفة، خصوصا في المنطقة الغربية، موضحا أن الصيد في إطار قانوني منظم يعتبر صيدا مستداما، خاصة أن هناك أنشطة سياحية مدرجة تحت هواية الصيد تسهم في دعم الاقتصاد دون الإضرار بالبيئة.

ولفت خبير التنوع البيولوجي النظر إلى بعض المخالفات التى ما زالت ترتكب بحق الطيور المهاجرة ومنها السمان، مثل استخدام أجهزة النداء الآلي، أو الشباك في أماكن غير مصرح بها أو صيد أنواع غير مدرجة في قرارات الوزارة، مختتما بأن حماية الطيور المهاجرة، واجب وطنى ومجتمعي، باعتبارها ثروة طبيعية لا تقدر بثمن

2561 آلنوبر 29

## اصل الحكالة

مع قدوم فصل الخريف، حين تهدأ الأجواء وتتساقط أوراق الأشجار، يحل نوفمبر حاملاً رسالة إنسانية عميقة، تذكرنا بأن الحب لا يحتاج إلى روابط دم، وأن الأسرة قد ثُبني بالقلوب قبل الأوراق.

إنــه شــهر التوعية بالكفالة والاحتضان، حيث تتحول المشــاعر النبيلة إلى واقــع ملموس، فيفتح الأبوان

## عندما تصبح الأمومة فعل اختيار لا قدر..

تشير الإحصاءات إلى وجود آلاف الأطفال في العالم العربي يعيشون في دور الرعاية، محرومين من أبسط حقوقهم الإنسانية، حيث يحمل كل طفل قصة، وكل عين تنتظر بسمة أمل، وكل قلب صغير يحتاج إلى من يمسح دموعه، ويحتفل بنجاحاته، ويحتويه عند الفشل، ويمنحه شعور الانتماء إلى أسرة حقيقية.

وفي مصر، وفقًا لبيانات وزارة التضامن الاجتماعي، يبلغ عدد الأسر الكافِلة رسميًا نحو ١١,١٨ إلى ١٢ ألف أسرة على مستوى الجُمهورية، تحتضن ما يقارب ١٢ ألف طفل وطفلة ممن حُرموا من الرعاية الأسرية.

وعلى مدار السنوات العشر الأخيرة، تولت هذه الأسر الكفائلة لما يقارب ١٢ ألف طفِل، ما يعكس التقدم الملحوظ في تعزيز مفهوم «الأسرة أولا» وإتاحة فرصة حياة كريمة للأطفال الذين فقدوا الرعاية الأسرية الطبيعية.

ووفق إعلان وزارة التضامن الاجتماعي، فقد تم خلال الفترة من يوليو ٢٠٢٤ وحتى أكتوبر ٢٠٢٥ تسليم نحو ٤٨٠ طفلا إلى أسر بديلة كافلة.

وتشير بعض المبادرات والمبادرات التطوعية إلى أن إجمالي عدد الأسر الكافلة قد يصل إلى ١٧ ألف أسرة، نتيجة التوسع في المشاركة المجتمعية والجهود التطوعية.

#### فهم المسارات

ويقول د . خالد سعيد ، استشارى الطب النفسى للأطفال والمراهق بن، إن الكفالة تمثل خطّوة العطاء الأولى، حيث يقدم الكافل الدعم المادي والتعليمي للطفل مع الحفاظ على وضعه القانوني.

أما الاحتضان فهو رحلة أعمق، يصبح فيها الطفل جزءًا من نسيج الأسرة العاطفي والاجتماعي، وينعم بالرعاية النفسية والتربوية الكاملة".

وأضاف، "لقد شهدت تشريعاتنا العربية تطورًا ملحوظا في هذا المجال، حيث سهلت إجراءات الكفالة والاحتضان، ووفرت حماية قانونية أكبر للأطفال والأسر المحتضنة، مما يشكل نقلة نوعية في التعامل مع قضايا الطفولة".

#### رحلة إنسانية

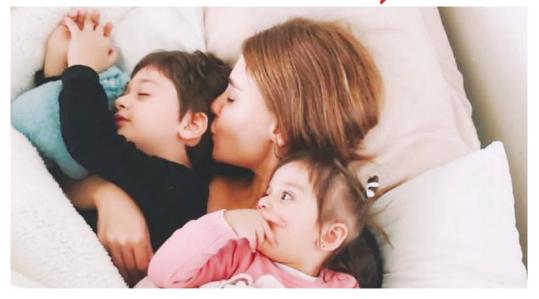
وتقول د. هاجر مرعى، استشارية نفسية وتربوية، إن الاحتضان ليس مجرد استقبال طفل في البيت، بل هو التزام برحلة طويلة من العطاء والصبر والفهم، الطفل المحتضن، خاصة إذا جاء من بيئة صعبة، يحمل جراحًا تحتاج إلى معالجة بحكمة ورفق.

وأضافت أن "معظم الأطفال المحتضنين يعانون مما نسميه "متلازمة التخلي" أو "الفقدان الغامض"، والتي تظهر في صعوبات النوم، واضطرابات الطعام، وتأخر الكلام أو المشي، وفي مرحلة المراهقة قد تتحول إلى صعوبات في تكوين الشخصية.

لكن الاحتضان السليم، القائم على الحب الصادق والرعاية المستمرة، قادر على معالجة هذه الجروح وبناء طفل سوي نفسيًا واجتماعيًا".

#### منالقلب

وتروي يمنى دحروج، مؤسسة مبادرة "الاحتضان"، رحلتها فتقول، أكنت متزوجة منذ عشر سنوات ولم يرزقني الله بأطفال، كان الأمر صعبًا، لكنى لم أفقد الأمل، وعندما سمعت عن فكرة الاحتضان، شعرت بأنها الإجابة عن تساؤلاتي الوجودية، فذهبت إلى دار الإفتاء، ثم إلى دار رعاية، وهناك وجدت ابنتي "ليلى" التي كانت تبلغ ثلاثة



طعام، بل نمنح طفلاً هويته، وثقته بنفسه، وحقه في حياة كريمة.

قلبهما وبيتهما لطفل يبحث عن دفء حضن، وأمان أسرة، وحلم مستقبل، هنا، لا نقدم مجرد مسكن أو

أشهر فقط، في تلك اللحظة، علمت أن الأمومة ليست فقط بالدم، بل بالقلب والإحساس".

وتكمل: "بعد ثلاثة أيام من احتضان ليلي، أنشأت صفحة على فيس بوك ثم مؤسسة "الاحتضان"، لاحظت أن الناس لا يعرفون الكثير عن هذا الموضوع، وكان هناك خلط بين التبني الشرعي والكفالة المسموح بها، أردت أن أساعد الآخرين ليجد كل طفل أسرة تحبه وتحتضنه".

وعن التحديات التي واجهتها، تقول: "أصعب ما نواجهه هو النظرة المجتمعية والخوف من ردود فعل الأهل والجيران، فبعض الأسر تخشى أن يعانى الطفل عندما يعرف أنه محتضن، لكننا نعلمهم كيفية إخبار الطفل منذ الصغر، بلغة بسيطة، ليشعر بأنه مميز وليس منبوذًا".

#### نجاحات تبعث الأمل

وتشير يمنى بفخر: "شاركنا في تعديلات قانونية مهمة مثل حق الولاية التعليمية، وتغيير مصطلح "مِجهول النسب" إلى "كريم النسب" .. الأجمل أننا نرى أطفالا كانوا محتضنين أصبحوا شبابًا واعين، ناجحين وقادرين على العطاء لمجتمعاتهم".

وتقول سارة (اسم مستعار): "عندما علمت أننى لا أستطيع الإنجاب، شعرت بأن عالمي انهار، لكن زوجي اقترح فكرة الكفالة، ووافقت بعد تردد، فذهبنا إلى دار رعاية واخترنا طفلة رضيعة، لكنها توفيت بعد ثلاثة أشهر، فحزنت كثيرًا، لكن إيماني بأنني أريـد أن أكون أمًا دفعني للمحاولة مرة أخرى، واليوم تبلغ ابنتي فاطمة تسع سنوات،

د. هاجر مرعى: الاحتضان ليس مجرد استقبال طفل في البيت بل هو التزام برحلة طويلة من العطاء والصبر والفهم

د.أحمد الجندى: الواجب الديني أن نُغيّر نظرة المجتمع إلى الاحتضان فليس في ذلك منقصة أو حرج

وهي أجمل ما حدث في حياتي، علمتني معنى الحب غير

أما أحمد، وهو أب محتضن فيقول "كنت مترددًا في البداية، لكن زوجتي أصرت، وعند استلام الطفل، شعرت فجاة أنه ابني، لم أندم أبدًا على هذا القرار، ابني الآن في الصف الأول الابتدائي، وهو مصدر فرحنا وسعادتنا، علمني أن الأبوة ليست بالدم فقط، بل بالقلب والتربية والحب". رؤية دينية

ويقول د. أحمد الجندي، أستاذ الشريعة الإسلامية، إن فكرة الاحتضان في الإسلام ليست مجرد فعل اجتماعي أو مبادرة إنسانية، بل هي تجسيد عملي لقيمة الرحمة التي دعا إليها الدين الحنيف.

فالله سبحانه وتعالى يقول في كتابه الكريم: «وَيَسْأَلُونَكُ عَن الْيَتَامَىٰ قُلُ إِصْلَاَّ لَهُمْ خَيْدٌ،، أي أن رعاية اليتيم وإصَــلاح حاله عبــَادة في حد ذاتهـا، يُثاَّب عليها الإنســان أعظم التواب".

مضيفًا أن الإسلام ميّز بين التبني الدي يُغيّر في الأنساب وهو محرم شرعًا، وبين الكفالة أو الاحتضان التي تُعنى بالرعاية والتربية والإنفاق دون المساس بالنسب، وهي من أعظم القربات إلى الله تعالى، النبي ﷺ قال: «أنا وكافّل اليتيم في الجنة كهاتين»، مشيرًا بأصبعيه السبابة والوسطى، وهو وعد كريم يبيّن منزلة من يفتح قلبه وبيته لطفل محروم".

وأكد أن من الواجب الديني أن نُغيّر نظرة المجتمع إلى الاحتضان، فليس في ذلك منقصة أو حرج، بل هو صورة من صـور التكافل التي تُعيد التوازن إلى المجتمع، والطفل الذي يجد فِي بيتِ مؤمنِ صدرًا رحيمًا وبيئة سوية، ينشأ فردًا صالحًا، نافعًا لدينًه ووطنه.

ويختم د. أحمد الجندي حديثه قائلًا: "ما تقوم به وزارة التضامن الاجتماعي والمبادرات المجتمعية من تشجيع للأسر على الكفالة والاحتضان هو تطبيق فعلي لروح الإسلام في رعاية الضعفاء والمحرومين، إننا بحاجة إلى خطاب ديني أكثر انفتاحًا يوضح للناس أن الاحتضان ليس إحسانًا فحسب، بل مسئولية وعبادة وسلوكا حضاريا ينهض بالأمة ويمنح أطفالها الأمل في غد أفضل".

## د. محمد نايل يتكلم: هذه حضارة أجدادي "2"

أقــر أنــا الموقــع أدناه. د. محمد نايل، أســتاذ الحضارة المصريـــة القديمة، أن أعيش معك عزيــزي القارئ وتعيش معي بكل حب زمن أجدادي العظام... أجدادي الفراعنة الذين جاؤوا قبل التاريخ فعلموا العالم من شرقه إلى غربه، وشــماله وجنوبــه، معنى التاريخ والحضارة والثقافة والعمــارة والتوحيد والعبادة والعدل والملك والوحدة والمصير،

وبناء الوطن والجيش والصناعة والزراعة. فكانوا وما زالوا أمة يشار لها بالبنان. إنها الأمة المصرية التي جاءت في التاريخ قبل أن يأتي التاريخ.

إُنها مصر الحضارة التيَّ تشكلت وتوحدت وسادت العالم على يد أجدادي الملوك وعلى

رأسهم مينا موحد القطرين، وزوسر، وسنفرو، وخوفو، وخُفرع، ومنقرع، ومنتوحتب الثاني، وسنوسرت الثالث، وحتشبسوت، وتحتمس الثالث، وإخناتون، وتوت عنخ آمون، ورمسيس الثاني، وبسماتيك الأول.

أتعمَّد لك عزيزي القارئ أن أكتب لك في حلقات مسلسلة، كثيرًا من التفاصيلُ والأسرار والحياة الخاصة المتعلقة بالملوك والأمراء، وكيفية المحافظة على أمن الوطن مع التأكيد على سلامة النهر والحجر والبشر في مصر القديمة.

······· تصویر: عامر عبد ربه

## قاد معركة سيناء لتأمين الحدود

# الملك دِن.. مهندس التخطيط في مصر القديمة

فى حلقة اليوم سأعيش معك عزيزى القارئ مع واحد من ابرز ملوك الاسرة الاولى وهو الملك دن.

فجلالـة الملك الذي سنكون معه في السطور التالية ليس سطرا في كتاب التاريخ او شاهد ملك على صفحاته ولكنه ملك بمعنى الكلمة، محفور بالمطرقة والسندان على جدران المعابـد، اقول هذا عزيـزى القارئ لأن جلالـة الملك دن عرف مبكرا -رغم صباه وشبابه- معنـى الدولة وبناء المؤسسات والوطـن وتأمين الحـدود وتدمير الاعداء على ارض سيناء فكان القاصى والداني يعمل له الفحساب.

وما اشبه الليلة بالبارحة فقد ادرك هذا الملك الشاب ان عظمة الدولة تكمن فى قوة الاقتصاد وبناء الجيش والتصنيع الحربى والاكتفاء الذاتى لموارد الدولة فقرر هذا الملك ان تكون تلك المقومات فى خدمة الشعب ورعاية الوطن فكان بحق من أبرز الملوك العظام فى مصر القديمة بعد الملك الاعظم مينا موحد القطرين.

واذا كان هذا هو الموجز فأليكم التاريخ بالتفاصيل.

فمن بين ظلال التاريخ العميق لمصر القديمة، يبرز اسم الملك دن كأحيد أوائل الملوك الذين صاغوا معنى السلطة والهيبة الملكية في الدولة المصرية الناشئة. لم يكن مجرد ملك من ملوك الأسرة الأولى؛ بل كان أول من قدم صورة الفرعون المحارب، وأول من رسخ قواعد الحكم المركزي، وأول من منح الملك حضورا دنيويا وإلهيا في آن واحد.

بناء الدولة

بعد أن وحّد مينا القطرين وأسـس الأسرة الأولى، كانت مصر ما تزال في مرحلة التكوين:

\* دلتاً تحتاج إلى ضبط إداري.

صعید یحتاج إلى تثبیت النفوذ.

♦ حدود شرقية وغربية تستوجب الحماية.

موارد ينبغي تنظيمها لتتحول إلى دولة قوية لا مجرد مملكة ناشئة.

وجاء الملك دن ليواجه هذا الواقع، ويغيّر شكل الحكم المصري مبكراً .

الملك الصبي

تولى دن الحكم وهو طفل، وتولت أمه الملكة مريت نيت الوصاية على العرش. ويكشف هذا الحدث عن مجتمع بدأ يعي أهمية المؤسسات ويقد در ضرورة استمرار السلطة دون اضطراب، وبعد أن شبّ دن وامتلك زمام الحكم، بدأ صياغة واحدة من أقوى البدايات في تاريخ الملك لا أوائل.

تُظهر أقدم النقوش الملك دن مرتدياً التاج الأبيض رمز الصعيد مع التاج الأحمر رمز الدلتا، وهو أول من ظهر بالتاجين معًا في مشاهد رسمية، ليعلن أن وحدة البلاد ليست حدثًا سياسيًا فقط، بل رمز ديني مقدس يرتبط بالملك بوصفه ممثلاً لماعت، حاملة النظام والعدالة.

تدمير الغزاة

من أهم ما يميز هذا الملك أنه أول فرعون يظهر في لوحة حجرية وهو يضرب أسيراً في المشهد المعروف بـ "ضرب الأعداء"، وهو



أعدها للنشر: إبراهيم عبد الغنى

المشهد الذي سيصبح رمزًا ثابتًا للحكم الفرعوني طوال ثلاثة آلاف عام.

حلقات يرويها:

د. محمد نایل

كما تشير النقوش إلى أنه:

صد هجمات آسيوية على الحدود الشرقية بوقاد حملات عسكرية في سيناء، كانت نتيجتها تدمير الغزاة على ارض الفيروز ومن هنا كانت مصر مقبرة الغزاة على مر التاريخ، ووما يحسب للملك دن انه قام بتأسيس بدايات الجيش النظامي من خلال تنظيم الوحدات العسكرية وإطلاق أسماء رمزية عليها فيما يشبه الان التقسيمات الموجودة في الجيوش الحديثة بداية من السرايا والكتائب وحتى اللواءات والفرق والجيوش ومن هنا تؤكد النقش

## الملك دن يعتمد على الجيش والاقتصاد فى تأمين حدود الدولة



الاكتفاء الذاتى من الموارد والتصنيع الحربى كانت الشغل الشاغل للملك دن

الحجرية ان جيش الدولة فى مصر القديمة كان هو الشغل لأى ملك يتولى مسئولية حماية الدولة من اقصاها الى ادناها ومن شرقها الى غربها وأثبتت النقوش ايضا ان مصرفد تحولت في عهده من دولة ناشئة إلى قوة مهابة. يخشاها الاعداء فى كل اتجاه ولم يجرؤا عليها اى عدو غاشم الا فى اوقات الضعف او الاضمحلال.

#### الجهاز الإداري

واللافت للنظر -عزيزى القارئ - انه قد عُثر في عصر الملك دن على أول استخدام واضح للقب الملكي الكامل، وأقدم وثائق لجباية الضرائب، وبدايات التقسيم الإداري المنظم للدولة الصربة.

وتأكيدا لمفهوم التنظيم والادارة فقد ظهرت فى عهد "دن" مكاتب حكومية مثل مكتب الحبوب، و الضرائب، و مراسم الاحتفالات الملكية، وهذا يؤكد أن دن لم يكن محاربًا فقط، بل كان مهندس الدولة الإدارية في مصر القديمة.

كما ظهر لأول مرة الاحتفال الملكي المعروف باسم "حب سد" في شكل طقسي كامل، وهو عيد التجديد الملكي الذي يؤكد استمرار قوة الملك ورشافته واستحقاقه للحكم. وقد بدأ هذا الاحتفال بصورة واضحة في عهد دن، ليصبح فيما بعد رمزًا ثابتًا للملكية المدية.

#### بداية الازدهار

أدى الاستقرار الإداري الذي صنعه الملك دن إلى توسع الرقعة الزراعية، وزيادة حركة التجارة مع بلاد الشَّام والنوبة، كما ادى السى ازدهار الصناعات الحجرية والخشبية، وتطور شبكات الطرق البدائية.

ولأول مرة عاش المصري القديم في ظل دولة مركزية قوية تنظم حياته، وتفرض القانون، وتضمن الأمن.

#### مقبرة الملك

يقع مدف نا الملك دن في أبيدوس "أم الجعاب"، وهي من أهم مناطق الدفن الملكي، وتميزت مقبرته بوجود سلالم حجرية تعد بداية تطور معماري سيظهر الاحقافي المقابر الملكية، وأثاث جنائزي فاخريدل على ثراء البلاط، ونقوش تحمل بدايات إلكتابة المنظمة.

إنها مقبرة تُعلن ميلاد فلسفة ملكية جديدة ستصل إلى ذروتها في الدولة القديمة.

#### لماذا الملك دن؟

لأننا أمام ملك أسس للجيش النظامي، ووضع قواعد الإدارة، ورسخ هيبة الفرعون المتأله، وجعل مصر قوة إقليمية، كما رسم شكل الدولة التي ستستمر الآلاف السنين. إنه بحق "أبو النظام الملكي الفعلي".

فالملك دن ليس مجرد اسلم في قائمة الملوك، بل هو نقطة التحول التي جعلت مصر دولة قوية، ذات نظام، بسلطة مركزية، وجيش محترف، ورمز ملكي ثابت.

لقد كان ملكًا لم يكتف بالحكم، بل وضع أساس دولة ستصبح أعظم حضارة عرفها الإنسان

23 نوفمبر <sup>2025</sup> **2561** 311

مازال المشهد السياسي والأمني في أوروبا يشهد تصاعدًا ملحوظًا في الجهود الراميـة لمواجهـة نفوذ جماعة الإخـوان، التي تعتبرهـا العديد من العواصم تهديدًا للأمن المجتمعي والنسيج الديمقراطي. ومع توسع شبكة الجماعة فى عدة دول أوروبيـة، أصبح التعامل معها محور اهتمـام الأجهزة الأمنية والسياسـية، لا سـيما فـى ألمانيا، حيث تجمـع بين النشـاط الدعوى الخيرى

الظاهر والهيكل التنظيمي السرى الذي يسعى لتشكيل مجتمع مواز. ميدان "باريسير بلاتز" في برلين شهد خلال الأيام الماضية مشاركة مئات النشطاء في وقفة احتجاجية يطالبون فيها بتصنيف جماعة الإخوان رسميًا ككيان إرهابي داخل أوروبا، في الوقت نفسـه الذي شهدت فيه مدينة جنيف بسويسرا احتجاجًا مماثلًا.

....... عمرو فاروق

## عبر تجفيف منابع التمويل والتجنيد..

# صر مشروع حسن البنا في أوروبا

هذه الفعاليات الاحتجاجية في برلين وجنيف تأتي ضمن تصعيد في الجهود الشعبية والسياسية لمواجهة جماعة الإخوان وانتشار نفوذها في عدة عواصم أوروبية، ومن المنتظر أن تشهد بروكسل مظاهرة في الأيام المقبلة، مع استمرار النشاطات حتى ٢٤ نوفمبر في هولندا وإيرلندا. ومن خلال الصور والفيديوهات المتداولة، انضم مئات المشاركين حاملين لافتات تؤكد أن «الإخوان المسلمين لا يعبرون عن الإسلام»، بينما ارتفعت الهتافات مطالبة بوقف

وكانت اللافتات مصنوعة بألوان خضراء وسوداء لتتناسب مع شعار الحملة الرئيسي، وقد ربِّبت في صف أمام بوابة الساحة التي تمثل الوحدة الألمانية، حيث أعرب المتظاهرون عبر هتافاتهم عن رفض قوى لطرق جماعـة الإخوان التي تهدد الانسـجام الثقافي والديني في أوروبا، خاصة من خلال سيطرتها على الجاليات المسلمة والمؤسسات الثقافية.

وردد المتظاهرون شعارات باللغات الألمانية والعربية والإنجليزية، تعبر عن إدانة تطرف الجماعة ومطالبة بتصنيفها رسميًا كمنظمة إرهابية، منها: «لا لجماعة الإخوان المسلمين»، و«تصنيف الإخوان إرهابية فورًا »، و«لا

ألقى بعض النشطاء كلمات موجزة ناقشوا فيها «مخاطر الجماعـة على الشباب»، و«ضرورة حمايـة المجتمعـات المسلمة من الاستغلال السياسي». وقالت إحدى الناشطات: «الإخوان يستغلون الدين لأغراض سياسية، ونحن هنا لنؤكد أن الإسلام الحقيقي يمثل السلام والعدالة».

ويواجه تنظيم الإخوان في أوروبا بشكل عام ضغوطا سياسية وأمنية غير مسبوقة، عقب توسع الإجراءات الغربية للحد من انتشاره، وهو ما يصفه مراقبون بـ «اليقظة الأوروبية» لمواجهة نفوذ التنظيم الدولى وشبكاته العابرة للحدود.

بدأت دول مثل فرنسا في تطبيق قوانين وإجراءات جديدة لعزل شبكات جماعة الإخوان أو وضعها تحت المراقبة، بعد سنوات من المناقشات حول نفوذها الخفي داخل المجتمعات الغربية.

وأصبح التحرك السياسي والشعبي مؤخرًا ضد جماعة الإخوان في أوروبا يعكس وعيًا متزايدًا بخطر التغلغل الأيديولوجي للجماعة، بعد أن بدأت العواصم الأوروبية في رؤيتها كحركة سياسية عابرة للحدود أكثر من كونها كيانًا دينيًا.

وخلال الأيام الماضية أغلقت السلطات الألمانية جمعية 'إنتر أكتيف" الإسلامية، وداهمت مقرات جمعيتين إسلاميتين أخريين في إطار حملة على التنظيمات التي تعتبرها تهديدًا للدستور. يأتى ذلك استمرارًا لجهود ألمانيا المتزايدة لمكافحة ما وصفته بالتطرف، حيث سبق وحظرت الجمعيات التي ترتبط بأنشطة متطرفة أو معادية للسامية. حظر جمعية "إنتر أكتيف" ومصادرة أصولها جاء على خلفية حملات المظاهرات التي نظمتها والتي رفعت فيها لافتات تدعو إلى «إقامة الخلافة»، ومداهمة وتفتيش ٧ عقارات في هامبورغ و١٢ عقارًا في برلين وولاية هيسه،



## حظر جمعية «إنتر أكتيف» ومصادرة أصولها على خلفية مظاهرات رفعت فيها لافتات تدعو إلى «إقامة الخلافة»

وذلك في إطار التحقيقات الأولية مع جمعيتي «جينيريشن إسلام» و«ريليتايت إسلام».

وأشار وزير الداخلية الألماني إلى أن هذه الإجراءات تأتى ردًا على من "يدعون إلى الخلافة في شوارعنا، ويُحرضون على الكراهية على نحو لا يمكن التسامح معه، ويحتقرون حقوق المرأة والأقليات.'

وتضع السلطات الألمانية العديد من الجمعيات المرتبطة بالإخوان المسلمين تحت المراقبة بسبب ارتباطها بأنشطة متطرفة، ففي يوليو ٢٠٢٤ حظرت ألمانيا المركز الإسلامي فى هامبورغ وداهمت فروعه، معتبرة أن مهمته مخالفة للدستور وتدعم جماعات مثل حزب الله، وفي عام ٢٠٢٢ قام المجلس الأعلى لمسلمي ألمانيا بطرد منظمات إخوانية من عضويته، مثل المركز الإسلامي في ميونخ واتحاد الطلبة التابع للإخوان.

وتضطلع هيئة الاستخبارات الألمانية الداخلية بدور مركزي في متابعة نشاطات الإخوان، ففي تقاريرها السنوية المنشورة عام ٢٠٢٤ تشير الهيئة إلى وجود ما يقارب ١٤٥٠ شخصًا مرتبطا بالشبكة الإخوانية في ألمانيا، معتبرة أن هذه الشبكات تشكل تهديدًا طويل الأمد بسبب قدرتها على بناء نفوذ داخل المؤسسات التعليمية والجمعيات الثقافية. وتشمل المراقبة تتبع تحركات القيادات البارزة،

ومراقبة الخطب داخل المساجد، وتحليل أنشطة الجمعيات الخيرية. وقد سمحت هذه الأدوات بكشف محاولات متكررة لتوظيف التمويل الأجنبي في دعم مشاريع محلية ذات توجهات أيديولوجية.

وأكدت الاستخبارات الداخلية الألمانية أن "إبراهيم الزيات"، أحد قيادات الإخوان في التنظيم الدولي والمسؤول عن التمويل المالي للجماعة في أوروبا وألمانيا، يتمتع بعلاقات قوية بمنظمة "الإغاثة الإسلامية"، الأمر الذي يفسر حجم التمويلات الضخمة التي تتلقاها الجماعة من المنظمة، ما دفع المجلس الأعلى للمسلمين في ألمانيا في ١٨ سبتمبر ٢٠٢٢ إلى تجريد "إبراهيم الزيات" من جميع مناصبه.

وبحسب الاستخبارات الألمانية الداخلية، فإن "التجمع الإسلامي في ألمانيا"، مقره كولن، تحول إلى المكتب الرئيسي لأنشطة جماعة الإخوان في البلاد، وأن الجماعة تخرق أسس النظام الديمقراطي من خلال جهودها لخلق نظام اجتماعي وسياسي مختلف، وأن من أهداف الإخوان استبدال الحكومات في مختلف البلدان بأنظمة مبنية على أسس فكرية إخوانية.

ووفقًا لتقارير هيئة حماية الدستور، فإن المركز الإسلامي في آخن والمركز الإســلامي في ميونخ، ومسـجد طيبة في برلين، ومركز أبوبكر في كولونيا من أهم منظمات الصف الثاني في شبكة الإخوان.

وتأسس "التجمع الإسلامي في ألمانيا" عام ١٩٥٨، وهو من أقدم المنظمات الإسلامية في البلاد، ويرتبط بشبكة جمعيات واسعة في مختلف المدن الألمانية، من بينها برلين

> 23 نوفمبر 2025 2561 **493**57

3 2





وفرانكفورت وشتوتغارت ومونستر وماربيرغ، ويضم ٥٠ هيئة تعمل تحت مظلتها، و١٤ مسجدًا، و١٠٩ دور عبادة تتشر أفكار الإخوان في المدن الألمانية.

ويضيف موقع الاستخبارات الداخلية الألماني أن الإخوان ممثلون في جماعات مختلفة في ألمانيا، مندمجة في شبكات مترابطة دوليًا، وأن الهدف الأساسي هو التأثيــر أيديولوجيًا على المسلمين وكسبهم إلى جانبهم وتشير الاستخبارات إلى أن "أتباع الإخوان نادرا ما يظهرون في العلن، وأن المراكز التابعة لهم تستخدم كمنصات للتحريض السياسى ومن جهة أخرى كغطاء لتنظيم لقاءات لمختلف أتباعها في دول كثيرة".

وفي عام ٢٠١٧ صدر تحذير من الاستخبارات الداخلية من توسع جماعة الإخوان، وأن الجماعة تشترى أعدادًا كبيرة من المبانى والأراضى والمقرات لفتح مساجد وتأسيس مراكز التقاء، وتستغل اللاجئين الجدد لزيادة أعداد أتباعها، بهدف تأسيس دولة قائمة على أسس أيديولوجية. وتتعامل الدولة الألمانية مع جماعة الإخوان باعتبارها أحد أخطر تحديات الإسلام السياسي، ليس لأنها منظمة محظورة أو تمارس العنف بشكل مباشر، بل لأنها تعمل بمرونة عبر واجهات قانونية ودينية وثقافية تبدو مندمجة مع المجتمع، بينما تحمل في بنيتها الداخلية أهدافًا طويلة الأمد لإعادة تشكيل وعى الجاليات المسلمة وفق رؤية أيديولوجية مغلقة.

في هذا السياق، يظل ملف الإخوان في ألمانيا مختلفًا عن التجارب الأوروبية الأخرى؛ فبينما لجأت دول مثل النمسا إلى سنّ تشريعات حاسمة ضد الجماعة، اختارت برلين نهجًا أكثر تعقيدًا يقوم على الرقابة الاستخباراتية والتجفيف المالي والقيود المؤسسية بدلا من الحظر الشامل. حضور جماعة الإخوان في ألمانيا مازال يشغل موقعًا مثيرًا للجدل داخل المشهد الأوروبي، ليس فقط بسبب حجم الشبكات التي أسستها الجماعة منذ منتصف القرن العشرين، وإنما بسبب الطبيعة المركبة لعلاقتها بالدولة والمجتمع. فبينما يقدم الإخوان أنفسهم كجماعة دعوية وخيرية تعمل في إطار القانون، تكشف متابعة الأجهزة الأمنية أن هذا الوجود يتجاوز النشاط الاجتماعي ليشكّل بنية شبكية متكاملة، قوامها شخصيات قيادية بارزة تتحرك بين المستويات المحلية والإقليمية والدولية.

تعتمد هذه البنية على واجهات قانونية ومؤسسات رسمية، لكنها في الواقع مرتبطة بخطاب وأهداف الجماعة الأم، وتستفيد من الدعم المعنوى والمادي الذي توفره مراكز القيادة في الخارج.

هذه المقاربة تعكس طبيعة النظام القانوني والسياسي الألماني، حيث يشكل مبدأ "النظام الديمقراطي الحر' (FDGO) الأساس الدستورى الذي يمنح السلطات حق المراقبة، لكنه في الوقت ذاته يفرض قيودًا صارمة على

إجراءات الحظر. وبذلك يظل السؤال مفتوحًا: كيف يمكن لألمانيا أن تواجه جماعة تتشط بخطاب معتدل في العلن لكنها تسعى في العمق إلى بناء مجتمع مواز يتعارض مع قيم الديمقراطية؟

وأكدت الحكومة الألمانية أن هناك "صلات وروابط وثيقة" بين منظمة الإغاثة الإسلامية في ألمانيا وتنظيم الإخوان، وأوقفت تمويلها . وكتب نائب رئيس البرلمان الأوروبي "نيكولا بير" إلى المفوضية الأوروبيدة أنه من غير المقبول أن تتلقى "الإغاثة الإسلامية" تمويلا إذا كانت لها صلات بجماعة الإخوان المسلمين. كما توقفت الولايات المتحدة وهولندا عن تمويل المؤسسة الخيرية وتنفى الإغاثة الإسلامية علاقتها بجماعة الإخوان في ٣ أغسطس ٢٠٢٢.

وطالبت العديد من الأحزاب الألمانية داخل البرلمان في ١١ أبريل ٢٠٢٢ بتجفيف التمويل الألماني لجمعية "إنسان"، الخاضعة لرقابة هيئة حماية الدستور والمدرجة ضمن "الجمعيات المقربة من الإخوان". وتلقت الجمعية تمويلا حكوميًا يبلغ نصف مليون يورو في الفترة بين ٢٠١٠ و٢٠٢٠، و١١٦ ألف يورو من الأموال الحكومية في ٢٠٢١، كما مولت ولاية برلين مشروعًا للجمعية بمبلغ قدره ١٦٥ ألف يورو بين عامى ٢٠٢٠ و٢٠٢١.

ويتمتع أعضاء منظمة "إنسان" بصلات شخصية مع مركز الثقافة والتعليم الإسلامي في برلين (IKEZ)،

## الاستخبارات الألمانية: الجماعة تخرق أسس النظام الديمقراطي من خلال جهودها لخلق نظام اجتماعي وسياسي بأسس إخوانية



حسن البنا



إبراهيم الزيات

## هيئة دينية و14 مسجدًا و109 دور عبادة تنشر أفكار الإخوان في المدن الألمانية

والندى يعتبر وفقًا لتقرير الحماية الدستورية لعام ٢٠١٧ مكانًا لاجتماع أنصار حركة «حماس» في برلين في ٩ أبريل ٢٠٢١. ويتلقى مركز إجتماعات وتدريب النساء المسلمات، ومقره كولونيا، أموالا عامة من مصادر مختلفة ويتم دعمه سياسيًا على نطاق واسع، وصرح مؤسس المركز أثناء حصوله على جائزة في عام ٢٠١١ أن منظمته قريبة من المجلس المركزي للمسلمين.

وتُمثل مؤسسة Europe Trust الأداة المالية الرئيسية لجماعة الإخوان في أوروبا، ويصنف أعضاء Europe Trust في ألمانيا على أنهم من أتباع ما يسمى بـ «الطيف الإسلامي»، وهي جماعات من الإسلام السياسي تلتزم بالقانون ظاهريًا، لكنها تهدف إلى تأسيس مجتمع مواز من خلال اختراق المؤسسات المجتمعية.

وتملك Europe Trust هيكلًا معقدًا لرصد تعاملاتها المالية، وتتخذ من العمل الخيرى والتنموى في أوروبا ستارًا لجمع التبرعات وتوفير الموارد لصالح اتحاد المنظمات الإسلامية في أوروبا. وتمتلك أصولا عقارية تزيد قيمتها على ٥ , ٨ مليون جنيه إســترليني، وترســل إيرادات الإيجار من ممتلكاتها إلى شبكة غير رسمية من المنظمات المرتبطة

بالإخوان في جميع أنحاء القارة الأوروبية، لا سيما ألمانيا. وتلقى فرع الإغاثة الإسلامية في ألمانيا، وفقًا لنظام الشفافية المالية للمفوضية الأوروبية، أكثر من نصف مليون يـورو دعمًا في عـام ٢٠١٩ من ميزانية الاتحـاد الأوروبي. وفي عام ٢٠١٨ دفعت المفوضية ٤٠٠ ألف يورو لمنظمة الإغاثة الإسلامية العالمية و٣٤٠ ألف يـورو لفرعها التابع للإغاثة الإسلامية في ألمانيا في ٢٨ يوليو ٢٠٢٢. وحصل فرع المنظمة في ألمانيا على دعم لمشروعاته من الأموال العامة بقيمة ٦,١٣ مليون يورو خلال الفترة من عام ٢٠١١ حتى عام ٢٠١٥، وبحسب البيانات يحصلت المنظمة على هذه الأموال على نحو أساسى من وزارة الخارجية الألمانية.

تحول حى «ويدينج»، وهو حى سابق للطبقة العاملة في برلين، بمساعدة الخلايا السرية للتنظيم، إلى معقل للإسلام السياسي ونقطة ساخنة للمتطرفين، ويُعرف الحى الآن بمجتمع صغير مليء بالمساجد والمتاجر والمراكز الثقافية الإسلامية المرتبطة بجماعة الإخوان.

ناقش البرلان الألماني مشروع قانون استهدف رصد مصادر تمويل منظمات «الإسلام السياسي»، وعلى رأسها تنظيم الإخوان المسلمين، وتتبع الأنشطة المتعلقة بالتنظيم. كما فرض رقابة مشددة حول مصادر التمويل وتجفيف مصادره في ألمانيا في ٢٢ أبريل ٢٠٢٢. ودعت هيئة حماية الدستور (الاستخبارات الداخلية في ولاية تورينغن الألمانية) إلى تعزيز دعم الدولة في إطار مكافحة التطرف الإخواني وتضييق الخناق على مصادر تمويل الجماعة.

تواجه أوروبا، وألمانيا على وجه الخصوص، تحديًا مركبًا في التعامل مع جماعة الإخوان، التي تجمع بين الواجهات القانونية والدينية والثقافية وبين الأهداف الأيديولوجية البعيدة المدى.

وتشير المعطيات إلى أن الجماعة نجحت في تأسيس شبكة مترابطة دوليًا، تستخدم التمويل الخيرى والتعليم والثقافة كغطاء لتوسيع نفوذها. وفي المقابل، تعتمد السلطات الألمانية على الرقابة الاستخباراتية والتجفيف المالي والقيود المؤسسية لمواجهة هـذا النفوذ، مع الحفاظ على المبادئ الديمقراطية للنظام القانوني.

يبقى السوّال الأساسى حول قدرة الدول الأوروبية على إيجاد توازن بين الحرية الدينية ومكافحة التطرف، وضمان عدم استغلال الجماعات السياسية الدينية للنظام الديمقراطي لإعادة تشكيل المجتمع وفق رؤيتها الأيديولوجية.

23 نوفمبر 2025 2561 رينوبر 3 3

## تقارير دولية

في برنامجها الإخباري الشــهير «بانوراما». أذاعت هيئة الإذاعة البريطانية «بي بي ســي». في شــهر أكتوبر من العام الماضي. حلقة عن الرئيس الأمريكي ترامب، وكان ذلك قبل أسبوع من انطلاق الانتخابات الرئاسية الأمريكية بعنوان «ترامب: فرصة ثانية»، وتسببت هذه الحلقة في واحــدة مـن أكبـر الازمات التى شــهدتها «بى بى ســى» فى تاريخها منذ تأسيســها عام 1922، وألقــت بطلالها على مســتقبل واحدة من أعرق المؤسسات الإعلامية في العالم.. فماذا حدث في هذه الحلقة، وكيف أدى محتوى الحلقة للصدام مع رئيس أقوى دولة في العالم؟!

····· روضة فؤا*د* 



## بعد استقالت مدير هيئت الإذاعة البريطانية...

# معرکة «ترامب - بی بی سی».. الأسوأ لم يأتِ بعد!

في مطلع شهر نوفمبر الجاري، كشفت صحيفة «تليجراف» البريطانية عن تقرير صدر عن «مايكل بريسكوت» المستشار الخارجي السابق للجنة المعايير التحريرية بهيئة الإذاعة البريطانية، ذكر فيه أن خطابًا ألقاه ترامب قبل الهجوم على مبنى الكابيتول الأمريكي في ٦ يناير ٢٠٢١ قد تم تحريره بشكل انتقائي من قبل «بي بي ســى» فــى برنامجها «بانوراما»، حيث تم دمج مقطعــين منفصلين من خطاب ترامب، ما أوحى بأنه قال لمؤيديه إنه سيسير معهم إلى مبنى الكابيتول و«يقاتل بشراسة» إثر خسارته الانتخابات أمام جو بايدن، لكن في المقطع الأصلي غير المعدل، يدعو ترامب الحضور للسير معه قائلا: «سنهتف دعمًا لشجعاننا من أعضاء مجلسى الشيوخ والنواب». وقد وردت عبارة «القتال بشراسة» في موضع آخر من الخطاب.

وعقب الكشف عن هذا التقرير، شهدت كل من واشنطن ولندن تطورات متلاحقة، فقد أعلن ترامب عن عزمه رفع دعوى قضائية ضد «بي بي سي»، والمطالبة بتعويض تتراوح قيمته بين مليار و٥ مليــارات دولار، مؤكدًا أن الإجــراءات القانونية ضرورية لمنع تكرار هذه الانتهاكات، بينما اعتذرت «بي بي ســي» للرئيس الأمريكي عن تحرير خطابه ليبدو وكأنه دعا إلى العنف، وقالت إنها لن تعرض الفيلم الوثائقي من جديد على أي من منصاتها، كما استقال «تيم ديفي» المدير العام لهيئة الإذاعة البريطانية، و«ديبورا تورنيس» رئيسة قسم الأخبار في الهيئة.

ورغم ذلك، أعلنت هيئة الإذاعة البريطانية، رفضها التام دفع أي تعويضات، مشددة على أن برنامج «بانوراما» لـم يبث داخل الولايات المتحدة، وبالتالي وفق روايتها لم يلحق ضررًا مباشرًا بترامب

> أو بسمعته لدى الجمهور الأمريكي، فهل انتهت الأزمة عند هذا

> > حتى الآن لا يبدو أن الأزمة انتهت بشكل تام، إذ قال ترامب إن اعتذار «بی بی سے» لم یکن کافیًا، مشددًا على رفع الدعوى القضائية، والسوال هنا، هل يمكن للرئيس الأمريكي تنفيذ

تهديده.. وكيف سيؤثر ما حدث على مستقبل هيئة الإذاعة البريطانية؟!

في هذا السياق، أكدت صحيفة «تليجراف» البريطانية، على مهارة الرئيس الأمريكي في الضغط على المؤسسات الإعلامية وجعلها تدفع الثمن، بالنظر إلى تسويات سابقة فاز فيها ترامب، بعد رفع دعاوى قضائية على شبكتى «إيه بي سي» و»ســى بى إس»، بالإضافة إلى القضايا المرفوعــة ضد كل من شــركة ميتا، وجوجل، والتى يُقدّر مجموعها بأكثر من ٨٠ مليون دولار.

ومع ذلك، ترى الصحيفة البريطانية، أن هناك عقبات عديدة تحول دون نجاح أى إجــراء قانوني يتخــنه الرئيس الأمريكي، حيثِ هدد الرئيس برفع دعوى في ولاية فلوريدا الأمريكية، بالنظر إلى أنه لـم يعد ممكنًا رفع الدعوى في بريطانيا، بموجب قوانين التقادم الخاصة بقانون التشهير في المملكة المتحدة، مضيفة أن وثائقي «بي بى سـى» الـذى عُرض فى برنامج بانوراما وتضمن خطـاب ترامب، بُث قبل أكثر من عام، وتمنع المحاكم البريطانية رفع قضايا التشهير بعد مرور ١٢ شهرًا على وقوعها. لكن الوثائقي لم يُبث قط في الولايات المتحدة، وفق هيئة الإذاعة البريطانية،

وسيكون من الصعب على ترامب المطالبة بتعويض عن الضرر الذي لحق بسمعته. ورجحت الصحيفة البريطانية، أن آخر ما تريده إدارة «بي بي سي» هو الدخول في صراع قانوني علني مع الرئيس الأمريكي، بالنظر إلى ما وصفته بـ «حجم الفضيحة» التي تكتنف الشبكة حاليًا، ونقلت عن «جوشوا روزنبرج» المراسل القانوني السابق لـ «بي بي سبي» قوله: «إن الخيار الأفضل هو تسوية المسألة في أسرع وقت ممكن»، مضيفًا، أنه على الشبكة صياغة تراجع واعتذار بعبارات يقبلها محامي الرئيس، الذي طالب ببث الاعتذار بدرجة الأهمية ذاتها التي بُث بها البرنامج الأصلى.

أما صحيفة «نيويورك تايمز» الأمريكية، فذكرت أن الأزمة التي تواجهها «بى بى سى» هى الأكثر خطورة منذ عقود، مشيرة إلى أن الأزمة لا ترتبط بالرئيس الأمريكي ترامب الذي هدد بمقاضاة الشبكة بمبلغ مليار دولار، بقدر ما تتعلق بأزمات مستعصية تعانى منها محطة بث عامة شهيرة تعمل في عالم منقسم بشدة، مضيفة أن الشبكة تتعرض للهجوم من قبل أعدائها السياسيين الذين يتهمونها بالتحيز المزمن، كما تستهدفها المؤسسات الإخبارية المنافسة والمستاءة من تمويلها العام.

من جهتها، أكدت صحيفة «الجارديان»، أن تهديد ترامب بمقاضاة «بي بي سي» جاء في أسوأ وقت ممكن، إذ إن الشبكة بلا قيادة، ومجلس إدارتها عديم الخبرة في إدارة الأزمات، ومعارضيها اليمينيين مبتهجون بالغنائم التي حصدوها.

وشددت الصحيفة البريطانية، على أهمية تحرك الحكومة البريطانية للدفاع عن الشبكة، وقالت «بدلا من التزام الصمت لتجنب إهانة البيت الأبيض، يجب على السير كير ستارمر الدفاع عن حرية التحرير في هيئة الإذاعة البريطانية، عليه أن يعترف

باستقلالية وسائل الإعلام وسيادتها على الفضاء المعلوماتي كمسألة أمن قومي». الجدير بالذكر، أن رئيس الوزراء البريطاني رفض قول ما إذا كان سيحث الرئيس الأمريكي ترامب على إستقاط تهديده بمقاضاة هيئة الإذاعـة البريطانيــة والحصــول علـى تعويـض بقيمة مليـار دولار، وقال ســتارمر: «أؤمن بهيئة إذاعة بريطانية قوية ومســتقلة، ويريد البعض اختفاء «بي بي يسـي»، ولكنني لسـت منهم»، مضيفا: «حيثما تحدث الأخطاء، ينبغي عليهم إصلاح بيتهم».

صحيفة «تليجراف»: عقبات عديدة تحول دون نجاح أى إجراء قانوني يتخذه ترامب ضد «بي بي سي»

رغم الفوز السـاحق الذى حققه حزبه فى الانتخابات العامة فى يوليو 2024، وعقب عام ونصف فقط على توليه منصبه كرئيس لوزراء بريطانيا. تفجرت الازمات فى طريق زعيم حزب العمال البريطاني كير ستارمر، الذي يواجه ضغوطًا اقتصادية وديونًا ضخمة، بالإضافة لتحديات سياسية داخلية وخارجية، لعل أخطرها الحرب التي تدور رحاها حاليا داخل حزبه، إذ تتردد أنباء تفيد بأن منافسيه في حزب العمال يخططون الرطاحة به من زعامة الحزب ورئاسة الوزراء خاصة بعد تراجع شعبيته بدرجة كبيرة.

.....ا هنة مظهر

## بعد اشتعال الصراع على زعامة الحزب..

# يضحى «العُمال» بد ستارمر»؟!

فى هذا السياق، ذكرت صحيفة «ذا تليجراف» البريطانية، أن ستارمر، يستعد لمواجهة تحديات محتملة لإقالته فور إعلان الميزانية أواخر الشهر الحالي، وهو ما يخشاه فريقه من حزب العمال، حيث أكدت شخصيات

داعمة لستارمر أن محاولة الإطاحة برئيس الوزراء سـوف تُثير الذعر في الأسـواق، فـي وقت ضعفت فيه سلطة ستارمر، بسبب سلسلة من الحوادث المؤسفة، بما في ذلك إصلاحات الرعاية الا جتماعية الفاشلة، وسوء التعامل مع فضائح نائبة رئيس الوزراء أنجيلا راينر المتهمة بقضية تهرب ضريبي، والتي تقدمت باستقالتها أوائل سبتمبر الماضي، وكذلك اللورد بيتر ماندلسون الـذى تمـت إقالته مـن منصبه كسـفير لبريطانيا لدى الولايات المتحدة خلال نفس الشهر عقب كشف معلومات جديدة عن صلته برجل الأعمال الأمريكي الراحل جيفري إبستين والمدان بجرائم

زيادة الشكوك حول مستقبل حكومة العمال وقدرة ستارمر على الاستمرار في القيادة تواكبت مع حالة الفوضى التي بدأت تدب في أوصال الحزب، مع تعالى أصوات داخل الحـزب- خاصة من نواب المقاعد الخلفية المحسوبين على تيار أقصى اليسار- ترى أن دعوات ستارمر لهؤلاء الأعضاء بإظهار المزيد

من الانسجام والولاء لا تكفى لتجاهل أعطابه الداخلية والشرخ المتزايد بين قواع*ده و*قيادته السياسية. ً

وفي خطوة مفاجئة، خِرج النائب العمالى كلايف لويسٍ مطالباً ستارمر بالاسِــتَقالة، معتبراً أن الوضع «لم يعد قابلاً للاستمرار».

فى غضون ذلك، كشفت مصادر مطلعة لـ «ذا تليجـراف» عما قالت إنها تحرّكات داخلية تقودها أنجيلا راينر، بهدف الإطاحة بستارمر من رئاسة الوزراء وزعامة حزب العمال.

وأضافت المصادر، أن راينر عرضت مناصب وزارية على عدد من نواب الحزب في مجلس العموم مقابل تأييدهم لها، وسط حديث متزايد عن احتمال إجراء انتخابات داخلية على زعامة الحزب خلال الأشهر المقبلة.

في السياق ذاته، كشفت صحيفة «فايننشال تايمز» البريطانية، أن أندى برنهام، الوجه البارز في حزب العمال وعمدة مدينة مانشستر، أسس تيارا داخل الحزب أطلق عليه «التيار الأساسي» وحصل على دعم عدد من النواب داخل الحزب، ويحاول الحشد للحصول على مقعد برلماني، في إشارة لإمكانية أن يصبح هذا التيار منصة محتملة لأى تحرك مقبل ضد ستارمٍر.

في المقابل، اتهم أنصار ستارمر كلًا من وزير الصحة ويس سـتريتنج، ووزيرة الداخلية شبانة محمود، بالتخطيط لمناورات فيادية، وهو ما أثار حربًا إعلامية شرسة إذ قال حلفاء الوزيرين المتهمين بدورهم، إن مكتب رئاسة الوزراء يُروّج لمزاعم غير حقيقية.

ويحذر جولز، من أن محاولة ستارمر فرض إجماع متوهم داخل الحزب لا تخفي حدة الانقسامات، التي ظهرتُ في وقت مبكر من عمر إدارة حزب العمال للشان الحكومي والتعديلات التي أجراها، في حين كان البريطانيون يطمحون لحكومة أكثر استقرارا وانسجاما. فى السياق ذاته، يرى تونى ترافيرس أستاذ السياسيات العامة، بكلية لندن للاقتصاد والعلوم السياسية، أن حزب العمال يعيش حالة أزمة واحتقان مزمن أضحت تتخذ عند كل منعطف شكلا جديدا، ما يدفع البعض داخله-حسب كلامه- للبحث عن بديل سياسي ومغادرة صفوفه، بينما يهدد آخرون بمواصلة التمرد وتعطيل المخططات الحكومية، في وقت يبدو فيه أن قيادته السياسية لا

تتجح إلا في خلق المزيد من الانقسامات. وشدد ترافيرس، على أن ضعف الانسجام الواضح في صفوف الحزب البريطاني الحاكم يستتزف من رصيده الانتخابي، بينما لا تزيد محاولته تبني خطابا وسياسات يمينية إلا حدة الانقسام داخله دون أن ينجح في إقناع ناخبيه أنه قادر على الخروج من الأزمة.

من جانبه، يحاول رئيس الوزراء البريطاني كير ــتارمر، بجهــد حثيـث، تجنــب أي صــدام مـع قاعدة الحرب الانتخابية والنقابية الغاضبة من طريقة إدارته لعدة ملفات اقتصادية واجتماعية ونزوع حكومته لتبنى سياسات تقشفية، إذ يهدد نواب عماليون بتكرار حركة

التمرد التي شهدها البرلمان قبل فترة حين رفض أكثر من ٨٠ نائبا عماليا المصادقة على قانون لإصلاح نظام الرعاية الاجتماعية.

كما يخشى نواب اليسار المعتدل من أن يخسر حزب العمال المزيد من الناخبين لصالح الأحزاب التقدمية، بعد الارتفاع الأخير في دعم حزب الخضر وهزيمته أمام حزب «بلايد كيمرو» في انتخابات فرعية.

وكان استطلاع حديثٍ أجرِته مؤسسة «إيبسوس»، أظهر تراجعا حادا في شعبية ــتارمر، إذ أيد ٢٠٪ فقط من المستطلعين أداءه، بينما كان لـدى٠٦٪ منهم رأى سلبي بشأنه. وتراجع حزب العمال إلى ١٨٪ فقط

في نوايا التصويت، في وقت تقدم حزب «الإصلاح» اليميني إلى ٣٣٪ ليصبح القوة الأولى في المشهد السياسي. حسب الاستطلاع.

وعبر نواب في الحزب عن خشيتهم من أن تتسبب هـنه الأرقام في نزيف انتخابي كبير خلال استحقاقات مايـو القادم، في حين أقر نواب بارزون بأن حزب العمال يعيش حالة «اضطراب داخلى»، مؤكدين أن هناك حديثا متزایدا عن سیناریوهات ما بعد ستارمر.

يذكر أنه لم يُعزل من قبل أي رئيس وزراء في حزب العمال من منصبه بسبب تحد رسمي على القيادة، على الرغم من أن تونى بلير تنحى بعد سنوات من الضغط من وزير ماليته جوردون براون.

ووفقًا لقواعد الحزب، سيحتاج ٢٠٪ من أعضاء الحزب البرلمانيين، أي ٨١ نائبًا حاليًا، إلى دعم مرشح منافس لبدء التحدى.

ويرى جيمس جولز، الناشط السياسي البريطاني وأحد الأعضاء المستقلين عن المجالس البلدية البريطانية، أن ستارمر يتبنى خطابا سياسيا مخالفا للواقع يدعو إلى تعزيز الإجماع الحزبى ويتجاهل عمق الأزمة التي يعيشها الحزب، بينما أصبح سقف طموحه السياسى مجاراة حزب يميني متطرف كحزب «الإصلاح».

> ناشط سیاسی بریطانی: ستارمر یتبنی خطابا سياسيا مخالفا للواقع

2561 تتنوبر

3 5

بينما يواصل الاحتلال الإسرائيلي محاولاته للتحايل على اتفاق وقف إطلاق النار في غزة، مستمراً في ممارسة جرائمه في القطاع، وساعيا إلى تنفيذ بنود المرحلة الثانية بأكبر قدر من المكاسب، جاء اعتماد مجلس الأمن الدولي الإسبوع الماضي لخطة الرنيس الأمريكي دونالد ترامب لإنهاء الحرب في غزة. التي تُمهد الطريق لقيام دولة فلسطينية. ليفجر الغضب داخل إسرائيل في وقت تثار فيه الشكوك حول تنفيذ دولة الاحتلال للمرحلة الثانية من الاتفاق.

... سمر شافعی

## بعد موافقة مجلس الأمن على خطة ترامب..

وصوّت مجلس الأمن المكون من ١٥ عضوا، لصالح القرار بأغلبية ١٣ صوتا، مع امتناع روسيا والصين عن التصويت، حيث رفضتا استخدام حق النقض (الفيتو) لعرقلة الإجراء. وتم اعتماد المقترح الأمريكي كقرار مجلس الأمن رقم ٢٨٠٣.

وعلى الرغم من إعلان رئيس وزراء الاحتلال الإسرائيلي بنيامين نتنياهو، عن دعمه لقرار مجلس الأمن الدولى، وتوجيهـ التِّهنئة للرئيس الأمريكـي دونالد ترامب، إلا أنه أكـد مجددا في اجتمـاع مجلس الوزراء الـذي عقب قرار مجلس الأمن أن «معارضة إسـرائيل لقيام دولة فلسطينية على أي أرض لم تتغير».

كما أثار قرار مجلس الأمن، غضب وزير الأمن الداخلي إيتمار بن جفير ووزير المالية بتسلئيل سموتريش، وهو ما قد يَقوّض ائتلاف رئيس الوزراء بنيامين نتنياهو.

واتهم سـموتريش نتياهو في رسالة مفتوحة بأن صمته بعد موجة الاعتراف بالدولة الفلسطينية أدى إلى «التدهور الذى نشهده الآن»، وطالب وزير المالية «برد مناسب وحاسمٍ يوضح للعالم أجمع أن الدولة الفلسطينية لن تقوم ابدا» حسب زعمه،

وتناول كذلك وزير الخارجية جدعون ساعر الأمر بشكل غير مباشر، فكتب أن «إسرائيل لن توافق على إقامة دولة فلسطينية (إرهابية) في قلب أرض إسرائيل، على مسافة صفر من جميع مراكزها السكانية، مع سيطرة طبوغرافية

من جانبه، هاجم رئيس حنرب «إسسرائيل بيتنا»، وزير الدفاع السابق أفيجـدور ليبرمان، الحكومة الإســرائيلية على شِّ بكة «إكس» بعد الموافقة على الاقتراح الأمريكي، قائــلاً: «ما حــدث الليلة في الأمم المتحدة هو نتيجة ســوء إدارة الحكومة الإسـرائيلية. لقـد جلب قرار الأمم المتحدة دولة فلسطينية، وسلاحًا نوويًا، وطائرات إف-٣٥ إلى تركيا. هذا بيعٌ لأمن إسرائيل. الشرق الأوسط يتغيّر، وهذا ليس في مصلحتنا».

من ناحية أخرى، أكدت مصادر أمنية إسرائيلية رفيعة المستوى، أن الانتقال إلى المرحلة الثانية من خِطة الرئيس ترامب للسلام يزداد تعقيدا بسبب ما يدور حول ترتيبات «اليوم التالي» للحرب ومستقبل السيطرة على

> ويرى محللون إسرائيليون، حس «يديعوت أحرونوت»، أن هذه هي المرحلة الأكثر حساسية وتعقيدًا في الخطة، التي تُشكل بنودها محور صراعات حادة بين الجانبين الفلسطيني والإسرائيلي، وحتى بين الوسطاء أنفسهم، خاصة أن ربط الخطة الأمريكية بين مراحلها يُحوّل أي

قطاع غزة.

تأخير فنى إلى عائق سياسى كبير. وبحسب الخطة الأمريكية، فإن تنفيذ كل مرحلة مشروط باستكمال متطلبات المرحلة السابقة، وهو ما يجعل أى تأخير فى تنفيذ أحد البنود هو تأخير في تنفيذ الاتفاق برمته.

وتؤخــر العقبــات على الأرض، وعلى رأســها اســتمرار الوجود العسكري الإسرائيلي في القطاع، الانتقال إلى المرحلة الثانية من الاتفاق.

وينص الاتفاق، على أن إسرائيل ستنسحب بشكل شبه كامل من قطاع غزة في المرحلة الثانية، باستثناء شريط أمنى ضيق على الحدود (المحيط الأمنى)، ولكن هذا الانسحاب مشروط بنشر قوة دولية (قوة الاستقرار) داخل

لـذا، فـإنَّ التأخر في الاتفاق على تشـكيل القـوة يُؤخِّر الانسـحاب ويُجمّد تنفيذ الاتفاق برمته. وتُعارض إسرائيل بشدة مشاركة القوات التركية في هذه القوة، بسبب دعم تركيا لمنظمة حماس.

من جهة أخرى، يزعم مسئولون أمنيون إسرائيليون كبار، أن حِماس قادرة على إعادة جثث ١٠ من أصل ١٣ مختطفًا، بما في ذلك جثة الضابط الراحل في جيش الدفاع الإسرائيلي هدار جولدين، وأن حماس لا تسعى إلى ذلك لكسب الوقت أو ابتزاز إسرائيل.

وبحسب هؤلاء، فإن حماس تستغل وقف إطلاق النار لاستعادة قدراتها العسكرية في المناطق التي لا تزال تحت سيطرتها، بما في ذلك استعادة شبكة الأنفاق وتجنيد مقاتلين جدد.

هـذا في الوقت الذي استبق فيه رئيس أركان جيش الاحتلال الإسرائيلي إيال زامير، قرار مجلس الأمن خلال تقييمه للوضع في فرقة غزة، بالإعلان عن الاقتراب من هجوم سريع وواسع النطاق لاحتلال أراض في قطاع غزة من الجانب الآخر للخط الأصفر، مشيرًا إلى أن جيش الاحتلال يسيطر بالفعل

على أكثر من

٥٠٪ مـــن

وذكر الكاتب والمحلل الإسرائيلي يوني بن مناحيم، في مدونته، أن تنفيذ المرحلة الثانية من خطة ترامب يواجه صعوبات متزايدة، إذ تعارض إسرائيل نشر قوات تركية فى القطاع، وتؤخر حماس إعادة جثث جميع الأسرى

أراضيه، ويواصل العمل لمنع حماس من تعزيز قوتها من

خلال السيطرة على الأراضي الخاضعة لسيطرته وبوابات

الإسرائيليين، مشيرا كذلك إلى الخلافات بين الفصائل الفلسطينية حول تشكيل الهيئة التي ستحكم القطاع والشكل المستقبلي للحكومة الفلسطينية.

في السياق ذاته، ذكر الباحث الإسرائيلي إلداد شافيت في موقع معهد الدراسات والأبحاث لجامعة تل أبيب، أن المرحلة الثانية من اتفاق وقف إطلاق النار في غزة تضع العلاقات الأمريكية الإسرائيلية أمام اختبار دقيق بين الرؤية السياسية الأمريكية والحفاظ على السيطرة الأمنية الإسرائيلية.

وأوضح شافيت، أنه بينما يرى ترامب الاتفاق رافعة لبناء نظام إقليمي جديد، تُركز إسرائيل على ضمان أمنها والحفاظ على استقلاليتها، مؤكدًا أن القدرة على تجاوز هذه الثغرات ستُحدد ما إذا كان الاتفاق سينضج ليصبح خطوة إقليمية مستقرة أم سينهار في ظل الخلافات الاستراتيجية بين أقرب حلفائه.

وحسب شافيت، من المتوقع أن تضغط الإدارة الأمريكية لنشر القوة الدولية في أقرب وقت ممكن، وربما حتى قبل التوصل إلى اتفاقات كاملة بشأن صلاحياتها وهوية الدول المشاركة (بما في ذلك مسألة مشاركة تركيا)، لكن إسرائيل، من جانبها، تطالب بفرض رقابة مشددة على تشكيل القوة وأنشطتها والتنسيق مع وكالات الأمن والمساعدات الإنسانية.

وأضاف شافيت، أن الولايات المتحدة تسعى إلى إطلاق برنامج إعادة إعمار مدنى واسع النطاق بتمويل من تحالف عربى غربى فى المرحلة الثانية، كأساس للاستقرار

المدنى والاقتصادى. بينما تشترط إسرائيل في كل خطوة من خطوات إعادة الإعمار استكمال نزع السلاح والرقابة الأمنية المشددة، وترفض الإفراج عن الأموال حتى «إزالة التهديد العسكرى تمامًا». وذكرت «يديعوت»، أنه في المدى

القريب، لا يُتوقع حـدوث أى تغييــر میدانی، حیث إن كل ما تركز علیه إسسرائيل الآن هو نزع السلاح وتضعه ذريعة لإفساد الاتفاق، في حين أن كل ما تقوم به دولة الاحتلال منذ البدء في المرحلة الأولى من اتفاق وقف إطلاق النار هو خرقه، حيث انتهكت إسرائيل الاتفاق بشن هجمات شبه يومية، مما أسفر عن مقتل المئات من الأشخاص، و خرقت دولة الاحتلال اتفاق وقف إطلاق النار ٢٨٢ مرة على الأقل خلال الفترة من ١٠ أكتوبسر حتى ١٠ نوفمبسر، عبر استمرار الهجمات

بالطيران والمدفعية والقصف المباشر، إضافة إلى الاعتداءات العلنية التي يشهدها الفلسطينيون في سجون الاحتـلال، والجرائم التي تمارس في حقهم من حين لآخر على مرأى ومسمع من العالم.

وزير المالية سموتريتش يتهم نتنياهو بأن صمته بعد موجة الاعتراف بالدولة الفلسطينية سبب «التدهور»!

يأتي احتفال سلطنة عُمان هذا العام باليوم الوطني المجيد فى العشرين من نوفمبر، ذكرى مرور 281 عامًا على تأسيس الدولـة البوسـعيدية، هـذا اليـوم الذي يجسِّـد إشـراق عهد جديـد مـن اللحمـة الوطنيـة والإنجـازات العظيمـة الممتدة، فيمـا تواصـل سـلطنة عُمـان بخطـى واثقـة تحقيـق إنجازاتهـا الشـاملة ضمن مسـيرة نهضتها المتجـددة، بقيادة

الشَّلطان هيثم بن طارق آل سعيد . ولأول مرة فى التاريخ. تحتفل سـلطنة عُمان هذا العام بيومها الوطني فـى 20 نوفمبر 2025، بعدما تفضل جلالة السـلطان هيثـم بن طـارق آل سـعيد بإعلان هـذا اليوم مناسـبة وطنية سـنوية. ليكـون العيـد الوطنـي الغمانـي الأعرق فـى المنطقة

العربية، إذ يعود تاريخه إلى نحو 281 عامًا .

بقلم : أحمد تركي خبير الشئون العربية



# سلطنة عُمان تحتفلُ باليوم الوطني وسط منجزات تنموية تعليمية واجتماعية وبيئية وشبابية

يرسخ احتف ال سلطنة عُمان بيومها الوطني المجيد في ٢٠ نوفمبر، الارتباط العميق بجذور الدولة البوس عيدية على يد الإمام المؤسّس أحمد بن سعيد عام ١٧٤٤م ومنذ ذلك الحين، ظلّت الأسرة البوس عيدية حاضرةً في قيادة مسيرة الدولة، محافظةً على توازنها الداخلي، ومواجهةً لتحديات الخارج، مُكرّسةً قيم الاستقرار والانفتاح، مواصلةً مسيرة البناء والتجديد؛ فإرثُ التأسيس لم يكن لحظةً عابرةً، بل مشروعًا ممتدًا تتواصل دلالاته في حاضر النهضة المتجددة، بقيادة السلطان هيثم بن طارق آل سعيد، سلطان عُمان .

يأتي احتفال هذا العام وسط منجزات حققتها عُمان في المجالات التنموية التعليمية والاجتماعية والشبابية، ففي قطاع التعليم والتعليم العالي تجلّى الاهتمام السَّامي من خلال المنجرات التي تحقّقت على هذه الصُّعد وفقًا لأولويّات رؤية «عُمان ٢٠٤٠»، حيث أكد السلطان هيثم على أهمية تمكين الطُّلبة من المعرفة في مجالات التَّقنية الحديثة وتوظيفها في العمليَّة التعليميَّة لمختلف المدارس التي ستكون نموذجيَّة مستقبلًا، وفي عام ٢٠٢٥ تم استلام (١٦) مبني مدرسيًا جديـدًا؛ ليتـم تشـغيلها فـى (٩) مديريـات تعليميـة، بواقـع (٤) مـدارس فـي تعليمية محافظـة مسـقط، و(٣) مدارس في تعليمية شمال الباطنة، ومدرستين في تعليمية محافظة جنوب الباطنة، بالإضافة إلى مدرستين في تعليمية محافظة ظفار، ومدرسة واحدة في كل من تعليمية محافظة الداخلية، وتعليمية محافظة جنوب الشرقية، وتعليمية محافظة شمال الشرقية، وتعليميــة محافظــة الظاهرة، وتعليمية محافظة الوســطى، وقد روعى في تشييد هذه المدارس أعلى معايير الأمن والسلامة.

وأظهر القطاعُ التعليميُّ بسلطنة عُمان مؤشرًا إيجابيًا على تطور البنية الأكاديمية والبحثيّة وفقًا لما نشرته مؤسسة / كواكواريلي سيموندز/ البريطانية المتخصّصة في مجال التعليم لتصنيف الجامعات لعام ٢٠٢٦م، حيث أشار تصنيف (QS) العالمي للجامعات لعام ٢٠٢٦ إلى وجود (٥) من مؤسسات التعليم العالي العُمانية، وحقّقت جامعة السُّلطان قابوس خلاله تقدّمًا ملحوظًا بصعودها (٢٨) مركزًا، لتُحرز المرتبة الريمية المُلادية و ٢٠٤٠) عالميًا.

وفى مجال دعم البحث العلمي والابتكار تُولي سلطنة عُمان جهودًا حثيثة والذي انعكس إيجابًا فى تقدمها عُمان جهودًا حثيثة والذي انعكس إيجابًا فى تقدمها ١٠ مراتب فى مؤشر الابتكار العالمي الصادر عن المنظمة العالمية للملكية الفكرية خلال أربع سنوات من المرتبة الـ٧٤ وتحسّن ترتيبها فى مخرجات الابتكار بـ ٢٣ مرتبةٍ من ١٠٩ إلى ٨٦.

وفيما يخصُّ برامج الابتكار وبناء القُدرات في سلطنة عُمان، فيوجد ١٣ برنامجًا للابتكار وبناء القُدرات، منها البرنامج الوطني لدعم مراكـز الابتـكار في مؤسِّسـات التَّعليم العالـي، وبرنامج تحويل مشروعات التَّخرج الطِّلَّابية إلى شركات ناشِئة، وغيرها.

وتسعى سلطنة عُمان إلى تطوير منظومة النَّشر العلمي الوطني وتعزير جودة المجلّات المحكّمة، بما ينسجم مع توجّهاتها نحو اقتصاد المعرفة وتطوير منظومة البحث العلمي والنَّشر الأكاديمي بوصفها ركيزة لبناء مجتمع المعرفة وتعزيز التنافسيّة الوطنيّة. وفي مجال التتمية والحماية الاجتماعية تواصل سلطنة عُمان جهودها الرامية إلى بناء منظومة رعاية اجتماعيّة متكاملة، تُسهم في تقديم الدّعم والتّمكين الاجتماعي والاقتصاديّ لكل فئات المجتمع المتطّلة في الأسرة وكبار السّن والأشخاص ذوي الإعاقة والحرأة والطفل، ومؤسّسات المجتمع المدني،

السلطان ميثم بن طارق سلطان عُمان



وصولًا إلى بناء مجتمع ممكن اقتصاديًا واجتماعيًا من خلال إطلاق مجموعة من البرامج والمشروعات الجديدة في مختلف القطاعات التنمويّة لتطوير العمل الاجتماعي، ودعم وتمكين الفئات الأكثر احتياجًا، وبناء آليّات فاعلة للحماية الاجتماعية، وتعزيز التماسك الأسري والتّضامن الاجتماعي، فضلًا عن تفعيل الشّراكة المجتمعيّة، ورفع كفاءة الموارد لتقديم خدمات اجتماعية ذات جودة عالية.

وقد شهدت منظومة الحماية الاجتماعية فى سلطنة عُمان نقلة نوعية شاملة فى مختلف المستويات والمسارات، حيث أعاد قانون الحماية الاجتماعية تعريف مفهوم الحماية ليشمل مراحل الحياة جميعها من الطفولة إلى كبار السّن، ويؤسّس لبرامج تغطي التقاعد، والمنهية خدماتهم، والأمومة، والإعاقة، والضّمان النقدي المباشر للأسر ذات الدّخل المحدود، والادّخار.

وعلى مستوى قطاع الأشخاص ذوى الإعاقة، أصدر السُّلطان هيثم بن طارق، توجيهاته السَّامية فى سبتمبر الماضى بإنشاء قطاع جديد بمستوى وكيل وزارة ضمن هيكل وزارة التّمية الاجتماعيّة، يتولى الإشراف بكل ما من شأنه الارتقاء بالخدمات المقدّمة للأشخاص ذوي الإعاقة.

وفى القطاع الصحى تولى سلطنة عُمان اهتمامًا كبيرًا لتوفير رعاية صحية شاملة ومتنوعة للمُواطنين

والمُقيمين، تشمل الوقاية والعلاج والتأهيل والتعزيز، حيث تم تحديد توجه استراتيجى لأولوية الصحة في رؤية «عُمان ٢٠٤٠»، تمثّل في «نظام صحي رائد بمعايير عالمية». ويأتي إطلاق السياسة الصحيّة الوطنية لتشكّل خارطة طريق لبناء نظام صحي متكامل ومُستدام، فيما سعت البرامج التخصصية التي تُعنى بتعزيز صحة الأم والطفل إلى تطوير الخدمات التخصصية من خلال برنامج المسح الوطني للأمراض غير المُعدية، وبرنامج رعاية مرضى السّكري، وخدمات الإخصاب المتقدمة، ورعاية مرضى السّرطان، ورعاية أمراض

وفيما يتصل بالمجال البيئي وتعزيز استدامته، حققت سلطنة عُمان إنجازًا بيئيًا بتصدّرها قائمة الدول العربية الأقل تلوّثًا في مؤشر التلوّث العالمي لعام ٢٠٢٥، وجاءت في المرتبة الـ ٢٢ عالميًا، ويعد حصول سلطنة عُمان على شهادة الاعتماد الرسمية من اتفاقية «رامسار» لإدراج محمية الأراضي الرطبة بمحافظة الوسطى تتويجًا لجهودها في الحفاظ على التنوع الأحيائي.

القلب، ومكافحة السلِّ والأمراض التنفسيّة.

الوسطى تتويجا لجهودها فى الحفاظ على التنوع الاحياتى. ويشكل إدراج محميّت ي الجبل الأخضر للمناظر الطبيعية والسرين الطبيعية ضمن الشبكة العالمية لمحميّات الإنسان والمحيط الحيوي تعزيزًا للتكامل بين الحماية البيئيّة والتنمية المجتمعيّة ودعم جهود سلطنة عُمان لتحقيق رؤية «عُمان ٢٠٤». وعززت سلطنة عُمان تجهودها بجودة الهواء عبر ٥٦ محطة رصد موزعة على مختلف محافظات سلطنة عُمان تعمل على رصد المتغيّرات الجويّة لدعم اتخاذ القرارات البيئيّة والصحيّة، كما تبنت نهجًا شاملًا لحماية البيئة البحريّة لتعزيز استدامتها من خلال تنفيذ مجموعة من المشروعات والمبادرات المدروسة انطلاقًا من امتلاكها شريطًا ساحليًا يمتد لنحو ٢١٦٥ كيلومترًا، ويضم تنوعًا بيولوجيًا فريدًا.

وفى قطاع الشروة الزراعية والسمكية وموارد المياه تواصل سلطنة عُمان جهودها المتكاملة في تحقيق مستهدفات رؤية «عُمان ٢٠٤٠» من خـلال تطوير منظومة الأمن الغذائي والمائي، وتوسيع نطاق الاستثمار في القطاعات الحيوية الثلاثة، حيث أسفرت هذه الجهود حتى نهاية أكتوبر للعام الحالي عن ٤٤٩ مشروعًا في القطاع الزراعي بقيمة استثمارية بلغت ٨٥٨,١ مليار ريال عماني. وحقِّق قطاع الثروة السمكية قفزات نوعية مدفوعًا بمشروعات الاستزراع السمكي والتصنيع البحري، فقد بلغ إجمالي الإنتاج السمكي في عام ٢٠٢٤ حوالي ٩٠١ ألف طن بنسبة نمو ٥, ١٣٪، كما ارتفعت قيمة الإنتاج السمكي لتصل ٥٨٠ مليون ريال عُماني، مع توسع مشروعات الاستزراع السمكي التي تجاوزت استثماراتها الإجمالية مليار ريال عُماني في عام ٢٠٢٥. وفي المجال الشبابي تولي سلطنة عُمان اهتمامًا بالغًا بهذه الفئة لما تجسّده من وعى ومسؤولية تجاه حاضر عُمان ومستقبلها، وإيمانها بأن الشباتُّ هم أساسُ النهضةِ المتجدِّدةِ، وطاقتها التي لا تنفد، ومن هذا الإيمان الراسخ انطلقتُ البرامجُ والمبادراتُ التي تُعزَّز حضورِهم ومشــاركتهم، وتهيئة بيئــة الإبداع والايتكار لهم، وهو ما أكَّد عليه ذي يزن بن هيثم آل سعيد وزيرُ الثَّقافةُ والرِّياضة والشِّباب في كلمته بمناسبة يوم الشَّباب العُماني الذي يصادف السادس والعشرين من شهر أكتوبر من كل عام، مشيرًا سُموه إلى أن الشباب العُماني جديرون بالثّقة في كل المجالات ويحملونَ رايةُ سلطنة عُمان في ميادين العلم والمعرفة والفنون والتَّقنية وفي الرّياضة والعمل التطوَّعي ومختلَف المجالات.

23 نوفمبر 2025 **2561 2025 تنتوبل 317** 

حالـة مـن الترقب العربي والدولي لمسـتقبل قطاع غزة بعد قـرار مجلس الأمن بتبني خطة السلام الأمريكية للقطاع، والذي وصفته بعض الدول بأنه يمهد الطريق لإعطاء حق تقرير المصير للشعب الفلسطيني.

ومـن المقـرر أن ينفذ مجلس السـلام الدولى الخطة الأمريكية بشـأن غـزة وهو هيئة قانونية دولية، وتحظى بتأييد عربي وفلسطيني وأوروبي.

ويتضمن قرار مجلس الأمن بنودًا مهَّمة من بينها السماح بُنشر «قوة استقرار دولية» فى غزة، ومنح «لجنة ســلام» يفترض أن يترأســها الرئيس الأمريكي ترامب تفويضاً بإدارة القطاع مؤقتاً حتى نهاية ديسمبر 2027، ورحبت السلطة الفلسطينية بالقرار، وبـدأت مصر في الاسـتعداد للمشـاركة فـي تنفيذ المرحلـة الثانية مـن اتفاق وقف

.....سسسسسسسسسابوسن أبو حسين



## مستقبل غزة بعد إقرار مجلس الأمن الخطة الأمريكية..

## ملامح إدارة القطاع تحت إشراف مجلس السلام الدولي

ووصف ترامب تصويت مجلس الأمن بشان غزة، بالمذهل ولفت إلى أن القرار يعد أحد أكبر التوافقات في تاريخ الأمم المتحدة وسيؤدى إلى مزيد من السلام في جميع أنحاء العالم، مشيرا إلى أن هذه لحظة ذات أبعاد تاريخية حقيقية وقدم الشكر للأمم المتحدة وجميع الدول في مجلس الأمن، مؤكدا أنه سيتم الإعلان عن أعضاء مجلس السلام بشأن غزة وأشياء أخرى خلال الأسابيع المقبلة.

ووجه ترامب، الشكر لمصر ودول عربية بعد دعمها القرار الأمريكي بمجلس الأمن، وقال: أوجه الشكر إلى مصر والإمارات والسعودية وقطر والدول التي دعمت القرار الأمريكي.

وأيد " ١٢ عضوا بمجلس الأمن الدولي، وامتنعت روسيا والصين عن التصويت، لاعتماد مجلس الأمن الدولي قرارا مقدما من الولايات المتحدة الأمريكية بإنشاء «فوة دولية مؤقتة لتحقيق الاستقرار في قطاع غزة»، وذلك بحسب الأمم

ويرحب القرار الذي يحمل رقم ٢٨٠٣، بخطة الرئيس الأمريكي دونالد ترامب المكونة من ٢٠ نقطة لإنهاء النزاع في غزة والصادرة في ٢٩ سبتمبر ٢٠٢٥.

وتضمّن البند الثاني من القرار تعديلاً لافتاً، إذ نصّ على أنه بعد انتهاء عملية الإصلاح داخل السلطة الفلسطينية والتقدّم في إعادة تطوير غزة، قد تتوافر الشروط اللازمة لبلورة مسار موثوق نحو تقرير المصير الفلسطيني وقيام دولة

كما أشار البند إلى أن واشنطن ستنشئ مسار حوار بين

إسرائيل والفلسطينيين للاتفاق على أفق سياسي يضمن التعايش السلمي والمزدهر، وشهد البند نفسه تعديلا آخر، إذ جرى التأكيد على أن مجلس السلام سيكون بمثابة إدارة انتقالية، وليس حكومة انتقالية.

قال السياسي وعضو المجلس الوطني الفلسطيني شفيق التلولي لـ»أكتوبر» أن الإشارة إلى مسار موثوق نحو تقرير المصير الفلسطيني وقيام دولة فلسطينية يعد من أبرز مكاسب الخطة الأمريكية شريطة أن يتم الالتزام به دون مراوغة والتذرع بأمور قد تفرغه من محتواه، مشددا على أن هناك كثيرًا من البنود تحتاج إلى تفسير ونقاش خصوصا مجلس السلام وموقف حركة حماس.

وأضاف: كل ما يعنينا أن يستريح شعبنا من شبح الحرب والخلاص مما خلفته بتوفير بيئة مناسبة ومناخ ملائم للعيش بحياة كريمة والتعافى المبكر وإعمار غزة.

يذكر أنه أدخلت تعديلات على البند السابع الذي يتعلق بالانسحاب الإسرائيلي من غزة، بحيث أشار إلى أن الانسحاب سيبدأ مع تحقيق القوة الدولية السيطرة والاستقرار بعدما نص سابقاً على أن القوات الإسرائيلية سنتسحب وفق معايير ومراحل وجداول زمنية مرتبطة بعملية نزع السلاح.

وعلق المندوب الأمريكي في الأمم المتحدة، مايك والتز،

ترامب: القرار يعد أحد أكبر التوافقات في تاريخ الأمم المتحدة وسيؤدى إلى مزيد من السلام في جميع أنحاء العالم

على القرار بأن قوة الاستقرار الدولية ستضمن نزع السلاح من حماس، مشيرا إلى أن الخطة الأمريكية بشأن غزة تضمن أن تكون غزة خالية من الإرهاب، وفق قوله.

ورحبت دولة فلسطين، باعتماد مجلس الأمن الدولي، مشروع القرار الأمريكي بشأن غزة، الذي يؤكد تثبيت وقف إطلاق النار الدائم والشامل في قطاع غزة، وإدخال وتقديم المساعدات الإنسانية دون عوائق، ويؤكد حق الشعب الفلسطيني في تقرير مصيره، وإقامة دولته الفلسطينية

وأكدت فلسطين، في بيان «ضرورة العمل فورا على تطبيق هـذا القرار على الأرض، بما يضمن عـودة الحياة الطبيعية، وحمايـة شـعبنا في قطاع غـزة ومنع التهجير، والانسـحاب الكامل لقوات الاحتلال وإعادة الإعمار ووقف تقويض حل الدولتين، ومنع الضم».

كما أبدت استعدادها الكامل للتعاون مع الإدارة الأمريكية وأعضاء مجلس الأمن والدول العربية والإسلامية والاتحاد الأوروبي في إعلان نيويورك. وجددت التأكيد على جاهزيتها لتحمل كامل مسئولياتها في قطاع غزة، في إطار وحدة الأرض والشعب والمؤسسات، باعتبار القطاع جزءا لا يتجزأ من دولة فلسطين..

ومن جانبه اعتبر أحمد أبو الغيط، الأمين العام لجامعة الـدول العربية، قرار مجلس الأمن حول غزة بأنه يمثل بداية طريق لابد أن ينتهى بتجسيد الدولة الفلسطينية، والمطلوب في المرحلة القادمة ترجمة عناصر القرار إلى واقع ينعكس على حياة الشعب الفلسطيني.

برزت خلال الجولات التي استضافتها باريس وباكو

برعاية أمريكية، وفق تقارير إسرائيلية وسورية متطابقة. فيما طالبت الأمم المتحدة ومندوبون بمجلس

وقالت نائبة المبعوث الخاص للأمم المتحدة إلى سوريا

نجاة رشدي، خلال جلسة لمجلس الأمن الدولي بشأن سوريا، إن إلغاء جميع العقوبات عن دمشق «يسهم في

استقرارها وإعادة الإعمار فيها».وتابعت: «على إسرائيل

وقف انتهاكاتها للأراضي السورية».

الأمن،إسرائيل بوقف انتهاكاتها المتكررة ضد سوريا.

### انتهاك إسرائيلي جديد للأراضي السورية

وسـط حالة من الغضـب العربي والدولـي دخل رئيس الوزراء الإسرائيلي بنيامين نتنياهو، مناطق السيطرة الإسرائيلية في جنوبي سوريا.

وقال نتنياهو في كلمة لجنود الاحتالال: «نحن نولي أهميــة كبيرة لقدرتنا هنا ســواء الدفاعيــة أو الهجومية. لحماية حلفائنا الدروز وقبل كل شيء لحماية إسرائيل وحدودها الشمالية مقابل هضبة الجولان. هذه مهمة قد تتطور في أي لحظة، لكننا نثق بكم»..

وتابع البيان: «نؤكد أن هذه الزيارة تمثل محاولة جديدة

ومن جانبها، أدانت دمشق الزيارة التي قام بها نتنياهو إلى الجنوب السوري، وقالت الخارجية السورية في بيان: « ندين بأشد العبارات الزيارة غير الشرعية التي قام بها

رئيس وزراء الاحتلال الإسرائيلي ووزيرا الدفاع والخارجية إلى جنوب سوريا»، معتبرة ذلك «انتهاكا خطيراً لسيادة بلادها ووحدة أراضيها».

لفرض أمر واقع يتعارض مع قرارات مجلس الأمن ذات الصلة، وتندرج ضمن سياسات الاحتلال الرامية إلى تكريس عدوانه واستمراره في انتهاك الأراضي السورية». ووصلت المفاوضات بين إسرائيل وسوريا حول اتفاق أمني جديد إلى طريق مسدود، بعد خلافات جوهرية



ودعا المتحدث باسم الأمين العام للأمم المتحدة ستيفان دوجاريك خلال مؤتمر صحفي، تل أبيب إلى احترام اتفاقية فض الاشـتباك لعام ١٩٧٤، مضيفاً: «كما تتذكرون، دعا مجلس الأمن في قراره رقم ٢٧٩٩ الذي اعتمده مؤخرا إلى سيادة سوريا الكاملة على أراضيها ووحدتها واستقلالها».

2561 بنيوبر

23 نوفمبر 2025 3 8



بعد النجاح الكبير الذي حققته مصر فى أزمة غزة ووقف الحرب بين قوات الاحتلال الإسـرائيلي وحركة حماس، وإدراك العالم أن حل قضايا المنطقة ينطلق من القاهرة، تتجه البوصلة الدولية نحو الارتكاز على الدور المصري فى وقف الحرب فى السودان إذ أعلن الرئيس الأمريكي دونالد ترامب. إنه سيعمل مع مصر ودول عربية أخرى من بينها السعودية والإمارات وشركاء آخرين فى الشرق الأوسط لإنهاء الفظائع فى السودان.. كان وزير الخارجية بدر عبد العاطي، دعا خلال اتصال هاتفي مع مسعد بولس مستشار الرئيس الأمريكي إلى إرساء هدنة إنسانية بالسودان.

..... حسام أبو العلا

## واشنطن تنسق مع القاهرة لوقف الحرب في السودان **ترامب: نسعى بمعاونة شركائنا بالشرق الأوسط** لانهاء الفظائع

وقالت الخارجية في بيان، إن عبد العاطي شدد في اتصاله مع مستشار الرئيس الأمريكي للشئون العربية والأفريقية على أهمية تنفيذ بيان الآلية الرباعية بشأن

السودان بجميع بنوده، بما فى ذلك «تحقيق هدنة إنسانية شاملة تمهيدا لإطلاق عملية سياسية مستدامة تضمن وحدة الدولة السودانية ومؤسساتها الوطنية».

وزار وزير الخارجية مدينة بورتسودان حيث أجرى مباحثات بشأن النطورات الأخيرة وأكد دعم بلاده وحدة السودان واستقراره.

وكانت الآلية الرباعية التي تضم مصر والسعودية والإمارات والولايات المتحدة قد دعت في ١٢ سبتمبر الماضي إلى هدنة إنسانية أولية في السودان لمدة ٣ أشهر للسماح بدخول المساعدات الإنسانية العاجلة إلى جميع مناطق اللاد.

فى السياق ذاته ، قال ترامب: «السودان لم يكن ضمن الملفات التي أنوي الانخراط فيها، وكنت أعتقد أن الوضع هناك تعمّه الفوضى وخارج عن السيطرة».

وأضاف أن «فظائع هائلة تُرتكب فى السودان. لقد أصبح أكثر الأماكن عنفاً على وجه الأرض، وكذلك أكبر أزمة إنسانية منفردة. هناك حاجة ماسّة إلى الغذاء والأطباء وكل شيء آخر».

وَّكُشَ فَ الرئيس الأمريكي عن أنه سيستخدم «نفوذ الرئاسة لوقف الحرب على الفور»، موضحاً أن «السودان يُعتبر حضارةً وثقافةً عظيمة، لكنها للأسف آلت إلى السوء، غير أنها قابلة للإصلاح من خلال تعاون وتنسيق الدول».

وذكر مبعوث الرئيس الأمريكي إلى أفريقيا مسعد بولس فى وقت سابق، أن الحرب فى السودان تُعـدّ «أكبر أزمة إنسانية فى العالم».

وكانت واشنطن قد حثّت طرفى النزاع فى السودان للتوصل إلى اتفاق لوقف إطلاق النار، لكن ترامب نفسه نادراً ما تطرّق إلى النزاع فى البلد.

بدورها، رحّبت الأطراف السودانية بإعلان الرئيس الأمريكي دونالد ترامب، الانخراط في مساعي وقف الحرب في البلاد. وأعلن مجلس السيادة السوداني في بيان له، ترحيبه بجهود الولايات المتحدة من أجل «إحلال السلام العادل والمنصف»، مشيراً إلى استعداده للانخراط الجاد لتحقيق ذلك.

وأكد قائد الجيش السوداني عبد الفتاح البرهان استعداده للتعاون مع الولايات المتحدة لتحقيق السلام، و«من أجل إيقاف نزيف الدم السوداني» بحسب البيان.

كما شددت الحكومة السودانية على ضرورة تهيئة الظروف التي تضمن وقفًا شاملا للعمليات القتالية وعودة الخدمات الأساسية.

وأكد رئيس الوزراء السوداني كامل إدريس استعداد حكومت التام للانخراط الجاد مع جهود الولايات المتحدة من أجل تحقيق السلام والأمن والاستقرار والرفاهية للشعب السوداني.

وكان مستشار الرئيس الأمريكي للشئون العربية والإفريقية مسعد بولس، قد صرح بأن الولايات المتحدة ملتزمة بإنهاء الصراع في السودان. وأضاف بولس أن «إدارة



الرئيس دونالـد ترامب تعمل مع شـركائها لتسـهيل هدنة إنسـانية في السـودان». وتابع قائلا إنه «مع إحلال السـلام والاسـتقرار، يمكن للشعب السـوداني العودة إلى حكم مدني في سودان موحد».

كما رحّب العديد من الأحزاب والفصائل المسلحة، من بينها حزب الأمة القومي وتحالف صمود الذي يقوده رئيس الوزراء السابق عبد الله حمدوك بالجهود الأمريكية لوقف الحرب في السودان.

فى غضون ذلك، قال مساعد الأمين العام للأمم المتحدة للشئون الإنسانية توم فليتشر إن الفظاعات التي ارتُكبت في منطقة الفاشر بإقليم دارفور غربي السودان قوبلت بـ "لامبالاة" ونُفذت «في ظل شعور بالإفلات التام من العقاب».

وقال فليتشر إنه استمع خلال زيارته لدارفور «إلى الكثير من الشهود، والكثير من الناجين من هذا العنف الوحشي»، موضحاً أن «الروايات كانت مروعة ، وثمة شعور بالإفلات التام من العقاب وراء هذه الفظائع».

ومنذ اندلاعها فى أبريل ٢٠٢٣، خلّفت الحرب بين الجيش السوداني وميليشيات الدعم السريع عشرات آلاف القتلى وتسبّبت بنزوح نحو ١٢ مليون شخص.

ميدانيا، استعاد على مدينة بارا بعدما أعلن إطلاق عملية عسكرية واسعة النطاق في ولاية شمال كردفان، في إطار جهوده المتصاعدة لتأمين المنطقة وفرض السيطرة عليها. وتمكن الجيش من تحقيق تقدم ملاحظ، مؤكدًا استعادة

> ترامب: السودان حضارة وثقافة عظيمة وسأستخدم نفوذ الرئاسة لوقف الحرب على الفور

السيطرة على موقعين استراتيجيين في الولاية.

كما استعاد الجيش السوداني السيطرة الكاملة على منطقة «أم دم حاج أحمد» في شمال كردفان، ويأتي هذا بعد أن سيطرت عليها ميليشيات الدعم السريع في وقت سابق. ويواصل الجيش السوداني التصدي لانقلاب ميليشيات الدعم ويخوض معارك طاحنة ومواجهات شرسة مفتوحة على امتداد إقليم كردفان على أكثر من جبهة في هذا المحور المشتعل، امتد القتال من تخوم أم درمان، مروراً بمنطقة أم سيالة ومدينة بارا بشمال كردفان، وحتى منطقة هبيلا بولاية جنوب كردفان وبابنوسة بغرب كردفان.

وأكدت القيادة العامة للجيش أن قواتها حققت «تقدماً نوعياً» في جميع محاور كردفان، بعد معارك خاضتها تشكيلات القوات المسلحة والقوات المشتركة (الداعمة للجيش) وقوات الإسناد.

وأوضح بيان لمكتب المتحدث الرسمي باسم الجيش أن العمليات الحربية أسفرت عن خسائر كبيرة فى الأرواح والعتاد للقوة المعادية، وتأمين عدد من المواقع الحيوية وإعادة الانتشار وفق الخطط المرسومة.

وأكدت مصادر عسكرية، تمكن الجيش وحلفاؤه في القوات المشتركة والمساندة الأخرى من اقتحام منطقة جبل أبوسنون غرب الأبيض بشمال كردفان، واسترداد منطقة هبيلا بجنوب كردفان بعد عام ونصف عام من سيطرة «الدعم السريع» عليها، مما يمهد لالتحام قوات الجيش مع مجموعاتها القادمة من منطقة الرهد بشمال كردفان، فيما وصفته مصادر عسكرية بأوسع عملية انفتاح يقوم بها الجيش في إقليم كردفان منذ اندلاع الحرب، مسنوداً بالطيران الحربي والمسيرات.

ويسعى الجيش إلى السيطرة على جبهتي بارا وأم سيالة لمنع «الدعم السريع» من الاستمرار باستخدامهما في هجماتها على مدينة الأبيض، عاصمة ولاية شمال كردفان، بجانب اتخاذها كمنطلق لاستهداف ولايتي الخرطوم والنيل الأبيض بالمسيرات.

23 نوفمبر 2025 **3** 9

2561 تلنوبا

خطابك وصل 🚺 اشراف: ياسر حسني

## عاجل إلى





نستغيث نحن سكان شارع علي شلبي، مصر الجديدة، من انتشار ظاهرة قيام البعض بحجز ركنات السيارات بالشارع عن طريق وضع حديد في الأرض مما يعرقل السير ويعتبر إشغال طريق.

نناشد الدكتور إبراهيم صابر محافظ القاهرة، سرعة التدخل لحل هذه المشكلة، ورفع الحواجز الحديدية المنتشرة في الشوارع وذلك حتى يتمكن باقي السكان والمترددين على المنطقة ركن سياراتهم.

محمود عفيفي



محافظ الدقهلية

نعاني نحن سكان مساكن الشباب بالرماية، حي الهرم، محافظة

نناشد المهندس عادل النجار محافظ الجيزة، سرعة التدخل لحل هـذه المشكلة، رأفة بسكان المنطقة ومنعا لانتشار الأمراض بين الأهالي وكذلك لأن أكوام القمامة تسببت في انتشار الكلاب الضالة

إسلام محمد



نســتغيث نحــن أهالــى قرية الصبرية، مركز شــربين، من انتشــار الكلاب الضالة بشكل كبير، ما يهدد سلامة سكان المنطقة، وتفزع السكان، وتضطرنا للامتناع عن الخروج إلى الشارع بعد الغروب. نناشـد اللواء طـارق مرزوق، محافظ الدقهلية، سـرعة التدخل وتكليف المسئولين بالوحدات البيطرية ومجلس المدينة والمحافظة، للعمل على حل هذه المشكلة رأفة بالأهالي القاطنين في هذه المنطقة، والذين يخشون على أطفالهم أن تهاجمهم هذه الكلاب الضالة.

وليد عبد الله

## محافظ الجيزة

م/ عادل النجار

الجيزة، من تراكم القمامة منذ فترة مما يتسبب في انتشار الروائح الكريهة والحشرات الزاحفة.



## أزمة العشرين

معنى الصداقة هو أنني تلقائياً والكجديراً بأن أئتمنك على جزء

حروف من ذهب

من ڪرامتي.

أصبحت عليها المنطقة.

الشتائم والألفاظ البذيئة.

للميكروباصات والتكاتك بالمنطقة.

انتشار تلال القمامة

سوق عشوائية بالمقطم

نستغيث نحن سكان شِارع رقم ٥٦، والمشهور باسم

شارع الأكاديمية، المُتقاطع مع شارع ٩ بالهضبة

العليا بالمقطم بالمنطقة ج، من العشوائية التي

فالمنطقة أصبحت أشبه بسوق كبير، من كثرة

المحلات وعربات الباعة الجائلين الموجودة بها بسبب

أن الشارع به مقر معاهد القاهرة العليا بالمُقطم،

كما أن الميكروباصات والتكاتك حولت المنطقة

لموقف عشوائي لنقل الطلاب، وبالطبع نشهد يوميا

خناقات بين السائقين والباعة الجائلين، يتم فيها

أحيانا استخدام الأسلحة البيضاء وتبادل أفظع

نناشد المسئولين بمحافظة القاهرة سرعة التدخل

للقضاء على تلك البؤرة العشوائية وذلك بغلق المحلات غير المرخصة ومنع الباعة الجائلين من التواجد بالشارع وإنهاء الموقف العشوائي

نعاني نحن سكان المجاورة ٣١ بجوار مسجد عبدالله

بن عباس، شارع الجمهورية، العاشر من رمضان،

من انتشـــار أكوام القمامة والحيوانات الضالة، التى

تهدد حياتنا، وتـؤدي إلى انتشار الأمراض بصفة

لم نعد نتحمل هذا المنظر، ولا هذا الإهمال بسبب

تراكم القمامة والمنطقة التي تكسوها القاذورات والنفايات، والتي يقوم البعض بحرقها للتخلص منها فينتج عنها سحب من الدخان تؤذينا صحيا،

نناشد المسئولين، سرعة التدخل لإزالة المخالفات

والقمامــة، رحمــة بنــا ولإنقــاذ أهــل المنطقــة من

عمر مجدي

محمد حماد

نعانى نحن سكان منطقة العشرين فيصل من انتشار تبلال القمامة بالمنطقة، وبشكل بشع حتى أنها تحاصر المدارس بشارع المساكن مما تتسبب في انتشار الروائح الكريهة والحشرات والأمراض لأولادنا.

د. أحمد خالد توفيق

نناشد المسئولين بمحافظة الجيزة سرعة التدخل لحل هذه المشكلة المزمنة رأفة بسكان المنطقة وعدم حدوث كارثة إنسانية وعودة المظهر الحضاري للمنطقة.

مصطفى عبد العليم

#### قطيفة العزيزية

نستغيث نحن أهالى قرية قطيفة العزيزية مركز منيا القمح، من انتشار الكلاب الضالة بشكل

كبير، مما يهدد سلامة سكان المنطقة. نناشد المسئولين بمحافظة الشرقية، سرعة التدخل لحل هذه المشكلة خاصة وأن من بينها كلابا مسعورة وشرسة حتى أنها تهاجم التكاتك والدراجات البخارية التي تمر فيالشوارع بالليل مما يثير الذعر والهلع في نفوس المارة.

#### أ للتواصل:

octobermag22@gmail.com

المراسلات: ١١١٩ شارع كورنيـش النـيل -. | التحرير - القاهرة ا فاکس: ۲/۲۵۷۸۲۵۳۳

خصوصا مرضى حساسية الصدر.

الأمراض التي تصيبهم بسببها.

#### مجتمع أكتوبر

حصل الباحث أحمد عبد الله، مدير علم الفعاليات والعلاقــات الإعلاميــة بالشــركة المصريــة للاتصــالات، على درجة الدكتوراه في إدارة الأعمال من الأكاديمية العربية للعلوم الإدارية والمالية والمصرفية.

كما حصل الباحث أبو بكر عبد اللاه مدير إدارة بالشـركة المصريـة للاتصـالات، علـى درجة الدكتـوراه في إدارة الأعمال من الأكاديمية العربية للعلوم الإدارية والمالية والمصرفية.. ألف مبروك وتهنئة خاصة من الزميلة علا عبد الرشيد مدير التحرير وأسرة تحريـر مجلة أكتوبر وبوابة دار المعارف



2561 بندوبر

23 نوفمبر 2025 40

كنت أظن أن السينما المصرية قد تجاوزت مرحلة أفلام الخمسينيات، حيث يمكنك أن تضغط بيديك على الحائط فيدور وينفتح، وتظهر دهاليز وسراديب وممرات غامضة، ولكن فيلم "قصر الباشا"، الذي كتبه محمد ناير وأخرجه محمد بكير، ذكّرني تلك السـنوات البعيدة، بحيث يمكن القول إنه الفيلم الذي أعاد عصر السراديب وألغاز المغامرين الخمسة!

شاشت وقلم محمود عبد الشكور

## «قصر الباشا».. عودة أفلام السراديب والدهاليز!

ورغم وجود عناصر مميزة في الفيلم مثل تصوير أحمد زيتون ومونتاج رامز عاطف، إلا أن مشكلات السيناريو مزعجة للغاية، وهذه النوعية من الأفلام التي تندرج تحت لافتة " ابحث عن القاتل واتصل بهذا الرقم"، تعتمد بشكل كامل على السيناريو المحكم، يضاف الي ذلك أن محمد بكير مخرج الفيلم لجأ إلى الاستعراض البصري، الذى لم يستطع أن ينقذ الفيلم على الإطلاق. يبدأ فيلمنا بداية عجيبة، حيث نشاهد شابا (أمير صلاح الدين) يهرب من مطارديه، فيخرج له شــاب آخر (أحمد حاتم) مذكرا إياه بأنه ارتكب جريمة قتل، ويحاول الشاب الهارب قتل من يهدده، ولكننا نكتشف أن المسدس فارغ، وأن صاحب التهديد احتفظ بالرصاص في جيبه، ونكتشف أخيرا أننا نشاهد مشهدا من رواية كتبها مؤلف الروايات البوليسية ( أحمد حاتم)، والذي يقيم في قصر حوّله صاحبه (حسين فهمي) إلى فندق، وبعد حوار بين المؤلف وصاحب القصر عن أولاد الرجل الذين يريدون بيع القصر، ننتقل فورا في المشهد التالي إلى موت صاحب القصر، وحضور الأولاد لاقتسام

تظهر منذ البداية مشكلات الكتابة، وأولها في رأيي الطريقة الساذجة التي رسمت بها شخصية المؤلف، والذى يبدو أقرب الى المريض الذى تطارده أشباح رواياته، يستمع الى الموسيقي الكلاسيك، ولا يثق في أحد، ولا يمتلك جهاز محمول، وما زال يكتب على الآلة الكاتبة، بل وتظهر له شخصية صاحب القصر بعد وفاته، حيث يتبادل مع بعض الحوارات!

ستكون هذه السطحية، وتلك الكليشيهات الساذجة هـى عنوان رسـم كل الشـخصيات تقريبـا، وهنا تظهر مشكلة الفيلم الثانية، حيث بدا السيناريو مثل لعبة رياضية مجردة تدور حول استغلال أحد أبناء صاحب القصر للسراديب السرية، لقتل عبده ( أحمد فهيم)، مدير الفندق الذي أشركه صاحب القصر في الوصية، وبينما تتكدس معلومات غرائبية فيما بعد حول هذا الرجل وماضيه وأولاده، تظل شـخصيات أولاد صاحب القصر، الذين لعب أدوارهم: الممثلة السعودية سمية رضا، ومحمد القسّ، ونبيل عيسى، وكذلك شخصية زوج الابنة التي لعبها صدقى صخر، تظل هذه الشخصيات نمطية تماما، وكلها يفترض أن تثير الشكوك، لطمعها في عائد بيع القصر، وهناك خط باهت للغاية لعلاقة قديمة بين ابنة صاحب القصر والمؤلف الذي يقيم في سويت محجوز باسمه في القصر.

لا مشكلة في أن تصنع شبكة العلاقات والمفاجآت، ولكن ضعف بناء الشخصيات ونمطيتها جعل الشخصيات مثل قطع الشطرنج التى أهداها صاحب القصر إلى صديقه المؤلف، وقد اضحكني المؤلف كثيرا وهو يسرح في محاولة لحل لغز جرائم القصر، متفوقا على الضابط (حمزة العيلي) ، ومتحدثا أحيانا مع شبح صاحب القصر، ومستعينا في النهاية بعاملة تنظيف حجرات القصر (مايان السيد)، في اكتشاف السراديب، والعاملة لحسن الحظ قارئة مغرمة بروايات المؤلف البوليسية، وهي أيضا تمارس الكتابة أحيانا، وتحب



ستكون هذه السطحية وتلك الكليشيهات الساذجة هي عنوان رسم كل الشخصيات تقريباً.. وهنا تظهر مشكلة الفيلم الثانية

المؤلف حبا دفينا وعميقا.

يأخذ الفيلم بالتدريج إلى شكل مغامرات الجيب لليافعين، ويفتقد، وتلك مشكلته الثالثة، أي مظهر من مظاهر التوتر، يكفى أنه كلما أردنا أن ندخل هذا العالم، الذي يفترض أنه غامض ومشــدود الإيقاع، ظهر المؤلف وهو يحرك يديه في الهواء، وكأنه يقوم بتحضير ألأرواح، ثم نرى قطعات متتالية على ضربات أصابعه على الآلة الكاتبة، ثم يخرج باستنتاج ساذج للغاية، بعد أن أوهمنا أنه "جاب التايهة"، ونجخ في حل لغز جرائم قصر الباشا.

يسير أداء الممثلين على وتيرة واحدة بسبب أدوارهم النمطية، وتبدو المفاجات مفتعلة، وتظهر للسيد عبده العجيب ابنة تلعب دورها نانسي صلاح، ويظهر له أيضا ابن كانٍ يعمل في القصر، وتضاف الى تلك الشخصية التي فَتلت تفاصيل لا تصدق لحل عقدة الفيلم، حتى ظننت أننا أمام "قصر عبده" وليس "قصر الباشا".

ولأن التشويق يبدأ من الكتابة، فإن الجهد الكبير في تصوير الشخصيات وسط الظلام، وفي هيئة سلويت، وهـذا الجهد الكبير في توليف مشاهد كثيرة بقطعات متتالية قصيرة، كل ذلك لم يحقق توترا يذكر، وخصوصا أن الموسيقي التصويرية الصاخبة ، على طريقة أفلام الخمسينيات أيضا، كانت مزعجة للغاية.

من الجميل أننا رأينا أسوان ونيلها ومعابدها وقصورها، ومن الجميل أن المخرج محمد بكير، الذي أحببت له كثيرا مسلسل "المواطن إكس"، يمتلك عينا

قادرة على اختيار الأماكن، وعمل تكوينات متميزة، ولكن ذلك وحده لا يصنع عملا جيدا، خاصة إذا كانت الحبكة كلها قائمة على ماضى السيد عبده، وإذا كانت التفاصيل على هذا النحو من السذاجة .

لا تكفى أيضا نوايا محمد ناير وحدها لصنع دراما بوليسية جيدة، هو يكتب أعمالا كوميدية معقولة، ولكن كل نوع له متطلبات وأدوات، وما شاهدته في هذا الفيلم يقول إنه توقف تقريبا عند مرحلة روايات الناشئة، وربما حاول أيضا استلهام حبكات أجاثا كريستي، وطريقتها في لعبة التوافيق والتباديل، ولكن الفارق شاسع في بنائها للشخصيات، وبين ما شاهدناه من شخصيات "قصر الباشا" الورقية.

ربما كانت هناك بدرة طرافة في أن يعيش كاتب روايات بوليسية جريمة كاملة، ويتخيل حلها، ولكن طريقة المؤلف في الحل، وهذا المظهر المضحك في التخيل والاستنتاج، لم يفسد الفيلم فحسب، ولكنه جعلنا نتخيل مستوى حبكات روايات هذا المؤلف بطل الفيلم، والتي يقال في الفيلم أنها روايات تحقق أعلى المبيعات، وأكبر الجوائز، ولو كانت رواياته بمثل مشهد البداية الظريف، حيث المطاردة، والظهور والاختفاء على طريقة "عليك واحد"، لكانت حقا روايات ساذجة، يمكن تأليفها على المقهى، وليس في سويت فاخر في "قصر الباشا"، ووسط التحف والسراديب، بحثا عن سر جرائم، يتم ارتكابها باستخدام خنجر محمد على باشا

23 نوفمبر 2025 J:4925 2561

#### نجوم وفنون ......

أكدت الفنانة ريم مصطفي، أنها بدأت مرحلة فنية مختلفة في مشوارها الفني، تسعى من خلالها إلى تثبيت مكانتها كممثلة قادرة على التنوع وتجسيد الأدوار المختلفة ، وليس مجرد وجه جميل أمام الكاميرا، مشيرة إلى أنها أصبحت أكثر وعياً

في اختيار أدوارها، وأكثر تمسكاً بما تعتبره "الاختيار الصحيح"، وأكثر حرصاً على أن تكون الشخصية التي تقدمها إضافة حقيقية إلى رصيدها الفني، وخاصة بعد أن تجاوزت فترة السعي وراء الانتشار التي يمر بها أي ممثل أو ممثلة.

## حين تكتب الحب! ريم مصطف

تخوض "ريم" هذه الأيام تجربة سينمائية رومانسية جديدة، من خلال فيلم "حين

يكتب الحب"، والمقرر البدء في تصويره خلال الأيام المقبلة، ويتناول قصصاً مختلفة حول العلاقات العاطفية وما تحمله من مشاعر إنسانية وما يواجهها من تحديات وصراعات داخلية.

خالد النبوي، غادة عادل، محمد ممدوح، محمد فراج، أحمد عيد، صبرى فواز، بسـ شوقي، مصطفى فهمي، بيومى فؤاد، هاجر أحمد، أحمد وفيق، رشوان توفيق، أحمد فؤاد سليم، جميل برسوم، وتأليف أيمن بهجت قمر، وإخراج عمرو عرفة.

وأكدت "ريم"، أنها تعتز للغاية بدورها في هذا الفيلم، حيث قدمت شـ عن النمط الذي اعتادها الجمهور عليه، امرأة قوية تبحث عن النجاة في عالم يتصارع فيه البشر والزمن.

وأشارت إلى أن هذا الدور استهواها لأنه يبتعد تماما عن الصورة التقليدية للمرأة الجميلة التي اعتاد بعض المخرجين حصرها فيها.

#### حلم مؤجل

واعترفت "ريم" بأنها لم تحقق حتى الآن المكانة الفنية التي كانت تطمح إليها في السينما ، لأسباب كثيرة، من بينها أن نوعية الأدوار المعروضة عليها لا تلبى طموحها الفني، لافتة إلى أنها رفضت العمل في العديد من الأعمال الفنية التي عرضت عليها خـلالَ الفترة الأخيـرة، مؤكدة أن جمالها ظلمها كثيرا وتسـبب فـى حصرها في أدوار محددة، ولذلك فإنها تفضل الانتظار حتى يأتيها العمل الذى تشعر بأنه يمكن أن يضيف الجديد لرصيدها في السينما.

وقالت إن هذا الشرط بتحقق من خلال فيلم "حين يكتب الحب"، الذي ينتمي لنوعية الأعمالِ الرومانسية ، ويعتمد في أحداثه على تقديم أكثر من ثنائية رومانسية، ويتناول قصصا مختلفة حول العلاقات العاطفية وما تحمله من مشاعر إنسانية وما يواجهها من تحديات وصراعات داخلية.

واعترفت "ريم"، بأن بعضٍ المخرِجين ما زالوا يصرون على رؤيتها في إطار الجمال والأنوثة، وهو ما تعتبره ظلماً فنياً، مؤكدة أنها لا ترفض الأدوار التي تبرز جمال المرأة، لكنها ترفض أن يكون الجمال هو مضمون الدور كله.

ورغم أن ريم لم تحصل بعد على البطولة المطلقة في عمل فني كبير، إلا أنها ترى أن البطولة الحقيقية لا تقاس بعدد المشاهد أو ترتيب الاسم على الأفيش، بل بمدى تأثير الشخصية في الجمهور، وهي لا تعتبر نفسها بعيدة عن النجومية، بل في طريقها إليها بخطوات واثقة، مؤكدة أن الوقت هو الفيصل، وأن النجاح الدائم أهم من البطولة

#### فن الحرب

وعلى مستوى الدراما التلفزيونية، بدأت "ريم" التحضير لمسلسل جديد بعنوان "فن الحرب"، من المقرر عرضه في الموسم الرمضاني القادم، إلى جانب النجم يوسف

وأشارت إلى أن الشخصية التي تؤديها في هذا العمل تمثل نقلة أخرى جديدة في مسيرتها كممثلة، حيث تجسد شخصية إمرأة تعمل في مجال أمنى حساس، تواجه شبكة من الخداع والمصالح، وتعيش صراعاً دِاخلياً بِين الواجب والمشاعر، مشيرة إلى أنها انجذبت إلى الدور لَّأنه يكشف جانباً مختلفاً من قدراتها التمثيلية، ويتيح لها الخروج من النمط الرومانسي أو الاجتماعي المعتاد.

وأكدت ريم مصطفى، أن العمل الجديد يرسخ المكانة التي حققتها في الدراما التليفزيونية العام الماضي، من خلال دورها في مسلسل "سيد الناس" أمام الفِنان عمرو سعد، والذى أدت من خلاله شخصية صعبة ومركبة لامرأة تواجه صراعا بين القلبِ والعقـل، بين الوفـاء والانتقام، وهو من الأدوار التي تتطلب طاقـة تمثيلية عالية وتنوعاً

ووصفت المسلسل الذي تم عرضه في الماراثون الرمضاني الماضي، بأنه من أقرب الأعمال إلى روحها، لأنه منحها فرصة لتقديم مٍزيج من القوة والضعف في آن واحد، خاصة وأنها ترى أن الدراما التليفزيونية أكثر قربا من الناس، وأنها المدرسة الحقيقية التي تصفل موهبة الممثل، لذلك لا تمانع من تكثيف وجودها فيها طالما وجدت النص الجيد والمخرج القادر على توجيهها نحو العمق الإنساني للشخصية.

يشارك في بطولة الفيلم، أحمد الفيشاوي، سوست بدر، جمیلة عوض، شیری عادل، محسن محيى الدين، إضافة إلى المثل السورى معتصم النهار في أولى تجاربه بالسينما المصرية، والفنانة السورية سارة بركة، إلى جانب الوجوه الجديدة : إلهام صفى الدين، نانسى صلاح، شريف حافظ، والفيلم من تأليف سجى محمد الخليفات ومن إخراج محمد هاني. أهل الكهف وقالت ريم مصطفى أنها تتمنى أن يكون فيلمها الجديد "حين تكتب الحب"، إمتدادا للأدوار المميزة التى تقدمها للسينما خلال الفترة الأخيرة، وآخرها في فيلم "أهل الكهف"، والذي شاركت في بطولته إلى جانب بعض المخرجين ما زالوا يصرون على رؤيتها في إطار الجمال والأنوثة، وهو ما تعتبره ظلمأ فنيأ

2561

23 نوفمبر 2025 4 2

موظف بسيط من طبقة اجتماعيــة متواضعة متزوج حديثاً من

شـروق (جهاد حسـام الدين) ، ويحلم بأن يصبح كاتب سيناريو،

لكن حياته تنقلب رأساً على عقب فجأة حينما يكتشف أن زوجته

قدم مسلسـل «كارثة طبيعية»، تجربة درامية جريئة تنتمي إلى نوعية الكوميديا السـوداء، من بطولة محمد سـلام وجهاد حسام الدين وإخراج حسام حامد وتأليف أحمد عاطف فياض. تـدور أحـداث العمـل، حـول محمد شـعبان (محمد سـلام) وهو

حامل في خمسة توائم دفعة واحدة.

## كوميديا سوداء في ثوب إنساني

هذا الحدث المفاجئ يقلب طموحاته ومسار عائلته بالكامل ليواجه أعباء مالية ونفسية لم يكن يحلم في أفظع كوابيسه بأنه سيمر بها، وتبدأ سلسلة من المفارقات الكوميدية والدرامية التي تختبر قدرته على التكيف وتحمل المسئوليات.

#### قصة واقعية

حول ما إذا كان المسلسل ينتمي إلى أعمال الكوميديا السوداء أم "الفانتازيا" الخيالية، قال كاتب السيناريو والحوار السيناريست أحمد عاطف فياض، إن "كارثة طبيعية" ليس مسلسلا من نوعية الفانتازيا أو الخيال العلمي، ولكنه مبنى على قصة واقعية قد تحدث لأى أسرة، مضيفا أن فكرة الحمل بتوائم متعددة حدثت ملايين المرات في مصر والعالم كله، مشيرا إلى أن المسلسل يكشف تداعيات هذا الحدث على أب وأم يعيشان في ظروف اقتصادية واجتماعية صعبة ويفاجآن بأنهما رزقا بخمسة توائم مرة واحدة.

#### رأى البطلة

من جانبها، وصفت بطلة العمل الممثلة الشابة جهاد حسام الدين، المسلسل بأنه تجربة مميزة وإنسانية قبل أن تكون فنية. وقالت عن أول تجربة لها في التعاون مع الممثل الكوميدي محمد ســـلام: « فنان جميل وممثل شاطر ولطيف وسهل جداً في التعامل، وإنسان شفاف ويشجع زملاءه ، وأنا أعتبر نفسي محظوظة باختياري لمشاركته بطولة أول عمل يعود به إلى الشاشة بعد غياب".

كما أشادت "جهاد" كل العناصر الفنية وفريق العمل بالمسلسل، مؤكدة أن الجو الودى والروح الحلوة التي سادت كواليس العمل، كان لها أكبر الأثر في خروجه بهذا الشكل المتقن الصادق الذي أعجب الجمهور وحقق له نسبة المشاهدات العالية.

#### مناطق إنسانية

قال الناقد الفنى محمد قناوي، إن أفضل ما أعجبه في "كارثة طبيعية"، أنه رغم الطابح الكوميدى الذى يميز المسلسل، فإن النص لا يكتفى بالإضحاك، بل يقترب من مناطق إنساني<mark>ة</mark> حساســة تتعلق بالأسرة والعلاقة بين الزوجين، وكيف يمكن للحب أن يصمد أمام «كارثة» بهذا الحجم، وقد نجح <mark>محمد</mark> سلام، ببساطته المعهودة، في تجسيد شخصية تجمع بين الطرافة والعفوية والارتباك، مقدما أداءً يجمع بين خفة الظل والصدق الداخلي.

وأضاف : نجحت الفنّانة الشابة جهاد حسام الدين في دور الزوجة "شروق" التي وجدت نفسها في قلب الكارثة، وجعلها أداؤها الرقيق الممزوج بالقلق والدفء نقطة توازن إنساني في قلب الفوضي، وأضفى على العمل صدقاً أنثوياً واضحاً، لتصبح أحد أسباب تعاطف الجمهور مع القصة.

وتابع: أما حمزة العيلي، فكان حضوره بمثابة صمام توازن بين الجدية والعبث، مقدما أداءً يثرى المشاهد التي يشارك فيها بحس درامي رائع، وبقدرة على نقل الانفعال دون مبالغة، فيما كان ظهور الفنان القدير كمال أبو رية، بمثابة بوصلة درامية تعيد توازن الأحداث كلما انجرفت نحو الكوميديا المفرطة، بخبرته وحضوره الراسخ، ليقدم نموذج الأب المصرى الواقعي، القادر على المزج بين الحكمة والعصبية.

وأشاد "قناوي"، بأسلوب مخرج العمل حسام حامد واختياره لغة بصرية بسيطة تقرب الأحداث من المشاهد، مع توظيف

لقطات داخلية تبرز ضيق المكانٍ والوقت، في دلالة رمزية على اختناق الواقع الاجتماعي، لافتا إلى أن اعتمادٍ المسلسل على عدد محدود من الشخصيات أضفى تركيزا على التفاصيل الإنسانية أكثر من الأحداث المتشعبة، وهو توجه يتماشي مع موجة الدراما القصيرة التي تغزو المنصات الرقمية حاليا.

#### كوميديا راقية

من جانبه، وصف الناقد الفني أحمد سعد الدين المسلسل بأنه كوميديا راقية نفتقدها منذ سنوات، مشيرا إلى أن الجمع بـين فكرة حمل زوجة بخمسـة توائِم ومخاوف الأب البسـيط يجعل العمل مؤثراً فكرياً واجتماعياً إلى جانب عنصر الترفيه.

وأضاف أن المسلسل أثبت أن الحكاية البسيطة، يمكن أن تتحول إلى مادة دسمة للدراما الاجتماعية إذا تم تناولها بطريقة عميقة وسلسة في نفس الوقت، وهو ما يعتمد بشكل كبير على طريقة الكتابة وصدق أداء الممثلين.

وأكد "سعدالدين"، أن العمل يبرز قدرة الفنان محمد سلام كبطل أول يقدم ما يتجاوز مجرد الكوميديا المكررة، لافتا إلى أن المسلسل يفتح

باب النقاش حول التحديات التي تواجه الشاب المتزوج حديثا، بين طموحاته والحياة الواقعية، وبين الضغوط الاقتصادية والتوقعات الاجتماعية

#### أسباب النجاح

أما الناقدة ماجدة موريس، فقالت إن نجاح المسلسل يعود إلى عدة أسباب، أهمها فكرته الجديدة بيا على الدراما المصرية، وهي فكرة

حمل الزوجة في خمسة توائم مرة واحدة، وهو ما يُعتبر بمثابة كارثة على أسرة من الطبقة المتوسطة، لا يمكن أن تتحمل هذا العبء المادي، فضلا عن عبء رعاية كل هؤلاء الرضع بالنسبة لزوجة وزوج في بداية حياتهما الزوجية. والسبب الثاني هو السيناريو المكتوب بحرفية عالية، والأداء الرائع للممثل محمد سلام، والموهبة الصاعدة جهاد حسام الدين، وبقية الفنانات والفنانين المشاركين في المسلسل، تحت إدارة مخرج واع ومتمكن، استطاع توظيف كل العناصر الفنية لإنجاح العمل.

وأشارت "ماجدة" إلى أن الملاحظة السلبية الوحيدة لها على المسلسل، هي أن بعض المشاهد لا تعطى مساحة كافية لتطوير الشخصيات الثانوية ، مما يضعف من التأثير النفسي لهذا الحدث المفاجئ على الشخصيات المحيطة بالزوجين.

### اعتذار «جلال» ومسئولية الفنان

كالام في الفن

محمد رفعت

أحسن الفنان ياسر جلال صنعاً بالاعتذار عن التصريح المثير للجدل، الذي أدلى به خلال حفل تكريمه بمهرجان وهران السينمائي، حول مساعدة الصاعقة الجزائرية للمصريين ، فألاعتراف بالحق فضيلة لا تعيب صاحبها، بل تؤكد ثقته بنفسه وحرصه على الصدق مع الآخرين.

ولكن هذه الواقعة تفتح من جديد ملف المشاهير والسياسة، والسؤال: هلّ الأفضل للفنان أن يحتفظُ بآرائه السياسية لنفسه، أم أنه مثله مثل أى مواطن آخر من حقه أن يعبر عن ذاته وأفكاره ؟!

والحقيقة أنه لم يدهشني تصريح الفنان ياس جلال، بقدر ما أدهشني الجرأة التي قاله بها والمكان الذي قاله فيه، حيث بدا وكأنه حقيقة تاريخية مسلم بها بينما هو في أفضل الأحوال رواية شفوية سمعها الفنان من والده، وليست موثقة في أي مصدر

رسمى أو عسكرى أو حتى بحثى معروف. والمشكلة هنا لا تتعلق بياسر جلال وحده، بل تتجاوز شخصه لتصل إلى قضية أعمق وهي مسئولية الكٍلام حين يصدٍر عن شخصية عامة تمتلك جمهورا واسعا وموقعا مؤثرا في الرأى العام.

فالفنان أو الإعلامي أو السياسي، حين يتحدث عن وقائع تاريخية أو مسائل عسكرية أو قضايا وطنية حساسة، لا يكون كلامه مجرد رأى شخم بل يتحول تلقائيا إلى «معلومة عامة» يتداولهًا الناس بوصفِها حقيقة، وقد يتم استغلالها سياسيا أو إعلاميا في غير موضعها، ولذلك يصبح من الضرورى أن يتحقق المشهور من كل كلمة يقولها، وأن يفرق بين ما يسمعه وما يعرفه يقينا.

ما قاله ياسر جلال عن «الصاعقية الجزائرية» لم يكن مجرد زلة لسان، بل كان مثالا واضحا على خُطورة التحدث فيما لا يُحسن الإنسان الخوض فيه، فالتاريخ العسكرى له قواعده، ومعلوماته التي لا يمكن أن تُبنى على الحكايات العابرة ، والحديث عن علاقات الجيوش والدول يحتاج إلى دقة وتوثيق

ولا أحد ينكر بالطبع ما بين مصر والجزائر من روابط تاريخية ومواقف مشهودة، لكن تحويل تلك الروابط إلى «روايات بطولية» من دون سند، قد يسىء من حيث أراد صاحبه الإشادة.

ويرداد الأمر خطورة حين يكون الفنان، قد أسند إليه منصب رسمي أو عضوية في مجلس سياسي مثل مجلس الشيوخ، فالمجتمع عندها لا يتعامل معه كممثل مشهور أو فنان معروف فقط، بل كصاحب صفة عامة، والكلمة التي يقولها تصبح شبه رسمية، والناس تفترض فيها قدرا من الَّانضباط والوعي السياسي والتاريخي، لذلك فإن أقل خطأ في التعبير يمكن أن يتحول إلى أزمُّة، وأى مبالغة غير محسوبة قد يتم تفسيرها على أنها موقف دولة أو توجه رسمي.

إن الدرس الأهم الذي يكشفه هذا الجدل ليس فى الخطأ نفسه، بل فى ما يفرضه من ضرورة مراجعة ثقافة "الكلام في كل شيء"، والتي صارت سمة كثير من المشاهير.

2561 رينوبر

23 نوفمبر 2025 43



## اللعبة الأكثر شعبية في العالم ..

## رحلة كرة القدم من الصدفة إلى القوانين

كـرة القدم ليسـت مجـرد لعبة. بل هي قصة طويلة بدأت منذ آلاف السـنين. في شـوارع الصين القديمـة. وأروقـة المدارس البريطانيـة. وحتى سـاحات الجامعات وحانات لندن. رحلة السـاحرة المسـتديرة تجمع بين الصدف التاريخية. العادات الشـعبية. والإبداع البشري، حتى استقرت في شكلها الحالى.

في هذا الملف، نستكشف ثلاث محطات رئيسية شكلت هوية كرة القدم: من بداياتها الموثقة في

الحضارات القديمة، إلى الرقم 11 الذي اســتقر بعــد تجارب المدارس والجامعات، وصولًا إلى وضع أولى اللوائح الرسمية في منتصف القرن التاسع عشر. كل فصــل يكشـف كيف تحولت لعبة بســيطة إلى لغة عالمية توحــد الملايين حول الشــغف نفســه، وتوضح كيف أن الصدف، التجارب، والإصرار على النظام، ساهمت في صياغة اللعبة التي نعرفها اليوم.

------ محمد هادل

لاذا تلعب بـ ۱ ضد ۱۱؟ دغه آدک به این داخت الله داری صد ۱۱؟

رغم أن كرة القدم باتت اليوم أكثر الألعاب تنظيمًا وتفصيلاً فى لوائحها وقواعدها، فإن إحدى أهم قواعدها -وهي اللعب با الاعبًا لكل فريق - لم تكن نتاج دراسة علمية أو قرار تنظيمي مدروس، بل جاءت عبر سلسلة طويلة من الصدف التاريخية والتجارب المدرسية والجامعية قبل أن تتكرس رسميًا فى سجلات الاتحاد الإنجليزي. مدارس المنجبة

. تعود أولى الإشارات الموثقة لفرق تتكون من ١١ لاعبًا إلى مدارس النخبة البريطانية خلال القرن الثامن عشر والتاسع عشر مثل مدارس إيتون وهارو وشروزبري.

ولم يكن اختيار الرقم مرتبطًا بالمُلعب أو التكتيك، بل ارتبط ببساطة بعدد الطلاب المقيمينَّ في كل مهجع من مهاجع هذه المدارس الداخلية. فالمهجع الذي يضم ١١ فتى، كان يشكل فريقًا من ١١ لاعبًا دون أي خلفية رياضية أو

> تتطيمية. وبما أن مدارس أخرى كانت تضم غرفًا تتسـع لـ١٠ أو ١٢ أو حتى ١٥ طالبًا، فقد كانـت فرقهـا تتكوّن من أعداد مختلفـة، ما أدى لاحقًا إلـى تفاوتات واضحة عند مواجهة المدارس لبعضها.

#### فوضيً في الأعداد

مع اتساع نطاق المباريات بين المدارسٌ في مهد كرة القدم بريطانيا، أصبحت الفوارقٌ في عدد اللاعبين مصدرًا لارتباك كبير. إذ سـجلت حالات نادرة مثل مباراةً في جامعة كامبرج عام ١٨٤٠ بين فريق مكون من ١٥ لاعبًا وآخر يضم ٢٥ لاعبًا، وهي مباراة انتهت بلا أهداف بسـبب ازدحام الملعب، وعدم قدرة أي فريق على بناء هجمات منظمة.

"وبحثًا عن صورة أكثر عدلاً، بدأت بعض المدارس-وعلى رأسها إيتون وهارو-تعتمد صيغة ١١ لاعبًا، التي وصفها اللاعبون حينها بأنها الأكثر توازنًا وعدالة.

#### المرحلة الجامعية.. خطوة نحو التثبيت

وانتقلت تقاليد المدارس إلى الجامعات، وفي كامبريدج عام ١٨٦٢ ظهرت واحدة من أهم المحطات التاريخية حين لُعبت مباراة باتفاق مسبق على تواجد ١١ لاعبًا لكل فريق وشوطين مدة كل منهما ٤٥ دقيقة.

وتعد هذه المباراة أقدم مرجع موثق للشكل الحديث لكرة القدم، وكانت نموذجًا حقيقيًا لما سيُعتمد لاحقًا في القوانين الدولية.

التأثير الخفي للكريكيت

في شـمال إنجلترا، وتحديدًا في مدينة شيفيلد، كان لنادي Sheffield في مدينة شيفيلد، كان لنادي FC-أقدم ناد لكرة القدم في العالم- دور بارزً في تطوير اللعبة.

وتأسس النادي على يد لاعبي الكريكيت، وهي لعبة سبقت كرة القدم بقوانين أكثر تنظيمًا، وتعتمد أيضًا على اللعب بـ١١ لاعبًا مقابل ١١ منذ نهاية القرن السابع عشر.

#### لحظة الحسم

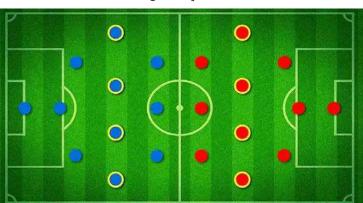
التحول التاريخي الحقيقي جاءً في ٣١ مارس ١٨٦٦، عندما التقى ممثلون عن الاتحاد الإنجليزي الوليد مع

ممثلي أندية شيفيلد لتوحيد قوانين اللعبة.

وخّلال هذا الاجتماع تقدّم وفد لندن—الذي ينحدر أعضــاؤه أسـاسًــا من مــدارس إيتــون وهـارو—بمقترح لاعتماد ۱۱ لاعبًا معيارًا رسٍـميًا.

وافق ممثلو شيفيلد، ولُعبت المباراة بين الفريقين على هذا الأساس وفاز منتخب لندن بهدفين دون رد. لكن الأهم كان الإجماع الذي خرجت به الأطراف حول أن صيغة ١١ ضد ١١ هي الأكثر توازنًا وعدالة، والأكثر توافقًا مع أبعاد إلملعب.

ومنفذ ذلك اليوم، ثبت الرقم في لوائح الاتحاد الإنجليزي، ثم انتقل تلقائيًا إلى قوانين اللعبة عالميًا دون أن يتغير على مدار أكثر من ١٥٠ عامًا.





## رحلة البحث عن الجذور الأولى للساحرة المستديرة

لا تحمل كرة القدم أصلًا واحدًا، بل هي نتاج مسار طويل من ألعاب شعبية وطقوس قديمة مارسها الإنسان منذ آلاف السنين. إلا أنّ أقدم توثيق رسمي لما يشبه كرة القدم يعود إلى الصين القديمة خلال عهد أسرة هانً في القرنين الثاني والثالث قبل الميلاد.

كانت اللعبة تسمّى تسوجو أو كوجو، وتعتمد على تسديد كرة جلدية صغيرة محشوة بالريش والشعر نحو شبكة لا يتجاوز قطرها ٤٠ سنتيمترًا، مثبّتة فوق عصا طويلة من الخيزران. كان الهدف تحقيق الدقة والمهارة، لا القوة، في ممارسة تقترب كثيرًا من مفهوم التمرير والتصويب في كرة القدم الحديثة.

ولَـم تكـن الصـين وحدهاً في هـذا المضمـار، فقد عرف اليابانيـون لعبـة كيمـاري، بينمـا مـارس الإغريـق لعبـة أبيسكسـيروس، وسمّاها الرومان هارباسـتوم. حتى حضارة الأزتيكُ في أمريكا الوسـطى كان لها لعبتها الشهيرة تلاتشي التي اعتمدت على ضرب الكرة بالجسم دون اليدين.

هـنه الألعاب لم تكن مطابقة لكرة القدم المعاصرة، لكنها شكلت نواة الفكرة: «كرة، فريقان، هدف وشغف جماعي يتجاوز الملعب».

بصمة المصريين القدماء في تاريخ الكرة

لم يكن المصريون القدماء بعيدين عن هـذا التراث. فقد كشـفت النقوش والبرديات أن الفراعنة مارسوا ألعابًا تعتمد على الكرة منذ أكثر من ٤ آلاف عام.

الرسوم الموجودة فى مقابر بني حسن وسقارة تُظهر فتيات وشبانًا يمسكون بكرة صغيرة من القش أو القماش، وكانوا يستخدمون القدمين أحيانًا واليدينً فى أحيان أخرى، فى ألعاب ترفيهية تُمارسٌ فى الاحتفالات والمناسبات الدينية.

ورغم عدم وجود دلائل قاطعة على قواعد تشبه كرة القدم اليـوم، فإن بعـض المؤرخين يعـدون تلك الألعـاب واحدة من أقدم الأنشطة الرياضية المنظمة في التاريخ، وتعبّر عن ولع المصريـين بالمهارة البدنية وارتبـاط الرياضة بطقوس الحياة اليومية.

كيف وصلت إلى بريطانيا؟

هذه الألعاب لم تكن مطابقة لكرة القدم المعاصرة، لكنها شكلت نواة الفكرة: «كرة، فريقان، هدف وشغف جماعي يتجاوز الملعب».

يعتقد عدد من المؤرخين أن أول كرة وصلت الأراضي البريطانية جاءت مع جندي روماني رافق قوات يوليوس قيصر.

بينما تروي حكاية أخرى أن أول كرة رُكلت على الأرض الإنجليزية كانت في الحقيقة رأس جندي روماني بعد معركة دامية -رواية شعبية تعكس عنف الألعاب التي سبقت الرياضة الحديثة.

ومع ذلك، سرعان ما تبنى البريطانيون فكرة اللعب بالكرة، وظهرت أنواع عديدة من ألعاب الكرة الشعبية التي كانت تُمارَسُ في الشوارع والحقول والقرى.

لم تكن هناك قواعد، ولا حدود للملعب، ولا عدد معدد للاعبين. كان الهدف ببساطة إيصال الكرة إلى شجرة، بوابة، جدار، أو ضفة نهر، باستخدام القدم أو اليد أو أي جزء من المسلامات

#### الملاحقات والمنع

لم تلق هذه الألعاب المشابهة لكرة القدم استحسان السلطات، ففي عام ١٣١٤ أصدر عمدة لندن أمرًا يمنع لعب الكرة داخل أسوار المدينة لأنها كانت تتسببً في فوضى، تكسر النوافذ، وتعرقل حركة الأسواق.

## كيف كتبت لوائح كرة القدم؟

قبل منتصف القرن التاسع عشر، لم تكن كرة القدم تملك لوائح حقيقية، بل كانت تمارس وفق أعراف محلية تختلف من منطقة إلى أخرى.

الطلابً في المدارس البريطانية كانوا يكتبون قواعدهم بأنفسهم على أوراق بسيطة، الأمر الذي جعل أبعاد الملاعب تتفاوت من فناء ضيق إلى مساحة مفتوحة تمتد بلا نهاية، المرمى يتكون أحيانًا من حجرين أو شجرتين أو حتى باب منزل، اللعب بالأيدي محل خلاف؛ فمدارس تسمح به بالكامل وأخرى تمنعه نهائيًا، عدد اللاعبين يتراوح بين ١٠ و٥٢ لاعبًا في الفريق الواحد.

#### توحيد اللغة الكروية

في أربعينيات القرن التاسع عشر، أدرك طلاب جامعة كامبريدج صعوبة اللعب وفق قواعد مختلفة، فاجتمعوا لصياغة أول لائحة موحدة تُعرف لاحقًا ب«قوانين كامبريدج» ونصت على السماح بإيقاف الكرة باليد دون الركض بها، تبديل المرمى بعد كل هدف، منع الالتحام والعرقلة من الخلف.

لكن هذه القواعد لم تتطرق لعدد اللاعبين أو مدة المباراة أو دور الحكم، ما أبقى الحاجة إلى توحيد أشمل وأكثر رسمية.

اجتماع غير وجه اللعبة

في مساء ٢٦ أكتوبر ١٨٦٣، اجتمع ممثلو أحد عشر ناديًا من لندن داخل حانة «فريت ستريت» الشهيرة، وكان على طاولتهم هدف واحد: «فصل كرة القدم عن الرجبي وتأسيس هوية موحدة للعبة».

ومن هذا الاجتماع وُلد الاتحاد الإنجليزي لكرة القدم (FA)، وهو أول هيئة حاكمة للعبةً في التاريخ، وبعد شهرين خرجت أول لائحة رسمية تتكون من ١٤ قاعدة أساسية.

تبدو كرة القدم اليوم لعبة متناسـقة تحكمها قوانين واضحة، لكن ما لا يعرفه كثيرون أن هذه الرياضة مرّت

من ساحات المدارس البريطانية، مرورًا بأروقة الجامعات، وصولًا إلى حانةٍ صغيرة في لندن عام 1863، وُلدت

بقرون من الفوضى قبل أن تستقر على شكلها الحالي.

أول لائحة رسمية للعبة الأكثر شعبية في الكوكب.

#### قوانين ١٨٦٣

شكلت هذه القواعد الإطار الحقيقي لكرة القدم الحديثة، ومن أبرزها، أبعاد الملعب تحديد طول الملعب بحد أقصى ٢٠٠ ياردة وعرضه ٢٠٠ ياردة – مساحة أكبر بكثير مما نعرفه اليوم.

المرمى قائمان فقط دون عارضة، مع الإبقاء على المسافة بينهما عند لم ياردات، وهي مسافة لم تتغير حتى اليوم، ويحتسب الهدف إذا مرّت الكرة بين القائمين مباشرة، بغض النظر عن ارتفاعها.

مسافة الـ ۱۰ ياردات اعتمدت كحد أدنى لإبعاد الخصم عند تنفيذ الـركلات الحرة-قاعدة ما زالت سارية، أم التسلل كان مشابهاً للرجبي فاللاعب أمام الكرة يُعد متسللًا تلقائيًا.

وقد تم حظر العرقلة والضرب والسحل، وهي نقطة أثارت جدلا كبيرًا آنذاك بين من يرون اللعبة" رياضة نبيلة ومن يعتبرون القوة جنزًا من متعتها، مع حظر استخدام المسامير الحادة كأول إجراء رسمي للحفاظ على سلامة اللاعبين.

ورغّم شمول اللائحة لكثير من التفاصيل، فإنها لم تحدد عدد اللاعبين أو مدة المباراة، تاركة الأمر للأعراف المتوارثة من مدارس النخبة.

Action

<sup>23 نوفمبر 2025</sup> 455

2561 تانتوبى



مع إســدال الستار على الدوري ودوري أبطال إفريقيا، وقبل الدخول فـي أجواء كأس العالم للأندية، عادت ملفات الكرة داخل الأهلى لتتصدر المشـهد من جديد، بعدما كشـفت مصادر مطلعة داخـل النـادي عـن تزايـد التوتـر بيـن الكابتـن محمـود تراكمات إدارية ظهرت إلى السطح مع نهاية الموسم.

**₌...... مصطفی بحب** 

الشرارة الأولى تعود إلى قرار الاستغناء عن الثلاثي محمد ثابت والدكتور عادل كريم ومحمد السيسي

> مصادر قريبة من جبهة الخطيب تنفي تمامًا أن يكون القرار فرديًا مؤكدة أن جميع القرارات صدرت بإجماع مجلس الادارة

> > وتشير المصادر إلى أن الخلاف وصل لذروته عندما علم غالي برغبة الخطيب في إعادة ضم سيد عبدالحفيظ لقائمته قبل الانتخابات الأخيرة

**2561** 

46

بحسب ما فندته المصادر داخل النادي، فإن الأزمة الحالية ليست صدامًا مباشرًا بقدر ما هي اخ تلافات في الرؤية والتقديرات، تفجّرت مع نهاية موسم كبير وملفات شائكة داخل كرة القدم. وبينما تصر جبهة الخطيب على أن القرارات تُدار بمنطق جماعي، يرى مقربون من غالى

أن تقييم دوره داخل الإدارة لم يكن منصفًا خلال الفترة الأخيرة. تفيد المصادر بأن الشرارة الأولى تعود إلى قرار الاستغناء عن الثلاثي محمد ثابت

والدكتور عادل كريم ومحمد السيسى بعد فترة وجيزة من انضمامهم للمنظومة الإعلامية الخاصة بالفريق الأول وقطاع الكرة.

وتوضح المصادر أن غالى رأى أن الأسماء الثلاثة تمتلك خبرات كبيرة في الاتحادين الدولى والأفريقي، وأن وجودهم كان سيضيف ثقلا للمنظومة، مما دفعه للاعتراض والدخول في حالة توتر مع مجلس الإدارة ومدير المركز

مصادر قريبة من جبهة الخطيب تنفى تمامًا أن يكون القرار فرديًا، مؤكدة أن جميع القرارات صدرت بإجماع مجلس الإدارة.

وتضيف المصادر أن الخطيب كان يقدّر غالى ويعتبره إضافة مهمة في لجنة التخطيط، لكن الأخير خلال فترات معینة لم یکن ملتزمًا بحضور الاجتماعات، بدعوى أن مواعيدها تُبلِّغ إليه في توقيتات متأخرة.

وتؤكد المصادر أن هـذا التبرير لـم يكن مقنعًا بالنسبة لرئيس النادي، خاصــة أن جــدول اللجنة محدد سلفًا، وهو ما تسبب في تقلص دوره تدريجيًا في

ملفات التخطيط.

وتوضح المصادر أن وفاة العامري فاروق كانت محطة مفصلية جديدة. فبحسب روايات مقربة من غالي، كان يرى نفسه ضمن الأسماء المرشحة لشغل موقع نائب الرئيس، لكن إسناد مهام المنصب إلى خالد مرتجى بصفته أمين الصندوق أظهر له -وفق تقديره- أن فرصه تتراجع داخل المجلس، ما أدى إلى ابتعاده عن المشهد وغيابه عن عدد من

وتشير المصادر إلى أن الخلاف وصل لذروته عندما علم غالى برغبة الخطيب في إعادة ضم سيد عبدالحفيظ لقائمته

وترى جبهة الخطيب أن غالى اعتبر هذا التوجه رسالة واضحة باستبعاده من الحسابات، خاصة أنه كان على خلافات سابقة مع عبدالحفيظ، ولعب دورًا في قرار رحيله من منصب

وتؤكد المصادر أن هذا الملف بالتحديد كان أكثر ما أثار

وتشير جبهة الخطيب إلى أن غالى يناقض نفسه، بعدما خرج في نوفمبر ٢٠٢٣ -عقب رحيل عبدالحفيظ-فى تصريحات متلفزة شدد خلالها على أن الأهلى لا يعرف القرارات الفردية وأن العمل يتم بشكل جماعي، كما نفى وقتها أى خلافات مع الخطيب ووصفه بأنه قيمة كبيرة، بل ودافع عن لجنة التخطيط.

وترى المصادر أن هذا التناقض يعكس حالة من إعادة القراءة لدى غالى لموقعه ودوره داخل المجلس أكثر مما يعكس اعتراضًا على طريقة إدارة النادي.

قبل الانتخابات الأخيرة. مدير الكرة خلال فترة سابقة. حساسية غالي، ودفعه إلى التعبير عن استيائه علنًا.

#### نجوميات

مذكرات منصور

نعم .. توفيق الله يأتى لمن يسعى إليه ..

تلك "الرسالة" الأساسية للمذكرات التي

تكشف عن "مسيرة" أحد رجالات مصر

المحترمين، سليل عائلة تعمل وفق قيم

وأخلاقيات راسخة تتضح في السلوك

الشخصى لأفرادها وحرصهم على

هي مسيرة حياة وزير النقل الأسبق محمد

لطفى منصور التى تتضمن الكثير من

"المحـن" التي تحولت بفضــل اللّه إلى "منح"،

فقد تعرض وهو في العاشــرة من عمره إلى

حادث سيارة رهيب كاد يقضى عليه، وألزمه

وبعد شفائه أرسله والده إلى أمريكا

للدراسة، ففوجئ بفرض الحراسة على

أمــوال العائلــة، واضطــر للعمل "جرســونا'

لتوفير مصروفات الجامعة، ثم اكتشف

إصابته بمرض السرطان وهو في العشرين

من عمره، بورم بحجم فنجان الشاي، في

إحدى كليتيه، وعندما عاد إلى القاهرة

- بعد وفاة والده - تحمل مسئولية استمرار

نشاط العائلة في تجارة الأقطان والسيارات،

ثم تزوج من كريمة الوزير الأسبق منصور

حسن، وشهد على العقد كل من الرئيسين

مارس محمد منصور وأشقاؤه جميع

الأنشطة المتاحة، مشل التطوير العقارى،

تجارة وصناعة وتوزيع السيارات، تكنولوجيا

المعلومات، الاتصالات والسياحة، شركات

توزيع السلع (مترو وخير زمان)، الطاقة

أنور السادات وحسنى مبارك.

المصداقية والعمل بأمانة وشرف.

الفراش لمدة ثلاث سنوات.

مثابرًا.. مكافحًا.. مُصرًا على النجاح!

محن.. ومنح!

محمح نحـم

## آخر کلام



محسن حسنين

الشمسية، والآن تعمل شركاتهم في ٧٥ دولة وتضم أكثر من ٦٠ ألف موظف وعامل.

ويفخر الوزير الأسبق بما تحقق من نجاحات طوال مسئولية وزارة النقل من عام ٢٠٠٥ إلى ٢٠٠٩، لكنه يفخر أكثر بأنهم أولى العائلات التي اهتمت بما يسمى بالمسئولية الاجتماعية وتطوير البيئة المرتبطة بها من الأفراد والأماكن، حيث أسست العائلة جمعية 'لييد" لتنمية وتطوير المشروعات الصغيرة، وفرت تمويلا لأكثر من خمسة ملايين سيدة مصرية لإقامة مشروعاتهن الخاصة، كما أسسـت أيضا أكاديمية رياضية باسم "الحق فى الحلم" لتأهيل الشباب المصرى رياضيًا، وامتلكت ناد رياضيا يشارك حاليًا في الدورى الأمريكي لكرة القدم.

ويفخر منصور أيضا بتحقيق ١٧ ألف ضعف رأس المال الذي استخدم من البداية فى تجارة وصناعة السيارات، و٢٠ ألف ضعف ما استخدم في معدات الحفر والبناء. ومن ثم تجده طوال صفحات المذكرات دائم الحمد والشكر لله ولكل من ساعده فى مسيرته الدراسية والمهنية، التي تكللت بحصوله على "الدكتوراه الفخرية" عام ٢٠٢٢ من جامعة كارولينا الشـمالية، كما منحه ملك إنجلترا تشارلز الثالث وسام الفروسية ودرجة (سير) على مجمل نشاطه وأعماله الخيرية فى مصر وبعض دول العالـم، والتى أحدثت تغييرًا إيجابيًا في حياة الناس، كما حصل أيضا على أرفع الجوائز الإيطالية، وهو وسام نجمة إيطاليا.

🚄 مش هتكلم كتير.. لكن أقســم بالله غير حانث أن التاريخ سيذكر للرئيس السيسي أنه أول حاكم في تاريخ مصر الحديث والقديم يعترض على سير العملية الانتخابية؛ ويدين التجاوزات في بعض اللجان.. ويدعو لتصحيح الأخطاء دعما للمسيرة الديمقراطية.

حفظ الله مصر وشعب مصر وقائد مصر. 🔾 طبعا كالعادة سيخرج بعض الحنجورية الكارهين لمصر والمصريين ليتهمونني بالتطبيل.. والنفاق.. وباقى الأسطوانة المشروخة إياها .. ولكل هؤلاء أقول: نسيتوا انتخابات زمان بتاعة التسعة وتسعين والتسعة من عشرة في المية..؟!

طيب بـلاش دى.. نسـيتوا انتخابات الحزب الوطني اللي أعطى فيها الإخوان ٨٨ مقعدًا زورًا وبهتانا.. بمناسبة عيد الأم.. ست الحبايب يا حبيبة..!

طيب بـــلاش دى بــردو.. نســيتوا انتخابات ٢٠١٠ اللي قالوا إنها السبب في أحداث يناير.. اللي قلبت البلد رأسا على عقب..؟!! إذا كنتم نسيتوا اللي جرى هاتوا الدفاتر تنقرا ...ا

🚄 ربنا ما يكتب على حد زنقة وكسفة "بتوع إعلام ما قالى وقلتله يا عوازل فلفلوا"..! فالكلام اللي قالوه قبل البيان بيقولوا عكسه النهاردة بعد البيان.. على "طريقة كده تسليك.. كده توليع"..!

يا جماعة.. هذا الإعلام لا يليق بمصر القائدة والرائدة في المنطقة والعالم.. لا بد من تغيير المنظومة الإعلامية الحالية

فكرًا وتوجهًا؛ واستبعاد الوجوه التي يكرهها الشعب.. يعنى من الآخر كده: «انسف حمامك.. قصدى إعلامك القديم»..!!

🚄 بالمناسبة.. من باب التكرار اللى بيعلم الشطار أعيد وأزيد وأقول إن إعلام ما قالى وقلت له ياعوازل فلفلوا لا يبنى وطنا أبدًا .. لكنه يبنى لأصحابه فيلا في الساحل الشمالي..!

🚄 بعدما ما شاهدت ما قاله الكابــــــن حسام حســن مؤخرًا صوت وصورة.. وتهجمه على بعض اللاعبين.. اكتشفت أن أكبر أعداء الكابتن حسام حسن هو . . الكابتن حسام حسن نفسه بشحمه ولحمه..!

🚄 إيه القرف ده..؟!

أنا شايف إن معظم القنوات الفضائية بتصفى حسابات شخصية على حساب المصلحة العامة.. يعنى كلها بطيخ.. لامؤاخذة..! مع الاعتذار لبتوع البطيخ... وللبطيخ...!

🚄 أنا زعلان من القراء الأهلاوية اللي سابوا المواضيع المهمة اللي في مقالي الأسبوع الماضي ومسكوا لي في جون "بن شرقي" اللي جابه في الزمالك في ماتش السوبر ..!

كلهم بلا استثناء اتهموني بأنني متحيز للزمالك.. وأننى زملكاوى "أرارى"؛ مما دفعنى إلى القسم بأغلظ الأيمان إننى لست منحازًا لأى نــاد ولا لأى حــزب.. لكننــى منحاز فقط لمصر وشعب مصر وجيش مصر..

وإذا كان على مشجعي الأهلى والزمالك؛ فالـدم اللـى بيجـرى فـى عروقـى أحمـر.. أما قلبي فأبيض.. بخطين..!!

ينغنا عبد فكاد

#### قضية

### «أكل العيش والجاتوه».. سبعة عقود ونصف في حياة المصريين (3 من 3)

على مدى ثلاثين عامًا من حكم الرئيس الأسبق حسنى مبارك (۲۰۱۱–۱۹۸۱)، مرت مصر بتحولات اقتصادیة عمیقة ترکت آثارًا مباشرة على مستويات المعيشة والطبقات الاجتماعية، وعلى الرغم من أن سنوات حكمه الأولى اتسمت بقدر من الاستقرار والبطء في تطبيق الإصلاحات (خلال الثمانينيات والتسعينيات) فإن العقد الأخير شهد تغيرًا حادًا مع تبنّى سياسات أكثر انفتاحًا، وانطلاق مرحلة الخصخصة الواسعة التي قادتها حكومة الدكتور أحمد نظيف منذ عام ٢٠٠٤ تقريبًا. خلال تلك الفترة، ظهر ما بات يُعرف بجيل "الحرس الجديد"، الذي روّج لفكرة دمج رجال الأعمال في دائرة السلطة واتخاذهم شركاء مباشرين في صُنع القرار، وهو ما أدى عمليًا إلى ما عرف بـ "زواج السلطة ورأس المال".

والعقارات، التي تحولت لاحفًا إلى أدوات مؤثرة في الحراك السياسي والاجتماعي، وخصوصًا مع توسع استخدام التكنولوجيا وانتشار أدوات التواصل التي لعبت دورًا مهمًا في إشعال موجات الاحتِجاج التي سبقت ثورة يناير. إلا أن هذه التطورات السريعة لم تُترجم إلى تحسين ملموس في حياة أغلبية المواطنين. فقد انكمشت الطبقة المتوسطة تدريجيًا، وازدادت الفجوة بين طبقة صغيرة استفادت من الانفتاح الاقتصادي، وغالبية واسعة تكافح لتأمين احتياجاتها الأساسية وسط ارتفاع الأسعار وتدهور

الخدمات العامـة في مجـالات حيويـة كالصحة والتعليـم، وعلى الرغم من تحقيق معدلات نمو اقتصادي مرتفعة في سنوات حكم نظيف، لم تصل عوائد هذا النمو إلى المواطنين، ولم تتناثر "ثمار' القطاعات الرائجة على الطبقات الفقيرة والمتوسطة، وفي المقابل، تصاعدت مشكلات البطالة والفساد والبيروقراطية، وازدادت الضغوط الناتجة عن الزيادة السكانية وسوء الإدارة، ما تسبب في انسداد أفق الشباب وارتفاع مستويات الغضب الشعبي الذي انفجر في يناير ٢٠١١ دخلت البلاد بعدها في فترة من الفوضي السياسية والأمنية امتدت لنحو ثلاث سنوات، تخللتها مرحلة حكم جماعة الإخوان التي عاشها كثير من المصريين بوصفها مرحلة ارتباك وانعدام استقرار.. ومع تولى الرئيس عبد الفتاح السيسي، واجهت الدولة تحديــات أمنية ضخمة، أبرزها الإرهاب ومحاولات تقويض مؤسسات الدولة، وفي الوقت نفســه شرعت الحكومة في تنفيذ برنامج إصلاح اقتصادي شامل بالتعاون مع المؤسسات المالية الدولية لتجاوز آثار سنوات الفوضي وتهيئة الاقتصاد لمعدلات نمو أكثر استدامة. شمل ذلك إعادة هيكلة منظومة الدعم وتحرير سعر الصرف في نوفمبر ٢٠١٦، وتنفيذ مشروعات بنية تحتية كبرى في النقل والطاقة والإسكان، كان الهدف منها تحسين مناخ الاستثمار وخلق أرضية صلبة للنمو طويل المدى، غير أن السنوات العشر الأخيرة حملت للمصريين تحديات معيشية قاسية، إذ أدى تحرير

سعر الصرف إلى موجة تضخم غير مسبوقة بلغت ذروتها عام ٢٠٢٣، ما انعكس مباشرة على أسعار السلع الأساسية والغذاء التي تستحوذ على النسبة الأكبر من ميزانية الأسر المتوسطة والفقيرة، ورغم الزيادات المتتالية في الأجور وتحسين الحد الأدني للدخل، لم تتمكن هذه الزيادات من ملاحقة معدلات التضخم، كما زادت تكلفة الخدمات بعد رفع الدعم التدريجي عن الوقود والكهرباء والمياه، وهو ما شكل عبئا إضافيًا على ميزانيات الأسر.

وفى المقابل، حققت الدولة تقدمًا ملموسًا على مستوى المؤشرات الاقتصادية الكلية، مثل انخفاض معدل البطالة من مستويات مرتفعة تجاوزت ١٣٪ عام ٢٠١٣ إلى ما دون ٨٪ في السنوات الأخيرة، إضافة إلى توسع برامج الحماية الاجتماعية وعلى رأسها برنامج "تكافل وكرامة" الذي قدّم دعمًا مباشـرًا لملايين الأسر الأكثر فقرًا، كما أسهمت مشروعات البنية التحتية في تحسين كفاءة النقل وتهيئة بيئة مشجعة للاستثمار رغم التحديات العالمية.

ومع أن المصريين يدركون أن الأزمات الدولية - من جائحة كورونا إلى الحرب الروسية – الأوكرانية والتوترات الجيوسياسية الإقليمية - أخرت جني ثمار الإصلاحات، فإن الآمال لا تزال معلقة على أن تتعكس مؤشرات النمو والاستقرار الاقتصادي على حياتهم اليومية، وأن تترجم إلى تحسن فعلي في أمور حياتهم ومعيشتهم.

23 نوفمبر 2025

**14937** 2561

4 7

وركزت الحكومة أنذاك علي قطاعات بعينها مثل الاتصالات

## أنفاس ع الورق

### تساؤلات مشروعة!



طارق جلال



الدول بالأساس، وقد سعدت جدًا في

الحقيقة وانتعش قلبي وفكرى بما تم من

مشروعات استراتيجية جديدة في المنطقة

الاقتصادية لقناة السويس شرق بورسعيد،

والتى تهدف لتعزيز قدرات الموانئ المصرية

وتطوير بنيتها التحتية من أجل دعم حركة

التجارة العالمية وترسيخ مكانة بلاده كمركز

إقليمي للخدمات اللوجستية وسلاسل

الإمداد، واتفق تمامًا مع ما أعلنه الوزير بأن المحطات البحرية للمنطقة الاقتصادية

لقناة السويس، إن "وجود مناطق اقتصادية

فى مصر يعظم العبور من قناة السويس

ويزيد الدخل من العملة الصعبة"، خاصة

أن مصر خططت لإنشاء ٧ ممرات دولية

وأكدِ الوزير أن مصر بها ١٩ ميناء

تجارياً، وأن موانئ البلاد استقبلت أكثر

من مليار طن بضائع عامة وسائلة وجافة

في السنوات الأخيرة بعد عمليات التطوير.

كما اهتم بتعميق وتطهير الممرات الملاحية

لاستقبال السفن العملاقة. ويعمل على

تطوير الأسطول البحري ليصل إلى

متكاملة، أهمها ممر طابا العريش.



عقب إعلان الرئيس على صفحته الرسمية على الفيس بوك بضرورة تحرى الدقة والشفافية في انتخابات مجلس النواب.. حتى وإن وصل الأمر لإلغائها جزئيا أو بالكامل.. تبادرت إلى ذهنى أربعة تساؤلات أرى أنها مشروعة.. وأعتقد أنها

أولها لماذا نصر على إجراء الانتخابات في هذه الظروف الدقيقة التي يمر بها الوطن بنظام القائمة المغلقة.. رغم عيوبها التي باتت واضحة للجميع.. وذلك بسماحها بتكوين مجلس نيابي سابق التجهيز . . وتكون الأولويـة فيهـا لمن يدفع تحت أى مسـمى.. حتى وإن كان تِبرعا للحزب الـذي ينتمي لعضويته حديثا أو قديمًا.. وهـو الأمـر الـذى قصر الترشـح على أصحـاب المال.. وهـل هذه الفئة وحدهـا القادرة على تمثيل الشعب بكل أطيافه؟!

وهل إجراء الانتخابات بطريقة القائمة النسبية المفتوحة التي تضمن تجنب كل هذه العيوب رجس من عمل الشيطان؟!

ثانى هذه التساؤلات المشروعة أيضا والتي تمس الانتخابات الفردية .. والتي شابتها أخطاء كنا في غنى عنها .. لولا التدخل الشجاع للرئيس في الوقت المناسب لدرءها .. لماذا نصر على عدم استخدام التقنيات الحديثة والتكنولوجية في التصويت والفرز وإعلان النتائج؟!

وتجربة الانتخابات العراقية التي تزامنت معنا لازالت ماثلة أمامنا .. رغم كل

ما يعانيه هذا البلد الشقيق أمنيا وطائفيا.. حيث أجريت بقوائم نسبية .. وليست قائمة واحدة أو موحدة.. استخدم في إنجازها البطاقة البيومترية.. والبصمة الإلكترونية.. وبصمة الوجه.. وقارئ الباركود.. ثم الفرز الإلكتروني لبطاقات التصويت حتى إعلان النتائج.. وهو الأمر الذي يقضى تماما على

أما تساؤلي الثالث هو ماذا لو لم يتدخل الرئيس.. ولماذا لا ينضبط الأداء إلا بالتوجيهات. لماذا لا يتقن كل منا عمله دون انتظار لهذه العبارة التي صارت روتينا فى حياتنا .. بناء على توجيهات الرئيس... وبناء على توجيهات دولة رئيس الوزراء.. وبناء على توجيهات السيد الوزير والسيد المحافظ.. وكل سيد.. حتى وإن كان سيد

وختامها يأتى تساؤلى الرابع والأهم من كل ما سبق.. لماذا تدنت نسبة الحضور إلى هذا الحد؟! وهو ما يجب البحث فيه .. لماذا لم يعد المواطن مهتما.. هل فقد الشغف؟! هل شغلته همومه اليوميه بعد أن احترق بنار الغلاء؟! هل أصابه الاكتئاب بعد أن مرر المجلس قانون الإيجار القديم بجلسة الصباح في دقائـق فجأة.. وبعد رفضه في جلسة المساء الذي سبقه ودون اعتبار لقدرة المواطن على تطبيقه؟!

كلها تساؤلات مشروعة مازالت تبحث عن

مصر تستحق الأفضل.

٤٠ سفينة عام ٢٠٣٠"، مبينا أن "الموانئ عندما يشيد الرئيس عبد الفتاح السيسى بما يقدمه كامل الوزير لمصر من إنجازات في مجال الصناعة والنقل البرى والبحرى اعتبر ذلك وساما على صدر كل مصرى، أفضل ١٠٠ ميناء حاويات". فقد شهدنا على أرض الواقع إنجازات عملاقة في البحر ومجالاته المختلفة وفي البر وربط العلاقات العربية والإفريقية والإسلامية بمصالح تخدم مواطني هذه

كما تستعد مصر للربط البرى بين البلدين وجار حاليا إنشاء منفذ الكفرة البرى على الحدود المصرية / الليبية ليكون منفذًا لحركة التبادل التجاري بين مصر وتشاد ويمثل أهمية اقتصادية ولوجستية لتشاد من خلال توفير أقصر طريق إلى البحر يفتح أسواقا ضخمة ويدعم التنمية والأمن ويعزز الدور الإقليمي للبلدين، كما أن مصـر تعتبره "محورًا اسـتراتيجيًا" لتعزيز التواصل بين شمال ووسط إفريقيا، وفتح آفاق جديدة للتجارة البينية، وخدمة حركة الأفراد والبضائع بصورة غير مسبوقة، وأعتقد أن مصر لن تقف عند هـذا الحد من إنجازات في المشاريع

#### فی حب مصر

### العقار وتشطيبه

نعم نمتلك حلولا ومقترحات تستطيع قيادة الاقتصاد المصرى لآفاق جديدة لم يتوقعها أكثر المتفائلين لمسيرة النمو الاقتصادي المتوقع وتحسين جودة الحياة في المحروسة ورفع مستوى معيشة المواطن البسيط دون اللجوء لمسكنات الدعم والتمويل الخارجي والاستدانة وطلبات المؤسسات المالية العالمية، التي أصبحت عبئا لا يتحمله قطاعات عريضة من المجتمع.

كلمة السر لحل شفرة هذه الحلول والمقترحات، يكمن في الشروة العقارية التي أنفقها المجتمع خلال السنوات الأخيرة سواء حكومي أو خاص في بناء ملايين الوحدات السكنية التى مازالت تحت التشطيب ولا تدر عائـدًا لأصحابها، أموال طائلة تقف عثرة في سبيل نمو القطاع العقارى المصرى، بل أصبحت من أهم أسباب ركود حركة البيع والشراء نتيجة زيادة المعروض بالسوق.

لا يوجد أرقام دقيقة تحصر أعداد الوحدات السكنية تحت التشطيب فى ربوع مصر المحروسة، لكننا أمام الملايين من الوحدات المبنية منذ سنوات ومازالت حبيسة عملية التشطيب التي أصبحت في كثير من الأحيان تفوق القدرة المالية لصاحب الوحدة، بعدما شهدت أسعار التشطيب ارتفاعات كبيرة وصلت إلى ٥ آلاف جنيه للمتر الواحد، وبحسبة بسيطة نجد أن شقة مساحتها ۲۰۰ متر تحتاج إلى مليون جنيه تشطيب.

وكما تعمل الجهات المنظمة للقطاع العقاري في مصر بالتعاون مع الجهاز المصرفي والبنوك لترويج وبيع الوحدات عن طريق التمويل العقارى، لابد أن تجد عمليات تشطيب الوحدات السكنية مكانًا ضمن أولويات تلك الجهات والمؤسسات الوطنية لإتاحة التمويل البنكى المنخفض الفائدة تساعد أصحاب تلك الوحدات في إنهاء عمليات التشطيب والبدء في الاستفادة من الوحدة سواء بالتأجير لحل معضلات

المصرية حققت أرقاما قياسية في التصنيفات العالمية، حيث حصلت على المركز الأول إقليميا والثالث عالميا، وضمن

وفى اليوم التالى انتقل الوزير إلى ملفات مهمة من بينها تنفيذ توجيهات الرئيس عبد الفتاح السيسي بتعظيم التعاون مع الدول الإفريقية ومنها دولة تشاد الصديقة، مشيرًا إلى أن الشركات المصرية المتخصصة في مجال البنية التحتية ومشروعات النقل والمناطق الصناعية، التي نفذت مشروعات عملاقة في مصر وخارجها على استعداد تام لتنفيذ مختلف المشروعات في تشاد والمشاركة في نهضتها التنموية.

العملاقة والاستراتيجية.



حاتم فاروق

فى بدء أعمال جديدة. ومع بدء توفير التمويل اللازم لتشطيب الوحدات

الإيجار الجديد أو البيع لتوفير سيولة مالية تساهم

السكنية المصطفة في طوابير طويلة وركود طال أمده، ستظهر على سطح الأحداث المؤثرة في نمو الاقتصاد دورة عمل ضخمة تعزز نمو مختلف القطاعات الاقتصادية، وتفتح أبوابًا جديدة للرزق والتشغيل للايين الشباب والحرفيين في كل مكان ومجال.

ومن خلال مواصفات خاصة للوحدات السكنية التي يتم تشطيبها تستطيع وزارة السياحة والغرف السياحية إضافة تلك الوحدات التي هي في عداد الموتى حاليًا فى قائمة الغرف السياحية المتاحة للسكن السياحي لمواجهة الطفرة المتوقعة لأعداد السياحة القادمة، لنحصد على ما يزيد على مليون شقة تساهم في سد الفجوة في الغرف السياحية في ربوع مصر المحروسة.

حمى الله مصر وشعبها العظيم

# مهنی أنور

بهاء زيتـون

### هل يتم إلغاء الحصانة البرلمانية خارج البرلمان قريبا؟

بعد أن شابت الانتخابات البرلمانية في مرحلتها الأولى لمجلس النواب فضائح تدخل الرشوة والمال السياسي وجعلت الرئيس عبد الفتاح السيسي يتدخل لأول مرة في أول سابقة تاريخية ليطلب من الهيئة الوطنية للانتخابات التدقيق في طعون بعض الدوائر الانتخابية وذلك على صفحته الرسمية على فيسبوك وبعد ذلك أثناء حضور سيادته كشف الهيئة للطلبة الجدد الذين يلتحقون بكلية الشرطة في حضور اللواء محمود توفيق وزير الداخلية واللواء د. نضال يوسف مساعد الوزير رئيس أكاديمية الشرطة وطلب الرئيس من الهيئة الوطنية للانتخابات أن يتخذوا القرارات التي ترضى الله ثم إعلان الهيئة الوطنية للانتخابات في اليوم التالي برئاسة المستشار حازم بدوى بطلان الانتخابات في عدد ۱۹ دائرة في ۷ محافظات وإعادتها مرة أخرى وهذا من بين ٨٨ تظلمًا وطعنًا ثم التحقيق والتدقق فيها، وأضاف رئيس الهيئة أننا سنلغى الانتخابات بالكامل إن اقتضى الأمر، وتحدث الرئيس باستفاضِة أثناء حديثه مع الطلبة المتقدمين قائلا: إن الوعي الكامل أساس تحقيق التنمية المستدامة والنمو الاقتصادى المنشود وأن قيمة الصوت الانتخابي لا تقاس بأي مقابل مادى يمكن أن يعرض على المواطن وأن اختيار أى شخص غير مؤهل يهدد مستقبل أكثر من ١٢٠ مليونا.

وقد يكون أحمق أو جاهلا أو متخلفا أو غير جاهر وأن الاختيار في الانتخابات البرلمانية أو الرئاسية أو أي موقع مؤثر في الدولة يجب أن يتم بأعلى درجات التدقيق، وأن المسئولية الوطنية تتطلب أن يـدرك المواطـن أن صوتـه أمانة وليس رقمًا عابرًا، والسؤال الذي يطرح نفسه الآن: هل يتم إلغاء الحصائة البرلمانية مستقبلا لتصبح داخل البرلمان فقط لأن التكالب عليها أصبح بدفع الملايين؟! وهل يتم إلغاؤها خارج البرلان لأعضاء مجلسى الشيوخ والنواب؟! وهل يتم اقتراح وإصدار قانون يجعل الحصانة البرلمانية داخل البرلمان فقط ولا يتمتع بها النائب أو عضو البرلمان في خارج البرلمان إذ إن هذه المميزات في الخارج من عدم تفتيش تجعل المنحرفين يتكالبون لينفقوا ويدفعوا الملايين لاستغلال هذه الحصانة في أعمال غير مشروعة وغير قانونية، والبعض الآخر في التهريب سواء المخدرات أو غيرها من الممنوعات كالسلاح وغير ذلك أو تجارة العملة، وكل ذلك تحت سقف الحصانة!.. إن الحصانة البرلمانية تم تفعيلها لحماية النائب أو عضو البرلمان من بطش الحكومة إذا قدم استجوابا أو طلب إحاطة أو انتقدِ أحد الـوزراء أو الحكومة وليس اسـتغلالا لها، لكن من الواضح حاليًا أن الجميع يتكالبون عليها والحل هو إلغاء الحصانة لتصبح تحت القبة فقط.

ما يستحق التوقف أمامه هو ذلك النجاح المبهر الذى حققته الصحافة الورقية وخاصة القومية في تغطيتها لأحداث افتتاح المتحف المصري الكبير . . وتقديمها لمحتوى صحفى مميز من تحقيقات صحفية إلى حوارات ومقالات وصور وغيرها.. بشكل يليق بهذا الحدث الكبير.

صباح جديد

المتحف و"صحوة"

الصحافة الورقية

فقد كانت الصحافة الورقية (قومية -حزبية- مستقلة) عند حسن الظن بأن تفوقت على نفسها في تحقيق تغطية احترافية متميزة لهذا الحدث بدءًا من فترة ما قبل الافتتاح للمتحف ووصولا إلى حفل الافتتاح.. تفوقت فيه على المواقع الإلكترونية وكانت ندًا لها.

والجميل أن الجرائد والمجلات القومية قد تسابقت وتبارت وتنافست فيما بينها في تقديم أفضل ما عندها من محتوى صحفى بمختلف أشكاله مما كان له أكبر الأثر في هذا النجاح الذى حققته الصحافة الورقية وهو ما ينم عن براعة ومهنية رؤساء تحريرها. وقد سبقها بأيام قليلة نجاح الصحافة الورقيــة أيضا فــى تغطيتهــا لفعاليات مؤتمر السلام الذي استضافته مصر بشرم الشيخ.. وهـو ما يؤكد على أن الصحافة الورقية بدأت تشهد (صحوة) نوعية وتستعيد رونقها مرة أخرى وانها لن تموت كما يظن المتشائمون.

وما يدلل على هذه (الصحوة) هو ذلك الكم الكبير من الإعلانات الذي تتلقاه الجرائد والمجلات الورقية .. وهو ما يدلل على أن الصحافة الورقية بـدأت تعود إليها الروح ويكون لها تواجد مؤثر في المنظومة الإعلامية .. ولولا ذلك لما تسابق إليها المعلنون لكى يعلنوا فيها.

وقد كانت مجلة "أكتوبر" نموذجًا في التغطية الاحترافية لافتتاح المتحف على مدى ٣ أعداد متتالية.

وللإنصاف ليست مجلة "أكتوبر" وحدها وإنما نجحت كل الجرائد والمجلات الورقية فى تقديم محتوى صحفى وتغطية متميزة تليق بهذا الحدث.

وهي (صحوة) نريد ان تستثمرها المؤسسات الصحفية والقائمون على تحرير الجرائد والمجلات في إعادة الروح للصحافة الورقية. وأننى أرى أن لقاء سيادة الرئيس عبد الفتاح السيسي بالقيادات الإعلامية ومنها الصحافة من أيام قليلة للارتقاء بالمنظومة الإعلامية والصحفية كان له "فعل السحر" وأكبر الأثر في هـذه الصحوة التي بدأت تشهدها الصحافة الورقيـة عامة والصحافة خاصـة، حيث تابع هذا اللقاء المهندس عبد الصادق الشوربجي رئيس الهيئة الوطنية للصحافة بعقد سلسلة اجتماعات بدءًا من شيوخ المهنة ورؤساء التحرير وكبار الكَتّاب إلى شباب الصحفيين لوضع تصور للارتقاء بالصحافة القومية.. مما كان له أثر ملموس في هذه الصحوة التي بدأت تشهدها الصحافة الورقية.

وقد أحسن سيادة الرئيس بهذه الخطوة لما تمثله الصحافة الورقية القومية من أهمية لتكون "حائط الصد" في مواجهة الشائعات المغرضة التي تواجه الدولة بين الحين والآخر .. بنشرها الحقائق وتوضيح الأمور دون أغراض خبيثة.

ويا ليت أن تواصل الجرائد والمجلات القومية هذه الصحوة حتى نعيد الروح للصحافة الورقية مرة أخرى.

حسين خيري

.. والله المستعان

#### سطر وسطر

### ثلاثة أرباع نساء العالم تواجه العنف

نتلقى أخبارا كل يوم تدمي القلوب، وتشتت عقول العلماء، ومنها نشر إحصائية تتحدث عن قتل امرأة كل ١٠ دقائــق حــول العالم، وأصبحــت عبارة أخبار صادمة أو حكايات صادمة عنوانا لتلك الحقبة البائسة، التي تمر بها الإنسانية، ولا يعني كلامنا أنها دعوة إلى الاكتئاب، إنما هو دعوة من أجل أن يفزع عقلاء العالم بحثا عن وسائل تحد من جنون الكراهية والفقر.

وأمام انتشار الجرائم بشكل غير مسبوق على مستوى العالم، ندعو عقلاء العصر في تطويع الذكاء الاصطناعي في تصويب سلوك إنسان هذا العصر، فقد يكون فيه العلاج لوباء الهمجِية والبربرية، ويجب عليهم تطويعه للسلام، بدلا من تحويله إلى غباء اصطناعي يقتل ويبتز ويشوه ما تبقى من موروث إنساني نقي.

وتقول تفاصيل حكاية إحصائية مقتل امرأة كل ١٠ دقائـق، فقد رصـدت الإحصائية في عام ٢٠٢٣

قتـل أكثر من ٥١ ألـف امرأة بسـبب العنف، والأمر الصادم عند معرفة شخصية أغلب القتلى، أن معظم قتلة هؤلاء النسوة كان على يد أحد أفراد أسرهم أو شريك حميم، وطالب المتذمرون من الإحصائية بضـرورة تحقيـق العدالـة الناجـزة لوأدهـا، وهذا ما أشرت إليه للمعنيين من عقلاء العالم بعلاج جنون القتل والسطو بالعودة إلى ما استقرت عليه البشرية من عقود اجتماعية، حتى نقضى على هذا الوباء

وهاجمت الحملة الأممية الحالية المعنية بظاهرة العنف ضد المرأة هزلية حجم المساعدات الدولية والمحلية لحماية النساء من العنف، وفي المقابل رصدت الولايات المتحدة الأمريكية منذ أيام ٩٥ مليار دولار کمساعدات عسـکریة، منهــا ٦٠ ملیــار دولار لأوكرانيا و٢٦ مليار دولار لإسرائيل، وتهدف إدارة بايدن في أيامها الأخيرة أن تطمئن حلفاء أمريكا من غضبة أعدائها، ورسالة تبعث بها للجميع أن أمريكا

مازالت تمارس دورها ك "بعبع العالم"، وتكشف الحملة الأممية عن أسباب العنف ضد ثلاثة أرباع النساء ساكني كوكب الأرض، وأشارت إلى أن العلاج لتلك الظاهرة من خلال محاربة الفقر والبطالة خاصة لدى الرجال، بينما يناشد مفكرون ومسئولون كبار بتدخل عاجل لدول مجلس الأمن بوقف فوري

للنزاعات الطائفية والقبلية في بلاد العرب. ومن أكثر النساء عرضة للتعذيب المرأة الفلسطينية، وخاصة في قطاع غزة الذي يشهد عشرات الأسيرات والقتلى من النساء منذ حرب السابع من أكتوبر، وعلى بعد أميال منهن يتعرضن

نساء وفتيات في مناطق النزاع بالسودان واليمن وسوريا وغيرها لأشد أنواع العذاب، ويواجهن مافيا الإتجار بالبشر لأغراض جنسية أو كوسيلة لإرهاب مجتمعاتهن، وحدث ولا حرج عن العنف ضد المرأة في بلاد العالم الأول.

2561 النوبر

23 نوفمبر 2025 49

## أكتوبر

«الإدارة.. هى القدرة على إنجاز الأعمال وفقا للخطة المعتمدة ، الأمر الذى يتحتم معها إسناد الأعمال إلى الأشخاص القادرين على أدائها والذين تتوافر فيهم صفات القيادة التى تعتبر الكفاءة العلمية أحد مقوماتها» .

.....

## د. حسن توفيق: لابد من تغيير قوانين التوظيف لل عدة سنوات

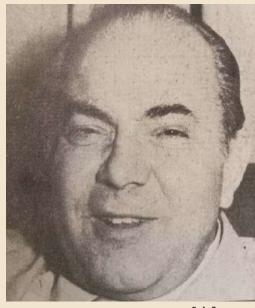
إن شعوب العالم الآن تؤمن بالعمل باعتباره أساس الإنتاج، والإنتاج أساس التنمية والرخاء في أى مجتمع وأيضا بالتخصص القادر على تنظيم العمل، وهذا التخصص يتمثل في الإدارة، والإدارة هي ماهية الحياة لمختلف المشروعات في عصر وصفه الكثيرون بأنه عصر الثورة الإدارية، فالإدارة قادرة على أن تنسق بين العاملين في مختلف المستويات وفقا لمفهوم فريق العمل.

والدكتور حسن توفيق هو الرجل الذي وضعته الدولة بدرجة وزير على قمة الجهاز المختص بتطبيق الأسس العلمية للإدارة، وهو أستاذ جامعي، عالِم في الإدارة.. أخرج للمكتبة العربية العديد من المؤلفات والبحوث في هذا المجال المهم، وقد تحدث عن الدور الذي يقوم به الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة في مجال من أهم المجالات التي تشغل بال الملايين، وخاصة أن الجهاز الحكومي في مصر جهاز كبير الحجم يبلغ عدد العاملين به حوالي ٢,١ مليون موظف، بالإضافة إلى ٣,١ مليون موظف يعملون بالقطاع العام وتبلغ موازنة الجهاز الحكومي وحده ١٣ ألـف مليـون جنيـه، وهـو يتولـى فـى مصر مسئوليات كبيرة سواء في مجال الخدمات أو في مجال الإنتاج، ويتعامل معه مئات الآلاف من المواطنين يوميًا، ولذلك أصبح من الضروري تطبيق المبادئ العلمية للإدارة على كافة أوجه النشاط.. وحتى نتعرف على قصة الإدارة كان السـؤال: متى بدأ تدريس المبادئ العلمية للإدارة

وقال الدكتور حسن توفيق: بدأ تدريس المبادئ العلمية لـلإدارة فى قسم إدارة الأعمال بكلية التجارة جامعة القاهرة فى بداية الثلاثينيات ثم بدأ ينتشر فى كليات التجارة بالجامعات المصرية التى يبلغ عددها (١١ جامعة)، هذا بالإضافة إلى المعهد العالى للدراسات التعاونية، وتمنح كليات التجارة درجة البكالوريوس والماجستير والدكتوراه والدبلومات العليا فى فروع الإدارة المتخصصة.

#### وماذا على الصعيد الحكومي؟

قال الدكتور حسن توفيق: اهتمت الدولة بترشيد الإدارة العامة ورفع الكفاية الإنتاجية للجهاز الحكومي، فقامت في عام ١٩٥١ باستقدام خبير بريطاني في شئون التوظيف والتنظيم اسمه (سنكر) فاقترح إصدار قانون للتوظف وفعلاً صدر القانون 170 لسنة ١٩٥١ كما اقترح إنشاء جهاز للإشراف على تنفيذ القانون وفعلاً قامت الحكومة بإنشاء ديوان الموظفين عام ١٩٥١، وينظم قانون التوظف موضوعات عديدة مثل



. حسن توفيق

اختيار وتعيين الموظفين على أساس اختيار أكفأ العناصر، كما ينظم عملية إعداد وتدريب وتنمية هؤلاء الموظفين وتحديد مرتباتهم ومكافآتهم ونظم الحوافز المختلفة، كما يضع القواعد الخاصة بالإجازات والواجبات والترفات وغيرها.

هل هناك أكثر من تشريع في شئون التوظف؟
قال: من الطبيعي أن تعكس قوانين التوظف
الظروف الاجتماعية والاقتصادية والفلسفة
والمفاهيم العلمية المتطورة ولذلك كان لابد من
وقفة كل عدة سنوات لإعادة النظر في قانون
التوظف وإعداد قانون جديد يحقق هدفين: الأول
هو التغلب على العيوب والثغرات الموجودة في
القانون المعمول به، والثاني إعطاء مزايا جديدة
للموظفين وهذا ما حدث في مصر خلال الثلاثين
سنة الأخيرة، فعلاوة على القانون ١٩٦٠ والقانون
١٩٥١ صدر القانون رقم ٤٦ لسنة ١٩٦٤ والقانون

#### هل حدث تطور مماثل في جهاز الخدمة المدنية (ديوان الموظفين)؟

أجاب د. حسن: نعم فقد ألغى ديوان الموظفين وأنشئ الجهاز المركزى للتنظيم والإدارة عام 1978 ولكن لم يعد له اختصاص في الناحية التنفيذية مثل تعيين الموظفين الذي كان يقوم به ديوان الموظفين لسد احتياجات الجهاز الحكومي وأصبحت هذه العملية من اختصاص الأجهزة التنفيذية نفسها، أي الهيئات العامة والوزارات.

#### ما أهم مجالات عمل الجهاز المركزى للتنظيم والإدارة؟

د. حسن توفيق: تأتى في مقدمة واجبات

الجهاز الأنشطة التالية: أعمال التنظيم الإدارى، وأعمال توصيف وترتيب الوظائف، وأعمال التدريب الإدارة وتنمية العاملين، وأعمال تبسيط الإجراءات وتوفير المعلومات اللازمة للمخطط والباحث في مجال الإدارة وأعمال البحوث الإدارية ودراسة الجوانب القانونية لقانون التوظيف والمعونة الفنية للأجهزة التنفيذية في مجال التنظيم والإدارة.

#### ما المقصود بتوصيف وترتيب الوظائف؟

د. حسن توفيق: المقصود بهذا النظام تحديد واجبات ومسئوليات كل وظيفة وكذلك تحديد الشروط والمواصفات الواجب توافرها فيمن يشغل هذه الوظائف شم ترتيب هذه الوظائف حسب المسئوليات والأعباء والمتطلبات في جدول يسمى جدول ترتيب الوظائف، وعلى ضوء ما تقدم يمكن على أساس موضوعي اختبار وتعيين الموظفين وتحديد المرتبات والتقلات والترقيات والتدريب، وقد انتهى الجهاز من اعتماد حوالى ٧٥٪ من مشروعات توصيف وترتيب الوظائف ونرجو أن تنتهى العملية بالكامل في الشهور الأولى من عام ١٩٨٠.

#### ماذا عن نشاط التنظيم الذي يقوم به الجهاز؟

المفروض أن يتولى الجهاز مراجعة جميع مشروعات إنشاء وتنظيم الأجهازة الحكومية من وزارات وهيئات وغيرها قبل الموافقة عليها من مجلس الوزراء ورئيس الجمهورية ومجلس الشعب، ولما كان التنظيم عملية متطورة فلذلك يقوم الجهاز بين فترة وأخرى بمراجعة التنظيمات الإدارية المختلفة والعمل على تطويرها، ومن أمثلة ذلك إعادة تنظيم وزارات الخدمات السبع وهي التعليم والصحة والشئون الاجتماعية والزراعة والإسكان والعمل، بحيث يقتصر نشاطي على أعمال البحوث والتخطيط والمتابعة، أما أعمال التنفيد التي كانت تتولاها هذه الوزارات فقد تقرر نقلها إلى المحافظات.

#### وماذا عن أعمال تبسيط الإجراءات؟

قال د. حسن توفيق: قام الجهاز بالتعاون مع الوزارات بحصر العمليات الجماهيرية وأجرى دراسات علمية عليها بغرض تبسيط الإجراءات وتسهيل أدائها للجمهور، وقد بلغ عدد هذه العمليات ٢٦٦ عملية منها: استخراج رخص المبانى ورخص قيادة السيارات وشهادات الميلاد والوفاة وتراخيص ماكينات الرى ودراسة نظام العمل بمصلحة الشهر العقارى وعمليات تبسيط الإجراءات بمكاتب البريد.

نشر بمجلة أكتوبر في نوفمبر 1979م – 1399هـ

50

أكد المهندس صادق سليمان، العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لشركة المعادى للتنمية والتعمير، أن الشركة حققت طفرة كبيرة وقفزت بمعدلات الأداء والنمـو لأعلـى المسـتويات، موضحًـا أن صافى الربح بلـغ 286 مليون جنيه، وأن المستهدف للعام القادم هو الوصول إلى 440 مليون جنيه.

وأشـار ۚ إلى أن الشـركة تتلقى متابعة مسـتمرة مـن وزارة قطاع الأعمال العام والشركة القابضة للتشييد والتعمير، مما يساهم في دعمها ومساندتها لتحقيق أهدافها الطموحة.

وأوضح أن الادارة تبنت خطة متكاملة لرفع معدلات الأداء وتعظيم الاستفادة من الموارد المتاحة، وتعزيز الحصة السوقية والمكانة التاريخية لشركة المعادى كواحدة من أعرق شركات التطوير العقارى في مصر .



والرئيس التنفيذي للشركة



رئيس الشركة القابضة للتشييد والتعمير



## شركة المعادى للتنمية والتعمير إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة للتشييد والتعمير التابعة لوزارة قطاع الأعمال العام

#### كتبت: خديجة إبراهيم

واضاف سليمان أن أحد أهم محاور خطة التطوير هو الاعتماد على العنصر البشري داخل الشركة، من خلال اتباع أساليب تحفيزية وتشجيعية أثمرت عن زيادة الإنتاجية بشكل ملحوظ.

وأكد أن إشراك العاملين في الأرباح كان من أهم عوامل التحفير، إلى جانب توفير بيئة عمل مناسبة وبث روح الفريق الواحد بين جميع الإدارات، مما انعكس إيجابًا على أداء الشركة ونتائحها المالية.

وأشار إلى أن هذه السياسة التحفيزية خلقت مناخًا من الانتماء، وشـجعت العاملين على بذل أقصى جهد لتحقيق أهداف الشركة التي تصب في النهاية في مصلحة الجميع.

ولفت العضو المنتدب إلى أنّ الشراكة مع القطاع الخاص كانت من أبرز محاور التطوير، موضعًا أن هذه الخطوة أتاحت فتح قنوات تسويقية جديدة وجذب شرائح مختلفة من العملاء داخل مصر وخارجها .

وأضاف أن الشركة نجحت في توقيع أربع شراكات رئيسية ضمن مشروع تقسيم دجلة الجديد، بعائد مضمون لا يقل عن ٣ مليارات جنيه وإيرادات إجمالية تبلغ نحو ٥ مليارات جنيه على مدى ثماني سنوات، بما يضمن الآستدامة المالية للشركة ويدعم مكانتها في السوق العقارية.

المالية، وأسهم في رفع كفاءة إدارة الموارد المالية للشركة.

كما أكد سليمان أن تحسين الوضع الائتماني للشركة لدى البنوك كان خطوة محورية في مسيرة الإصلاح المالي.

وأوضح أنه تم سداد نحو ٥٠٠ مليون جنية من أصل ١,٢ مليـ آر جنيـ ه التزامات قائمة، ليصبح الدين حاليًا نحو ٧٠٠ مليـون جنيـه فقـط، كمـا تم سـداد ٧٠٠ مليـون جنيـه للمقاولين والموردين وفتح أعمال جديدة بقيمة ٨٠٠ مليون جنيه خلال العام المالي ٢٠٢٥/٢٠٢٤.

وأصاف أن الشركة أصبحت منتظمة في سداد التزاماتها البنكية، حيث سـددت خلال ثلاثة أشهر نحو ١٣٠ مليون جنيهِ، وأغلقت سبعة حسابات مدينة بالكامل، وهو ما يعكس تحسنًا جوهريًا في المؤشرات المالية وارتفاعًا في ثقة المؤسسات المصرفية والموردين والعملاء.

كما تحدث سليمان عن أبرز المشروعات الحالية، موضحًا

أن مشروع المعادى فالى في وادى دجلة يضم ٩٤٠ وحدة، تم بيع ٧٦٠ وحدة منها وتسليم نحو ٣٥٠ وحدة حتى الآن.

أما مشروع المعادى فيو الشروق، فقد تم الانتهاء من المرحلة الأولى بالكامل، وجارِ تسليم المرحلة الثانية عقب دخول الغاز الطبيعي.

وفيما يخص مشروع سبيل المنصورة، أشار إلى أنه يضم حوالي ٢٠ وحدة سيتم تسليمها خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٦.

وأضاف أن الشركة أسندت خلال الأشهر الستة الماضية أعمالا بقيمة ٥٠٠ مليون جنيه لشـركة العبد، وتسـتمر في إسناد وتنفيذ مشروعات جديدة لاستكمال الأعمال التي كانت متوقفة.

أوضح الرئيس التنفيذي أن الشركة حققت مؤشرات مالية إيجابيـة خـ لال العـام المالـي ٢٠٢٥/٢٠٢٤، حيث بلغـت الأرباح الإجماليــة نحــو ٤٨١ مليــون جنيــه، وصافــي الربــح ٢٨٦ مليون جنيه بزيادة ٦٠٪ عن العام الماضي، وحققت مبيعات تجاوزت ۱,۰۵۸ ملیار جنیه. باجمالی إیرادات ۱,۱۸۵ ملیار جنیه.

#### المهندس صادق سليمان الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لشركة المعادي للتنمية والتعمير:

حققنا طفرة كبيرة وقفزنا بمعدلات الأداء والنمو لأعلى المستويات

286 مليون جنيه صافي ربح ونسعى لتحقيق 440 مليونًا العام المقبل

نجحنا في تعزيز تواجدنا في السوق وكسب ثقة العملاء

افتتاح المتحف الكبير يضع مصر على الخريطة السياحية والثقافية

وأكد أن المستهدف للعام المالي المقبل هو الوصول إلى ٤٤٠ مليون جنيه صافى ربح، مشيرًا إلى أن تلك النتائج تعكس نجاح الإدارة في تطبيق خطة التطوير، وتحسين الأداء الداخلي، ودعم العاملين بمختلف مستوياتهم لتحقيق أقصى

تحويل الشركة إلى الربحية كانت من أهم عوامل النجاح، تنفيذًا لتوجيهات وزير قطاع الأعمال العام المهندس محمد شيمي، الندى يحرص على المتابعة المستمرة لأداء الشركات التابعة ودعمها في مواجهة التحديات.

وأشاد المهندس صادق سليمان بأداء القطاع العقاري المصرى خلال السنوات الأخيرة، مشيرًا إلى أنه رغم التحديات الاقتصادية

وقال إن الصدمات التي واجهها القطاع خلال الفترة الماضية أكسبتِ المطورينِ خبراتٍ كبيرة في التعامل مع الأزمات، وجعلت السوق أكثر نضجًا وتمييزًا بين الكيانات الجادة وغير الجادة.

وأصاف أن الطلب الحقيقي على العقار أصبح هو المحرك الرئيسي للسوق، بعد انحسار الطابع المضاربي، ما يعزز الاستقرار ويتيح فرصًا أكبر للنمو المستدام.

لأن التحدى الحقيقي على المطورين هو استكمال المشروعات وتسليمها في المواعيد المحددة خلال عامين او ثلاثة.

التقسيط للمشترين، لكنه لا يغيّر جذريًا من حركة السوق، لأن تسعير المتر أو الوحدة يتحدد وفق دراسات الجدوى والمنافسة بين المطورين.

خريطة السياحة العالمية.

الرئيس عبد الفتاح السيسي في دعم السياحة الثقافية، مشيرًا إلى أن استمرار مشروعات البنية التحتية من طرق وكبارى ومترو أنفاق يسهم في ربط المناطق ورفع مستوى المعيشة للمواطنين.

يعكس تقدير العالم لمكانة مصر الثقافية، داعيًا إلى الحفاظ على ما تحقق من إنجازات واستمرار مسيرة التطوير.

واختتم سليمان حواره بقوله:

أعانكم الله على مسوَّولياتكم الجسيمة، ونحن جميعًا نقف خلف قيادتكم الحكيمة، ونعاهد الله ونعاهدكم على بذل أقصى جهد ممكن للارتقاء بمصرنا الحبيبة، واستكمال مسيرة البناء والتنمية.

التي حققناها

معدلات الكفاءة. كما شدد على أن الشفافية مع العاملين وتوعيتهم بأهمية

فقد أظهر القطاع مرونة وقدرة عالية على التكيف.

وأضاف أن انخفاض أسعار الفائدة له تأثير غير مباشر

وأشار إلى أن انخفاض الفائدة قد يؤدى إلى مد فترات

وقد عبر سليمان عن فخره بافتتاح المتحف المصرى الكبير، واصفًا الحدث بأنه إنجاز وطنى كبير يعزز مكانة مصر على

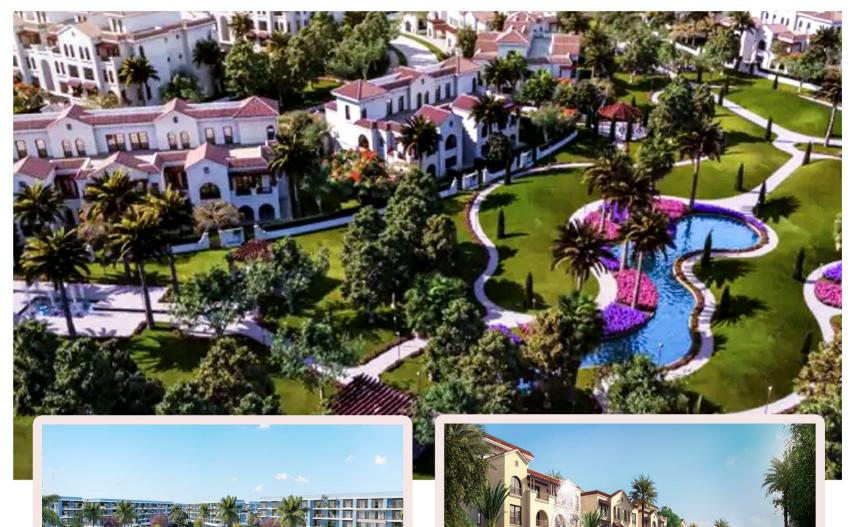
وأضاف أن هذا المشروع يعكس جهود الدولة بقيادة فخامة

وأكد أن اختيار الدكتور خالد العناني رئيسًا لمنظمة اليونسكو

اتباع الأساليب التشجعية والتحفيزية للعاملين سـاهم بشـكل كبير فــى الطفرة











شركة المعادي للتنمية والتعمير إحدى شركات قطاع الأعمال العام

Hotline 16877

www.maadicom.com